



قطاع النقل الخطة الإستراتيجية

(2014 - 2012)

تم إعداد هذه الوثيقة بالتعاون مع إدارة متابعة الأداء الحكومي في رئاسة الوزراء





الفهرس

<u>رقم الصفحة</u>	<u>المحتويات</u>
6	كلمة معالي الوزير
7	أولاً : وزارة النقل
8	الهيكل التنظيمي
9	نبذة عن وزارة النقل
10	الرؤية و الرسالة والقيم الجوهرية
11	الأهداف الوطنية
13	SWOT Analysis
14	مصفوفة تحديد الشركاء
17	التوصيات من التحليل
19	مخطط الأهداف الوطنية
21	الأهداف الإستراتيجية
22	الخطة التنفيذية
32	بطاقات وصف المشاريع
78	ثانياً : هيئة تنظيم النقل البري
79	الهيكل التنظيمي
80	نبذة عن الهيئة
83	الرؤية و الرسالة والقيم الجوهرية
84	الأهداف الوطنية
85	SWOT Analysis
88	مصفوفة تحديد الشركاء
89	التوصيات من التحليل
92	مخطط الأهداف الوطنية
94	الأهداف الإستراتيجية
95	الخطة التنفيذية
106	بطاقات وصف المشاريع
171	ثالثاً : هيئة تنظيم الطيران المدني
172	الهيكل التنظيمي
173	المقدمة
174	الرؤية و الرسالة والقيم الجوهرية
175	الأهداف الوطنية

176	SWOT Analysis
177	مصفوفة تحديد الشركاء
178	التوصيات من التحليل
180	مخطط الأهداف الوطنية
181	الأهداف الإستراتيجية
188	الخطة التنفيذية
202	بطاقات وصف المشاريع
220	رابعاً : السلطة البحرية الأردنية
221	الهيكل التنظيمي
222	المقدمة
224	الرؤية و الرسالة والقيم الجوهرية
225	الأهداف الوطنية
226	SWOT Analysis
229	مصفوفة تحديد الشركاء
230	التوصيات من التحليل
231	مخطط الأهداف الوطنية
232	الأهداف الإستراتيجية
233	الخطة التنفيذية
238	شركة تطوير العقبة
242	بطاقات وصف المشاريع
268	خامساً : دائرة الأرصاد الجوية
269	الهيكل التنظيمي
270	نبذة عن دائرة الأرصاد الجوية
272	الرؤية و الرسالة والقيم الجوهرية
273	الأهداف الوطنية
274	SWOT Analysis
275	مصفوفة تحديد الشركاء
276	التوصيات من التحليل
277	مخطط الأهداف الوطنية
278	الأهداف الإستراتيجية
279	الخطة التنفيذية
283	بطاقات وصف المشاريع

كلمة معالي وزير النقل

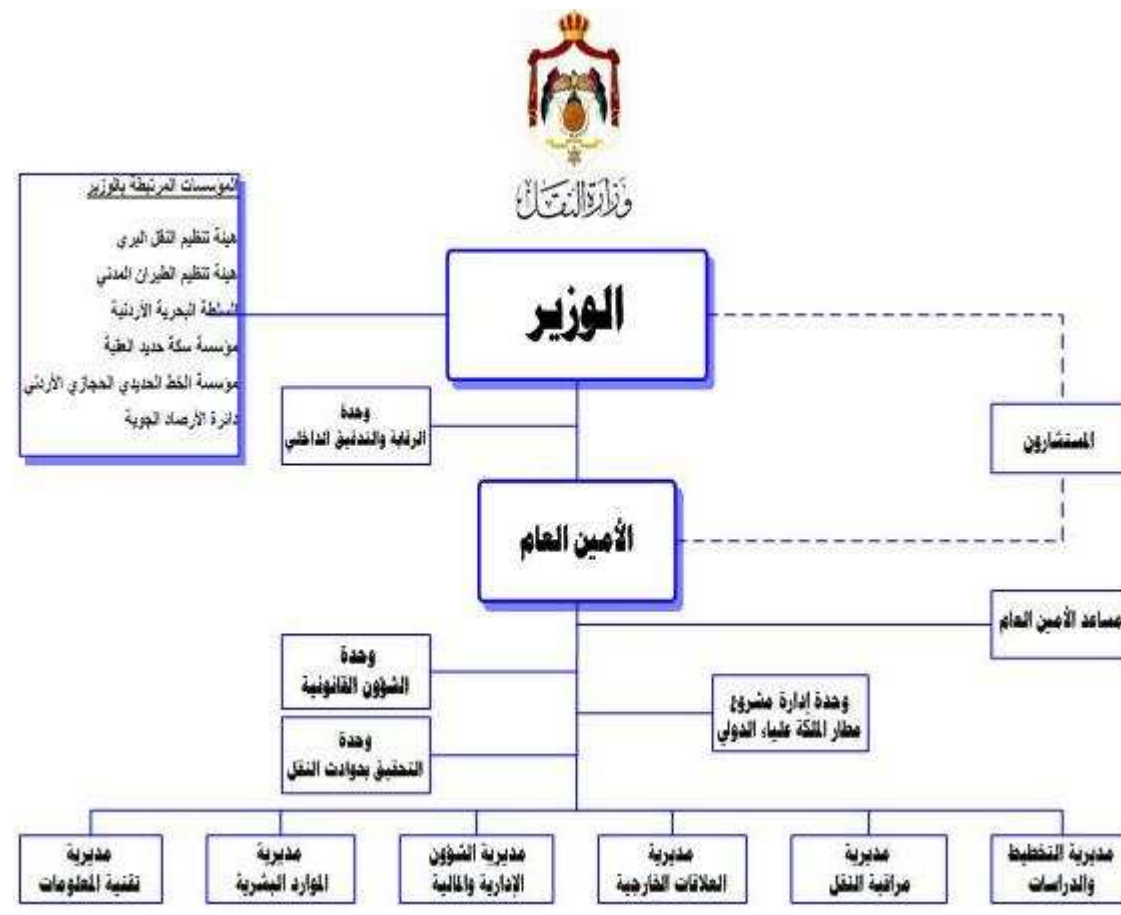
بسعادة غامرة أضع بين أيديكم وثيقة الخطة الإستراتيجية لقطاع النقل للأعوام 2012-2014 وذلك بالتعاون مع الشركاء من القطاعين العام والخاص. إن وجود قطاع نقل فعال هو متطلب أساسي للتطور الإقتصادي لما له من أهمية كبرى في لوجستيات العمليات الإنتاجية وتفعيل التجارة وتسهيل حركة النقل لذا قامت الوزارة بإعداد إستراتيجية وطنية لقطاع النقل تصب في تحقيق رؤية ورسالة وزارة النقل في تطوير قطاع النقل لجعل الأردن مركزاً إقليمياً للنقل، ولتحقيق ذلك كان لزاماً أن نرعى في خطتنا الإستراتيجية بناء القطاع النموذج وتطوير بناء القدرات القطاعية ليكون قطاع نقل متطور، مستدام، يتميز بالكفاءة والسلامة والأمن والاستقرار البيئي ويعزز التنمية الإقتصادية والاجتماعية وقادر على تحقيق طموحات الأردنيين والرؤى الملكية السامية ويساهم بشكل فاعل في تحقيق الأهداف الوطنية، لذا تضمنت الإستراتيجية أهداف وطنية تخدمها أهداف قطاعية منبثق عنها أهداف إستراتيجية مخدمومة ببرامج ومشاريع تهدف جميعها لتطوير القطاع وتطوير العمليات في هوأتمنتها وتطوير الأنظمة التكنولوجية وضمان توفير البيئة التشريعية والقانونية اللازمة والعمل على رفع كفاءة الموارد البشرية الركن الأساس في تحقيق الأهداف والغايات .

أقدم هذه الخطة التي سيتم متابعتها وتقييمها بما يضمن تحقيق أهدافها مؤكداً أنها ستحقق النتائج التي ستعكس على قطاع النقل وتساهم في تحقيق أهداف الوطن

والله الموفق.

المهندس علاء البطاينة

وزارة النقل



نبذة عن وزارة النقل:

أنشئت وزارة النقل منذ منتصف الستينيات تحت مسمى وزارة المواصلات ما لبثت أن أخذت مسمها الرسمي كوزارة نقل منذ صدور القانون الدائم عام 1972.

وتعتبر وزارة النقل صاحبة الولاية في قطاع النقل من حيث رسم السياسة والتنظيم والرعاية والدعم، وذلك لوسائل النقل والمعدات الثابتة والمتحركة والعاملين والخدمات المرافقة واللوجستية ووضع الخطط والدراسات اللازمة لتطوير قطاع النقل وقد مارست الوزارة مسؤولياتها ضمن منظومة من الهيئات التابعة لها وهي:

- هيئة تنظيم النقل البري
- هيئة تنظيم الطيران المدني
- السلطة البحرية الأردنية
- مؤسسة سكة حديد العقبة
- مؤسسة الخط الحديدي الحجازي الأردني
- دائرة الأرصاد الجوية

وبعد صدور القانون رقم (89) لسنة 2003 تم حصر مهمة الوزارة برسم السياسات ومتابعة تنفيذها على أن تقوم الهيئات التابعة بتنظيم نشاطات النقل وبما يكفل ترجمة السياسات الموضوعة لتحقيق أهدافها .

كما تتابع الوزارة أعمال الشركات المحلية والعربية المشتركة التي تساهم فيها الحكومة الأردنية وذلك لتعظيم دورها في الاقتصاد الوطني وضمان حسن إدارتها وتعميق التعاون والتكامل الإقليمي والعربي

الرؤية

قطاع نقل متطور ومستدام يتميز بالكفاءة و السلامة والأمن و الاستقرار البيئي و يعزز التنمية الإقتصادية والإجتماعية ويجعل من الأردن مركزا إقليميا للنقل .

الرسالة

- وضع ومراقبة تنفيذ السياسات الهادفة إلى تطوير و إدامة قطاع النقل .
- و تعزيز دور القطاع الخاص وتحفيزه على الإستثمار و زيادة إنتاجية قطاع النقل.
- ووضع منظومة من المؤشرات تراعي التقيد بمعايير السلامة والأمن والحفاظ على البيئة.
- وتبني المشاريع القادرة على جعل الأردن نقطة إتصال و تواصل داخل الإقليم و بينه و بين العالم الخارجي .

القيم الجوهرية

- المهنية
- الشفافية
- الإبتكار و الإبداع
- التركيز على متلقي الخدمة
- التشاركية و العمل بروح الفريق

الأهداف الوطنية

الأهداف الوطنية

الهدف الوطني الأول

توفير بنية تحتية أكثر تنافسية وكفاءة

الأهداف القطاعية

1. بنية تحتية للنقل تتميز بالكفاءة والسلامة والأمن
2. ربط الأردن مع دول الإقليم بشبكات نقل بمواصفات دولية
3. تعزيز التكامل والتوافق في مجالات النقل المختلفة

الهدف الوطني الثاني

تطوير الإقتصاد الأردني ليكون مزدهرا ومنفتحا.

الأهداف القطاعية

1. رفع مستوى تنافسية بنية النقل لجعل الأردن مركزا إقليميا
2. زيادة نسبة مساهمة إستثمار القطاع الخاص في قطاع النقل
3. تعميق العلاقة التشاركية بين القطاعين العام والخاص
4. تسهيل النقل والتجارة

الهدف الوطني الثالث

إعادة هيكلة القطاع العام ليكون أكثر إنتاجية و فاعلية

الأهداف القطاعية

1. رفع الكفاءة المؤسسية لوزارة النقل والهيئات والمؤسسات التابعة لها

الهدف الوطني الرابع

تحسين نوعية البيئة و المحافظة عليها

الأهداف القطاعية

1. المساهمة في تخفيض الآثار البيئية السلبية الناجمة عن قطاع النقل ليكون صديق للبيئة

تحليل البيئتين الداخلية والخارجية لوزارة النقل البيئة الداخلية

نقاط الضعف (W)		نقاط القوة (S)	
1	الدورات التدريبية الفنية المتخصصة على كافة المستويات غير كافية	1	سياسة الباب المفتوح بين الإدارة والموظفين
2	عدم توفر نظم معلومات لدعم اتخاذ القرارات	2	توفر بنية تحتية تكنولوجية حديثة ومتطورة
3	عدم القدرة على الاحتفاظ بالكوادر المؤهلة	3	دور المديرية والوحدات الفاعل في الوزارة
4	ضيق مساحة المبنى وعدم توفر مواقف سيارات للمراجعين	4	وجود إطار مؤسسي وتنظيمي يوضح الأدوار من حيث رسم السياسة والتنظيم والتشغيل
5	الهيكل التنظيمي للوزارة	5	وجود كوادر مؤهلة وتخصصات فنية وإدارية
		6	وجود خطة إستراتيجية وبرامج عمل

البيئة الخارجية

التحديات (T)		الفرص (O)	
1	محدودية الموارد المالية	1	الموقع الجغرافي المتميز للأردن
2	تداخل الصلاحيات والمهام بين الوزارة والجهات الأخرى	2	برنامج تسهيل النقل والتجارة
3	ارتفاع أسعار النفط وتذبذبها	3	تبني ودعم الحكومة لمشاريع الشراكة مع القطاع الخاص
4	عدم الاستقرار السياسي في المنطقة	4	وجود تكتلات اقتصادية إقليمية وعالمية
5	الأزمة المالية العالمية	5	الحكومة الالكترونية ومشاريع تقنية المعلومات
		6	الاهتمام بالبيئة على المستوى المحلي والدولي
		7	وجود اهتمام من قبل جهات التمويل

مصفوفة تحديد الشركاء

ملحوظات	وصف الشريك					درجة الشراكة		الهدف من الشراكة	الجهة	الرقم
	القطاع		إطار الشراكة			شريك	استراتيجي			
	خاص	حكومي	دولي	عربي	محلي					
		✓			✓		✓	المساهمة في تنفيذ سياسة وزارة النقل في مجال النقل الجوي.	هيئة تنظيم الطيران المدني	1
		✓			✓		✓	المساهمة في خدمة حركة الملاحة الجوية.	دائرة الأرصاد الجوية	2
		✓			✓		✓	المساهمة في تنفيذ سياسة وزارة النقل في مجال النقل على السكك الحديدية.	مؤسسة سكة حديد العقبة	3
		✓			✓		✓	المساهمة في تنفيذ سياسة وزارة النقل في مجال النقل على السكك الحديدية.	الخط الحديدي الحجازي الأردني	4
		✓			✓		✓	المساهمة في تنفيذ سياسة وزارة النقل في مجال النقل البري.	هيئة تنظيم النقل البري	5
		✓			✓		✓	المساهمة في تنفيذ سياسة وزارة النقل في مجال النقل البحري من خلال قيامها بتنظيم ومراقبة وتطوير قطاع النقل البحري.	السلطة البحرية الأردنية	6
					✓		✓	تعزيز التعاون بين الأردن ومصر والعراق في مجال النقل البحري، وكذلك تطوير شبكة النقل البحري بين الأردن ومصر، تعزيز الاستثمار في قطاع النقل البحري الأردني.	شركة الجسر العربي للملاحة	7
					✓		✓	تعزيز التعاون الإقليمي بين الأردن وسوريا في مجال النقل البري للركاب والبضائع.	الشركة الأردنية السورية للنقل البري	8
		✓			✓		✓	المساهمة في تبسيط إجراءات النقل عند المنافذ الحدودية، تحقيق الأمن في عمليات النقل، تسجيل أسطول النقل بأنواعه المختلفة ومراقبتها مرورياً، إعداد التشريعات القانونية والأنظمة والتعليمات التي تساهم في ضبط حركة النقل وتقديم الخدمات لمستخدميها، المشاركة في تنفيذ اتفاقيات النقل مع الدول الأخرى.	وزارة الداخلية مديرية الأمن العام إدارة ترخيص السواقين والمركبات إدارة السير إدارة الأجانب والحدود مديرية الدفاع المدني	9
		✓			✓		✓	المساهمة في تسهيل إجراءات النقل وتخليص عمليات النقل في المنافذ الحدودية، تشجيع القطاع الخاص على الاستثمار في قطاع النقل، المساهمة في تطوير الخدمات اللوجستية.	وزارة المالية دائرة الموازنة العامة الجمارك الأردنية مؤسسة المناطق الحرة دائرة اللوازم العامة	10

ملحوظات	وصف الشريك					درجة الشراكة		الهدف من الشراكة	الجهة	الرقم
	القطاع		إطار الشراكة							
	خاص	حكومي	دولي	عربي	محلي	شريك	استراتيجي			
		✓			✓		✓	المساهمة في إنشاء الموانئ البرية وتطوير مرافق النقل.	وزارة الأشغال العامة والإسكان دائرة العطاءات المركزية	11
		✓			✓		✓	تطوير العلاقات الثنائية مع الدول الأخرى من خلال اللجان المشتركة، تحفيز الاستثمار في القطاع، المساهمة في تنظيم الشركات العاملة في القطاع.	وزارة الصناعة والتجارة	12
		✓			✓		✓	الشركات العاملة في القطاع. تحفيز وتنشيط الاستثمار في قطاع النقل	مؤسسة المواصفات والمقاييس مؤسسة تشجيع الاستثمار المؤسسة الأردنية لدعم المشاريع الاقتصادية (جدكو) مؤسسة المدن الصناعية	13
		✓			✓		✓	المساهمة في تنظيم عمليات نقل النفط الخام.	وزارة الطاقة والثروة المعدنية	14
		✓			✓		✓	تمويل المشاريع، تقديم منح من جهات دولية وإقليمية، متابعة تنفيذ خطط ومشاريع التنمية الاقتصادية ذات العلاقة بالقطاع.	وزارة التخطيط دائرة الإحصاءات العامة	15
		✓			✓		✓	المساهمة في تخفيف التلوث البيئي الصادر عن وسائل النقل، الوصول إلى بيئة نظيفة.	وزارة البيئة	16
		✓			✓		✓	المساهمة في تنظيم مرافق خدمات النقل العام للركاب وقطاع نقل البضائع على الطرق.	أمانة عمان الكبرى والبلديات	17
		✓			✓		✓	تنظيم عمليات النقل البري من وإلى العقبة، المساهمة في تنفيذ إستراتيجية وزارة النقل في مجال النقل البحري والموانئ، تعزيز الاستثمار في أنشطة النقل البحري، تطوير الخدمات المينائية.	سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة شركة تطوير العقبة مؤسسة الموانئ.	18
		✓			✓		✓	المساهمة في إعادة هيكلة سكة حديد العقبة، هيكلة سلطة الطيران المدني، تخاصية الملكية الأردنية، مشروع السكة الخفيف، مشروع توسعة المطار.	الهيئة التنفيذية للتخاصية	19

ملحوظات	وصف الشريك					درجة الشراكة		الهدف من الشراكة	الجهة	الرقم
	القطاع		إطار الشراكة			شريك	استراتيجي			
	خاص	حكومي	دولي	عربي	محلي					
		✓			✓		✓	المساهمة مع وزارة النقل في تنظيم نقل البضائع على الطرق من خلال تنظيمها لعمل مالكي الشاحنات الأفراد وتمثيلهم لدى وزارة النقل والجهات الأخرى (عقود، تصاريح).	نقابة أصحاب السيارات الشاحنة الأردنية العمومية	20
		✓			✓		✓	المساهمة مع وزارة النقل في تنظيم تقديم خدمات لقطاع نقل البضائع على الطرق والخدمات المساندة له (تخليص وسطاء الشحن).	نقابة أصحاب شركات ومكاتب تخليص ونقل البضائع	21
		✓			✓		✓	المساهمة مع وزارة النقل في تنظيم تقديم الخدمات نقل البضائع بحراً والخدمات المساندة له.	نقابة وكلاء الملاحة البحرية/الأردن	22

التوصيات من التحليل والتي يجب أن تنعكس المشاريع: (5) درجة أهمية مرتفعة(1) درجة أهمية منخفضة...

درجة الأولوية			الجهة المسؤولة عن التنفيذ	اسم المشروع
2014	2013	2012		
5	5	5	وزارة النقل	تطوير استراتيجية قصيرة المدى (سنويا)
	5	5	وزارة النقل	إعداد إستراتيجية طويلة المدى
		5	وزارة النقل	تدريب الموظفين وفقا للخطة التدريبية المعتمدة للوزارة 2012-2014
	5	5	وزارة النقل	تفعيل العلاقات الوظيفية داخل الوحدات الإدارية وفيما بينها
		5	وزارة النقل	تطوير شبكات انترانت داخلية وأنظمة إدارة المعرفة
	5	5	وزارة النقل	إدامة وتطوير نظام إدارة الموارد الحكومية (GRP)
		5	وزارة النقل	شراء أجهزة حاسوب شخصية وطابعات
		5	وزارة النقل	تطوير الموقع الالكتروني للوزارة
		5	وزارة النقل	تجهيز غرفة عمليات لإدارة الأزمات
	5	5	وزارة النقل	إنشاء بنك معلومات
		5	وزارة النقل	تطوير و تشغيل نظام إدارة الموارد الحكومية (GRP) ليشمل المؤسسات المرتبطة بالوزارة
		4	وزارة النقل	تطوير نظام للشكاوي والاقتراحات والاستفسارات (إدارة العملاء CRM)
		5	وزارة النقل	استكمال بناء مبنى الوزارة الجديد
		5	وزارة النقل	إنشاء مديرية متخصصة لإدارة المشاريع الكبرى في الوزارة

درجة الأولوية			الجهة المسؤولة عن التنفيذ	اسم المشروع
2014	2013	2012		
		5	وزارة النقل	تطوير بناء القدرات لشركاء قطاع النقل
		5	وزارة النقل	وضع خطة لتعزيز دور لجنة تسهيل النقل والتجارة
		5	وزارة النقل	عقد ورشات عمل إقليمية لمناقشة قضايا تسهيل النقل والتجارة
5	5	5	وزارة النقل	إنشاء الشبكة الوطنية للسكك الحديدية
		5	وزارة النقل	إنشاء المؤسسة الأردنية للسكك الحديدية
5	5	5	وزارة النقل	الربط بين مدينتي عمان والزرقاء / النقل العام
	5	5	وزارة النقل	متابعة تنفيذ توسعة وتأهيل مطار الملكة علياء الدولي
5	5	5	وزارة النقل	إنشاء مركز خدمات عمان اللوجستية وميناء المفرق البري (استملاكات)
	5	5	وزارة النقل	إنشاء وصلة الشيدية

الهدف الوطني الأول
توفير بنية تحتية أكثر تنافسية وكفاءة

الاهداف القطاعية (التي تساهم في تحقيق الهدف الوطني الأول)

بنية تحتية للنقل تتميز بالكفاءة والسلامة والأمن

ربط الأردن مع دول الإقليم بشبكات نقل بمواصفات دولية

تعزيز التكامل والتوافق في مجالات النقل المختلفة

الهدف الوطني الثاني
تطوير الإقتصاد الأردني ليكون مزدهرا ومنفتحا.

الاهداف القطاعية (التي تساهم في تحقيق الهدف الوطني الثاني)

رفع مستوى تنافسية بنية النقل لجعل الاردن مركزا إقليميا

زيادة نسبة مساهمة استثمار القطاع الخاص في قطاع النقل

تعميق العلاقة التشاركية بين القطاعين العام والخاص

تسهيل النقل والتجارة

الهدف الوطني الثالث

إعادة هيكلة القطاع العام ليكون أكثر إنتاجية و فاعلية



الاهداف القطاعية (التي تساهم في تحقيق الهدف الوطنى الثالث)

رفع الكفاءة المؤسسية لوزارة النقل
والهيئات والمؤسسات التابعة لها

الهدف الوطني الرابع

تحسين نوعية البيئة و المحافظة عليها



الاهداف القطاعية (التي تساهم في تحقيق الهدف الوطنى الرابع)

المساهمة في تخفيض الآثار البيئية السلبية الناجمة عن قطاع
النقل ليكون صديق للبيئة

الأهداف الإستراتيجية ومؤشرات قياس أدائها:

الرقم	الهدف الاستراتيجي	مؤشرات القياس	سنة الأساس	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة		
					2012	2013	2014
1	رفع مستوى أداء الوزارة لتمكينها من القيام بمهامها	زيادة نسبة مساهمة قطاع النقل في الناتج القومي الإجمالي	2011	%9	%10	%11	%12
2	تعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص	عدد مشاريع الشراكة	2011	1	2	2	3
3	تفعيل اللجنة الوطنية لتسهيل النقل والتجارة	عدد مذكرات التفاهم الثنائية الموقعة	2011	-	4	4	4
4	تطوير منظومة النقل	إنشاء الشبكة الوطنية للسكك الحديدية	2008	-	%30	%40	%30
		الربط العام بين مدينتي عمان والزرقاء	2010	-	%30	%40	%30
		تطوير وتأهيل مطار الملكة علياء الدولي	2008	%70	%20	%10	

الخطة التنفيذية

(2014 - 2012)

البرامج والمشاريع ومؤشرات قياس أدائها:

الهدف الاستراتيجي (1): رفع مستوى أداء الوزارة لتمكينها من القيام بدورها

البرنامج الأول

الرقم	اسم البرنامج	كلفة البرنامج	العجز في التمويل	مؤشرات قياس الأداء	سنة الأساس 2010	القيمة الحالية 2011	القيمة المستهدفة		
							2012	2013	2014
1	بناء القدرات وإعادة الهيكلة	1,500,000	لا يوجد	هيكل تنظيمي جديد عدد الدورات التدريبية	-	48,000	500 ألف	500 ألف	500 ألف

مشاريع البرنامج الأول

الرقم	المشاريع التي تتبع البرنامج	كلفة المشروع /مصدر التمويل	المبلغ المرصود	العجز في التمويل	مؤشرات قياس الأداء	سنة الأساس 2010	القيمة الحالية 2011	القيمة المستهدفة		
								2012	2013	2014
1	تدريب الموظفين وفقا للخطة التدريبية المعتمدة للوزارة 2012-2014	1,500,000	1,500,000		نسبة الانجاز من الخطة التدريبية (عدد البرامج , عدد المتدربين , عدد الدورات التدريبية)	-	48,000	%33	%33	%34
2	تفعيل العلاقات الوظيفية داخل الوحدات الإدارية وفيما بينها	-	-	-	وضع مصفوفة اتصال	-	-	-	-	-

البرنامج الثاني

القيمة المستهدفة			القيمة الحالية 2011	سنة الأساس 2010	مؤشرات قياس الأداء	العجز في التمويل	تكلفة البرنامج	اسم البرنامج	الرقم
2014	2013	2012							
-	%50	%50	-	-	إقرار وثائق الاستراتيجية المعدة	-	1,600,000	إعداد استراتيجيات النقل	2

مشاريع البرنامج الثاني

القيمة المستهدفة			القيمة الحالية 2011	سنة الأساس 2010	مؤشرات قياس الأداء	العجز في التمويل	المبلغ المرصود	تكلفة المشروع /مصدر التمويل	المشاريع التي تتبع البرنامج	الرقم
2014	2013	2012								
%100	%100	%100	%100	-	إقرار وثيقة إستراتيجية قصيرة الأمد	-	-	-	تطوير استراتيجية قصيرة المدى (سنويا)	1
-	%100	%50	-	-	إقرار وثيقة إستراتيجية طويلة الأمد	-	1,600,000	1,600,000	إعداد إستراتيجية طويلة المدى	2

البرنامج الثالث

الرقم	اسم البرنامج	تكلفة البرنامج	العجز في التمويل	مؤشرات قياس الأداء	سنة الأساس 2010	القيمة الحالية 2011	القيمة المستهدفة		
							2012	2013	2014
3	تطوير بيئة داعمة لعمل الوزارة	1,080,000	-	نسبة الانجاز	-	-	%80	%20	-

مشاريع البرنامج الثالث

الرقم	المشاريع التي تتبع البرنامج	تكلفة المشروع /مصدر التمويل	العجز في التمويل	مؤشرات قياس الأداء	سنة الأساس 2010	القيمة الحالية 2011	القيمة المستهدفة		
							2012	2013	2014
1	تطوير شبكات انترانت داخلية وأنظمة إدارة المعرفة	منحة	-	تشغيل الشبكة الجديدة	-	-	%100	-	-
2	إدامة وتطوير نظام إدارة الموارد الحكومية (GRP)	تمويل خارجي	-	نسبة الانجاز	-	-	مستمر	مستمر	مستمر
3	شراء أجهزة حاسوب شخصية وطابعات	مستمر سنويا	-	نسبة الانجاز	-	48,000	55,000	60,000	65,000
4	تطوير الموقع الالكتروني للوزارة	-	-	موقع محدث ومطور	-	-	مستمر	مستمر	مستمر
5	استكمال بناء مبنى الوزارة الجديد	3,5 مليون	-	استلام المبنى	-	800000	900,000	-	-
6	تجهيز غرفة عمليات إدارة الأزمات	-	-	تجهيز الغرفة والمستلزمات الفنية	-	-	كلفته ضمن مشروع شراء اجهزة حاسوب شخصية وطابعات للوزارة	-	-

البرنامج الرابع

القيمة المستهدفة			القيمة الحالية 2011	سنة الأساس 2010	مؤشرات قياس الأداء	العجز في التمويل	تكلفة البرنامج	اسم البرنامج	الرقم
2014	2013	2012							
-	-	%100	-	-	توقيع مذكرات تفاهم	-	منحة	تنظيم العلاقة بين الوزارة والهيئات والمؤسسات التابعة في مجال تقنية المعلومات	4

مشاريع البرنامج الرابع

القيمة المستهدفة			القيمة الحالية 2011	سنة الأساس 2010	مؤشرات قياس الأداء	العجز في التمويل	المبلغ المرصود (2012- 2014)	تكلفة المشروع / مصدر التمويل	المشاريع التي تتبع البرنامج	الرقم
2014	2013	2012								
-	%100	%70	%20	-	نسبة الانجاز	-		2,000,000	إنشاء بنك معلومات	1
-	-	%100	-	-	نسبة الانجاز	-	-	تمويل خارجي	تطوير و تشغيل نظام إدارة الموارد الحكومية (GRP) ليشمل المؤسسات المرتبطة بالوزارة	2
-	-	%100	-	-	نسبة الانجاز	-	-	منحة	تطوير نظام للشكاوي والاقتراحات والاستفسارات (إدارة العملاء CRM)	3

الهدف الاستراتيجي (2): تعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص

البرنامج الأول

الرقم	اسم البرنامج	كلفة البرنامج	العجز في التمويل	مؤشرات قياس الأداء	سنة الأساس 2010	القيمة الحالية 2011	القيمة المستهدفة		
							2012	2013	2014
1	تشجيع الاستثمار في كافة أنماط النقل المختلفة	لا يوجد	لا يوجد	نسبة مساهمة استثمار القطاع الخاص في مشاريع النقل الكبرى	-	-	-	-	-

مشاريع البرنامج الأول

الرقم	المشاريع التي تتبع البرنامج	كلفة المشروع /مصدر التمويل	المبلغ المرصود	العجز في التمويل	مؤشرات قياس الأداء	سنة الأساس 2010	القيمة الحالية 2011	القيمة المستهدفة		
								2012	2013	2014
1	إنشاء مديرية متخصصة لإدارة المشاريع الكبرى في الوزارة	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	إنشاء المديرية	-	-	%100	-	-

الهدف الاستراتيجي (3): تفعيل اللجنة الوطنية لتسهيل النقل والتجارة

البرنامج الأول

الرقم	اسم البرنامج	كلفة البرنامج	العجز في التمويل	مؤشرات قياس الأداء	سنة الأساس 2010	القيمة الحالية 2011	القيمة المستهدفة		
							2012	2013	2014
1	بناء القدرات المحلية لتسهيل النقل والتجارة	600,000 (ضمن الخطة التدريبية لوزارة النقل للأعوام 2014-2012)	-	عدد الدورات التدريبية	-	-	200,000	200,000	200,000

مشاريع البرنامج الأول

الرقم	المشاريع التي تتبع البرنامج	كلفة المشروع /مصدر التمويل	المبلغ المرصود	العجز في التمويل	مؤشرات قياس الأداء	سنة الأساس 2010	القيمة الحالية 2011	القيمة المستهدفة		
								2012	2013	2014
1	تطوير بناء القدرات لشركاء قطاع النقل	600,000 (ضمن الخطة التدريبية لوزارة النقل للأعوام 2014-2012)	600,000	-	عدد ورشات العمل	-	-	200,000	200,000	200,000
2	وضع خطة لتعزيز دور لجنة تسهيل النقل والتجارة	-	-	-	إقرار الخطة المعدة	-	-	50%	100%	-
	استكمال انشاء السكرتاريا للجنة الوطنية لتسهيل النقل والتجارة	-	-	-	استكمال انشاء اللجنة	-	-	100%	-	-

البرنامج الثاني

القيمة المستهدفة			القيمة الحالية 2011	سنة الأساس 2010	مؤشرات قياس الأداء	العجز في التمويل	تكلفة البرنامج	اسم البرنامج	الرقم
2014	2013	2012							
40,000	40,000	40,000	-	-	عدد مذكرات التفاهم بين الأطراف اصحاب العلاقة اللقاءات الثنائية أو متعددة الأطراف	-	120,000 (ضمن الخطة التدريبية لوزارة النقل للأعوام 2014-2012)	بناء وتقوية التعاون الإقليمي في تسهيل النقل والتجارة	2

مشاريع البرنامج الثاني

القيمة المستهدفة			القيمة الحالية 2011	سنة الأساس 2010	مؤشرات قياس الأداء	العجز في التمويل	المبلغ المرصود	تكلفة المشروع /مصدر التمويل	المشاريع التي تتبع البرنامج	الرقم
2014	2013	2012								
40,000	40,000	40,000	-	-	عدد ورشات العمل الإقليمية التي تم تنفيذها	-	120,000	120,000	عقد ورشات عمل إقليمية لمناقشة قضايا النقل والتجارة	1

الهدف الاستراتيجي (4): تطوير منظومة جديدة للنقل

البرنامج الأول

القيمة المستهدفة			القيمة الحالية 2011	سنة الأساس 2010	مؤشرات قياس الأداء	العجز في التمويل	كلفة البرنامج	اسم البرنامج	الرقم
2014	2013	2012							
282,880,500	152,897,500	207,545,750	46,500,000	186.516.23	عدد الشبكات المحدثة	336,127,000	979,450,750 2,1 + بليون PPP	تحديث شبكات النقل	1

مشاريع البرنامج الأول

القيمة المستهدفة			القيمة الحالية 2011	سنة الأساس 2010	مؤشرات قياس الأداء	العجز في التمويل	المبلغ المرصود	كلفة المشروع المصدر/ التمويل	المشاريع التي تتبع البرنامج	الرقم
2014	2013	2012								
132,000,000	60,000,000	28,450,750	39,500.000	186.516.23	عقد اتفاقية للتحويل والإنشاء	-	220.450.750	2.1 بليون PPP	إنشاء الشبكة الوطنية للسكك الحديدية	1
50 مليون	20 مليون	-	-	-	إصدار القانون	230,000,000	70,000,000	300 مليون	إنشاء المؤسسة الأردنية للسكك الحديدية	2
50,000,000	10,000,000	7,295,000	مليون	-	الانتهاء من إعداد الدراسات اللازمة لاختيار البديل المناسب	32705000	67295000	100 مليون	الربط بين مدينتي عمان والزرقاء / النقل العام	3
-	-	%30	%70	-	نسبة الانجاز	مشروع بناء وتشغيل وإعادة (BOT)			متابعة تنفيذ توسعة وتأهيل مطار الملكة علياء الدولي	4
50,880,500	12,897,500	21,800,000	5,000,000	-	نسبة الانجاز	73,422,000	85,578,000	159 مليون	انشاء مركز خدمات عمان اللوجستية وميناء المفرق البري (استملاكات)	5
-	50 مليون (مقترح)	150 مليون (مقترح)	-	-	نسبة الانجاز	200 مليون (مقترح)			انشاء وصلة الشيدية (مقترح)	6

بطاقات وصف المشاريع

بطاقة وصف المشروع

1	رقم المشروع	تدريب الموظفين وفقا للخطة التدريبية المعتمدة للوزارة 2012-2014			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
48	مدة التنفيذ (شهر)	2014	تاريخ الانتهاء	2012	تاريخ البدء	بناء القدرات وإعادة الهيكلة	رفع مستوى أداء الوزارة وتمكينها من القيام بدورها
مديرية الموارد البشرية / قسم التدريب		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		الكلفة الكلية للمشروع (د.)			
		الموقع الجغرافي		الفئة المستهدفة من المشروع			
جديد		مستمر		الوضع الحالي للمشروع:			

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع	
2014	2013	2012	2011				
22	22	35	10	1. عدد البرامج التدريبية	وضع خطة تدريبية واضحة ومحددة لتدريب الموظفين 2014-2012	1	رفع كفاءة الأفراد العاملين في مجال النقل من خلال التدريب واكسابهم المهارة والتمكين
24	24	237	141	2. عدد المتدربين			
€14169	€14169	€99969	€125682	3. كلفة البرامج التدريبية			
الفرصيات والمخاطر المتوقعة							
عدم قدرة الموظفين على المشاركة في الدورات والبرامج المعقودة لأسباب مختلفة							1
ملاحظة: * هذا ما سيتم عقده ضمن برنامج تسهيل النقل والتجارة بخلاف خطة الوزارة الداخلية							

بطاقة وصف المشروع

الهدف الاستراتيجي	البرنامج	اسم المشروع	تفعيل العلاقات الوظيفية داخل الوحدات الإدارية وفيما بينها		رقم المشروع	2
رفع مستوى أداء الوزارة وتمكينها من القيام بدورها	بناء القدرات وإعادة الهيكلة	تاريخ البدء	2012	تاريخ الانتهاء	2014	مدة التنفيذ (شهر)
		الكلفة الكلية للمشروع (د.)	مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		الموارد البشرية	
		الفئة المستهدفة من المشروع	جميع موظفي وزارة النقل		الموقع الجغرافي	
		الوضع الحالي للمشروع:	مستمر	مستمر	X	غير مستمر

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبشرات المشروع		
2014	2013	2012	2011			1	1	
		اعتماد مصفوفة الاتصالات بشكلها النهائي ولباقى سنوات الخطة		مصفوفة اتصالات واضحة تقوم على توضيح الأدوار الرئيسية لكل وظيفة والعلاقات المتبادلة	وضع مصفوفة اتصالات توضح جميع خطوط الاتصال الأفقي والرأسي بين جميع المستويات الإدارية	1	إزالة التداخل والازدواجية بين أدوار المديرية	1

الفرضيات والمخاطر المتوقعة	
تداخل بعض الأدوار	1

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
						2012/2/29	2012/1	مقترح مصفوفة اتصال	التنسيق مع فريق المساعدة الفنية لأعداد المصفوفة بشكلها النهائي بناء على الهيكل ضمن الخطة الاستراتيجية	1
						2012/4/15	2012/3/1	المقترح بعد التعديل	تعميم المقترح على المديرية لإبداء الملاحظات	2
						2012/6/30	2012/4/16	مصفوفة اتصال واضحة 2014 - 2012	مناقشة الشكل النهائي للمصفوفة والنماذج	3

بطاقة وصف المشروع

3	رقم المشروع	تطوير استراتيجية قصيرة المدى (سنويا)			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
	مدة التنفيذ (شهر)	مستمر	تاريخ الانتهاء	2011/5/19	تاريخ البدء	إعداد استراتيجيات النقل	رفع مستوى أداء الوزارة وتمكينها من القيام بدورها
مديرية التخطيط والدراسات		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		لا يوجد	الكلفة الكلية للمشروع (د.)		
		الموقع الجغرافي	قطاع النقل بكافة أنماطه		الفئة المستهدفة من المشروع		
جديد	غير مستمر	X	مستمر	في المراحل الأخيرة لإعداد الخطة	الوضع الحالي للمشروع:		

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع		
2014	2013	2012	2011					
			%100	إعداد وإقرار الخطة الإستراتيجية 2014 - 2012	تطوير قطاع النقل لجعل الأردن مركزا إقليميا	1	إعداد خطة تنفيذية لتطوير وتحديث قطاع النقل خلال الأعوام 2012 - 2014	1
%100	%100	%100		تحديث الخطة سنويا				

الفرضيات والمخاطر المتوقعة	
لا يوجد	1

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
						مستمر	2011/5/19	خطة قصيرة الأمد مقرة	إقرار وإعداد الخطة	1
							2011	خطة متابعة	إعداد خطة متابعة	2
								خطة محدثة سنويا	عمل تغذية راجعة نهاية كل عام	3

بطاقة وصف المشروع

4	رقم المشروع	إعداد إستراتيجية طويلة المدى		اسم المشروع	البرنامج	الهدف الإستراتيجي
	مدة التنفيذ (شهر)	2013/12	تاريخ الانتهاء	2012/3	تاريخ البدء	رفع مستوى أداء الوزارة وتمكينها من القيام بدورها
	مديرية التخطيط والدراسات	مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		1600000	الكلفة الكلية للمشروع (د.)	
		الموقع الجغرافي	قطاع النقل بكافة أنماطه		الفئة المستهدفة من المشروع	
			إجراء اتا لإحالة على مستوى المستشار		الوضع الحالي للمشروع:	
	جديد	غير مستمر	X	مستمر		

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع		
2014	2013	2012	2011					
	%100	%50		إعداد خطة طويلة الأمد	النهوض بقطاع النقل لمواكبة المستجدات على المدى الطويل	1	تطوير إستراتيجية قطاع النقل على المدى الطويل	1

الفرضيات والمخاطر المتوقعة	
لا يوجد	1

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
		400000	400000	400000	400000	2013/12	2012/3	خطة طويلة الأمد	إعداد الخطة طويلة الأمد	1

بطاقة وصف المشروع

5	رقم المشروع	تطوير شبكات انترانت داخلية وأنظمة إدارة المعرفة			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
12	مدة التنفيذ (شهر)	2012/12/31	تاريخ الانتهاء	2012/1/1	تاريخ البدء	تطوير بيئة داعمة لعمل الوزارة	رفع مستوى أداء الوزارة وتمكينها من القيام بدورها
قسم البرمجة وتحليل النظم		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		منحه	الكلفة الكلية للمشروع (د.)		
وزارة النقل		الموقع الجغرافي	موظفي وزارة النقل		الفئة المستهدفة من المشروع		
جديد	غير مستمر	X	مستمر	إعداد مواصفات النظام	الوضع الحالي للمشروع:		

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع	
2014	2013	2012	2011				
				شبكة عاملة	1	عدم توفر نظام لحفظ وإدارة المعارف الضمنية والصريحة في الوزارة	1
					2		
					3		
مستمر		-					

الفرضيات والمخاطر المتوقعة

سيتم العمل على تمويل المشروع ضمن الاتفاقية الخاصة ب (Microsoft)	1
---	---

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
									1	تجهيز المواصفات الخاصة بالنظام
									2	التفاوض مع ممثلي شركة مايكروسوفت وممثلين عن الاتفاقية الحكومية مع مايكروسوفت
									3	وضع خطة عمل لتطوير النظام
									4	متابعة تطوير النظام
									5	التدريب على النظام
									6	صيانة وإدامة النظام

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
									متابعة مستخدمي النظام	1
									حصر التعديلات والتحديثات المطلوبة على النظام	2
									وضع خطة لتنفيذ التعديلات	3
									الاتفاق مع كافة الجهات حول تنفيذ وأولويات التعديلات	4
	50000		30000						صيانة وإدامة النظام	5

بطاقة وصف المشروع

الهدف الاستراتيجي	البرنامج	اسم المشروع	شراء أجهزة حاسوب شخصية وطابعات		رقم المشروع	7	
رفع مستوى أداء الوزارة وتمكينها من القيام بدورها	تطوير بيئة داعمة لعمل الوزارة	الكلفة الكلية للمشروع (د.)	مستمر	تاريخ الانتهاء	مستمر	مستمر	
		الفئة المستهدفة من المشروع	مستمر	موظفي وزارة النقل	مستمر	مستمر	
		الوضع الحالي للمشروع:	مستمر	الموقع الجغرافي	مستمر	مستمر	جديد
		مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)	2011	2012	2013	2014
ميررات المشروع	1	توفير بيئة تشغيلية للأنظمة المحوسبة وضمان استمرار عملها	1	ضمان استمرار بيئة تشغيلية جيدة للأنظمة المحوسبة	تغطية كافة احتياجات الوزارة من أجهزة سنويا	مستمر	
الفرضيات والمخاطر المتوقعة							
1							

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
									تحديد احتياجات الموظفين من أجهزة	1
									حصر لكافة الأجهزة المتوفرة	2
									وضع المواصفات الفنية	3
									طرح العطاءات	4
									الدراسة الفنية والإحالة	5

بطاقة وصف المشروع

الهدف الاستراتيجي	البرنامج	اسم المشروع	تطوير الموقع الالكتروني للوزارة			رقم المشروع	8
رفع مستوى أداء الوزارة وتمكينها من القيام بدورها	تطوير بيئة داعمة لعمل الوزارة	تاريخ البدء	مستمر	تاريخ الانتهاء	مستمر	مدة التنفيذ (شهر)	مستمر
		الكلفة الكلية للمشروع (د.)	-	مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية	قسم البرمجة وتحليل النظم		
		الفئة المستهدفة من المشروع	المجتمع	الموقع الجغرافي			
		الوضع الحالي للمشروع:	مستمر	مستمر	X	غير مستمر	جديد

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع		
2014	2013	2012	2011					
				موقع الكتروني محدث	توفير معلومات حول الوزارة وقطاع النقل للمستفيدين على كافة المستويات	1	توفر المعلومات حول قطاع النقل بشفافية	1
					استخدام الموقع لإجراء استطلاعات الرأي	2		
					نشر الأخبار والأحداث عن الوزارة ونشاطاتها و توفير خدمات الكترونية	3		
			مستمر					

الفرصيات والمخاطر المتوقعة

	1
--	---

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
									وضع آلية لنشر المعلومات على الموقع وتحديثها	1
									إعداد مقترحات لتطوير واعتماد وتحديث الموقع	2
									التحديث المستمر على الموقع الالكتروني	3

بطاقة وصف المشروع

الهدف الاستراتيجي	البرنامج	اسم المشروع	استكمال بناء مبنى الوزارة الجديد			رقم المشروع	9
رفع مستوى أداء الوزارة وتمكينها من القيام بدورها	تطوير بيئة داعمة لعمل الوزارة	تاريخ البدء	2009	تاريخ الانتهاء	2012	مدة التنفيذ (شهر)	
		الكلفة الكلية للمشروع (د.)	تمويل خارجي	مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية	وزارة النقل		
		الفئة المستهدفة من المشروع	كافة موظفي الوزارة وكافة المتعاملين مع الوزارة	الموقع الجغرافي			
		الوضع الحالي للمشروع:	متأخر	مستمر	X	غير مستمر	جديد

مبررات المشروع		أهداف المشروع		مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)		قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				
						2014	2013	2012	2011	
1	توفير قاعات للمؤتمرات وورش العمل والاجتماعات ضمن المبنى	1	إيجاد بيئة عمل مناسبة للموظفين	إنشاء المبنى وإشغاله				%100	%30	
	2					تجهيز مكاتب للموظفين				
	3					توفير مواقف سيارات				

الفرضيات والمخاطر المتوقعة	
تم إنهاء العقد مع المقاول شركة الممتاز للمقاولات	1

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
						2012	2012	مبنى جديد	إنشاء المبنى	1
								مبنى مجهز بالأثاث	تجهيز المبنى	2
								مبنى مستخدم ومشغول	إشغال المبنى	3

بطاقة وصف المشروع

10	رقم المشروع	تجهيز غرفة عمليات لإدارة الأزمات			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
	مدة التنفيذ (شهر)	2012	تاريخ الانتهاء	2012	تاريخ البدء	تطوير بيئة داعمة لعمل الوزارة	رفع مستوى أداء الوزارة وتمكينها من القيام بدورها
مديرتي تقنية المعلومات والتحقق بالحوادث		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		ضمن مشروع شراء أجهزة حاسوبية وطابعات	الكلفة الكلية للمشروع (د.)		
وزارة النقل		الموقع الجغرافي		الفئة المستهدفة من المشروع			
جديد	غير مستمر	X	مستمر	جديد	الوضع الحالي للمشروع:		

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع		
2014	2013	2012	2011					
		%100	-	انشاء الغرفة	تجهيز بيئة داعمة لعمل الوزارة	1	1	انشاء غرفة عمليات لادارة الازمات تجهزة بالمعدات اللازمة

الفرضيات والمخاطر المتوقعة

	1
--	---

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
						2012	2012	تحديد الغرفة	استلام المبنى وتحديد موقع الغرفة داخل المبنى	1
								تجهيز الغرفة	تجهيز الغرفة بالمعدات الضرورية	2
								تشغيلها	تشغيل الغرفة	3

بطاقة وصف المشروع

11	رقم المشروع	إنشاء بنك معلومات			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
18	مدة التنفيذ (شهر)	2013	تاريخ الانتهاء	2012/2	تاريخ البدء	تنظيم العلاقة بين الوزارة والهيئات والمؤسسات التابعة في مجال تقنية المعلومات	رفع مستوى أداء الوزارة وتمكينها من القيام بدورها
مديرية التخطيط والدراسات		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		2 مليون	الكلفة الكلية للمشروع (د.)		
وزارة النقل/عمان		الموقع الجغرافي	كافة العاملين في قطاع النقل من القطاعيين العام والخاص		الفئة المستهدفة من المشروع		
جديد	غير مستمر	X	مستمر	قائم دون تأخير	الوضع الحالي للمشروع:		

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع	
2014	2013	2012	2011				
				ربط بنك المعلومات مع كافة مصادر المعلومات لدى الجهات ذات العلاقة	1 توفير قاعدة بيانات إحصائية شاملة كاداه لإعداد الدراسات والأبحاث اللازمة لتطوير وتحسين أداء قطاع النقل بكافة أنماطه وكذلك توفير معلومات وبيانات حول مجالات الاستثمار والمستثمرين العاملين فيه	1	توفير أداء فعالة لمتابعة وتقييم مكونات قطاع النقل ومراقبة أداءه
	%100	%70	%20			2	تمكين صانعي القرار من اتخاذ القرارات المناسبة في قضايا النقل
						3	تمكين عقد دراسات وأبحاث في مجال تطوير قطاع النقل

الفرصيات والمخاطر المتوقعة	
تعدد مصادر المعلومات	1
تداخل صلاحيات الجهات المختصة والمعنية بالنقل	2

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
						2012/2	2011/10	تحديد الشركة الاستشارية	إجراءاتالإحالة	1
						2013	2012/2	تنفيذ المشروع وتشغيله	بدء المشروع	2
							2013	تشغيل النظام	استلام المشروع	3

بطاقة وصف المشروع

12	رقم المشروع	تطوير وتشغيل نظام إدارة الموارد الحكومية (GRP) ليشمل المؤسسات المرتبطة بالوزارة			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
	مدة التنفيذ (شهر)	2012	تاريخ الانتهاء	2012	تاريخ البدء	تنظيم العلاقة بين الوزارة والهيئات والمؤسسات التابعة في مجال تقنية المعلومات	رفع مستوى أداء الوزارة وتمكينها من القيام بدورها
	قسم البرمجة وتحليل النظم	مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		تمويل خارجي	الكلفة الكلية للمشروع (د.)		
		الموقع الجغرافي		موظفي وزارة النقل والهيئات المرتبطة	الفئة المستهدفة من المشروع		
	جديد	غير مستمر	X	مستمر	تحت الدراسة		

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبشرات المشروع		
2014	2013	2012	2011					
				تطبيق نظام ال GRP مع الهيئات المرتبطة بالوزارة	تبادل المخاطبات الرسمية من خلال النظام المحوسب بين الوزارة والمؤسسات المرتبطة بها لتسريع الإجراء ومراقبة الأداء	1	تسهيل عملية تبادل المعلومات بين الوزارة والهيئات المرتبطة بها	1

الفرضيات والمخاطر المتوقعة	
	1
	2

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
						2012	2012	اعداد الدراسة	دراسة احتياجات الهيئات التابعة للوارة	1
								تشغيل النظام	تطبيق عملية الربط	2
								تدريب الموظفين	التدريب على النظام	3

بطاقة وصف المشروع

13	رقم المشروع	تطوير نظام للشكاوي والاقتراحات والاستفسارات (إدارة العملاء CRM)		اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي	
	مدة التنفيذ (شهر)	الربع الثاني 2012	تاريخ الانتهاء	الربع الأول 2012	تاريخ البدء	تنظيم العلاقة بين الوزارة والهيئات والمؤسسات التابعة في مجال تقنية المعلومات	
	قسم البرمجة وتحليل النظم	مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		منحة	الكلفة الكلية للمشروع (د.)		رفع مستوى أداء الوزارة وتمكينها من القيام بدورها
	وزارة النقل	الموقع الجغرافي	المجتمع	الفئة المستهدفة من المشروع			
	جديد	غير مستمر	مستمر	مرحلة إحالة العطاء	الوضع الحالي للمشروع:		

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع
2014	2013	2012	2011			
					1	نظام لإدارة الشكاوي والاقتراحات والاستفسارات من متلقي الخدمة والموظفين
					2	
					3	
					4	
				نظام لإدارة العملاء		1
				مستمر		

الفرضيات والمخاطر المتوقعة

تم الفوز بمنحة من صندوق الإبداع والتميز لتطوير هذا النظام من خلال USAID

1

بطاقة وصف المشروع

14	رقم المشروع	إنشاء مديرية متخصصة لإدارة المشاريع الكبرى في الوزارة		اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
	مدة التنفيذ (شهر)		تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء	تشجيع الإستثمار بكافة أنماط النقل	تعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص
		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		الكلفة الكلية للمشروع (د.)		
		الموقع الجغرافي		الفئة المستهدفة من المشروع		
جديد	غير مستمر	X	مستمر	الوضع الحالي للمشروع:		

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع		
2014	2013	2012	2011					
		%100	-	انشاء وتفعيل المديرية	تشجيع الاستثمار بكافة أنماط النقل	1	1	تخصيص مديرية لإدارة المشاريع الكبرى في الوزارة

الفرضيات والمخاطر المتوقعة

	1
--	---

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
						2012	2012	مديرية خاصة بإدارة المشاريع	انشاء المديرية	1
									تحديد مهام المديرية	2
									تفعيل عمل المديرية	3

بطاقة وصف المشروع

15	رقم المشروع	تطوير بناء القدرات لشركاء قطاع النقل			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
24	مدة التنفيذ (شهر)	2012/12	تاريخ الانتهاء	2012/3	تاريخ البدء	بناء القدرات المحلية لتسهيل النقل والتجارة	تفعيل اللجنة الوطنية لتسهيل النقل والتجارة
الأمانة العامة لتسهيل النقل والتجارة		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		1100000	الكلفة الكلية للمشروع (د.)		
وزارة النقل		الموقع الجغرافي	الوزارات والمؤسسات والقطاع الخاص المعنيين بتسهيل النقل والتجارة		الفئة المستهدفة من المشروع		
X	جديد	غير مستمر	مستمر	لم يبدأ	الوضع الحالي للمشروع:		

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع		
2014	2013	2012	2011					
	12	12	0	عدد الدورات المنعقدة	بناء القدرات المحلية للمعنيين في تسهيل النقل والتجارة	1	زيادة القدرات الفنية للموظفين المعنيين في تسهيل النقل والتجارة	1

الفرضيات والمخاطر المتوقعة	
عدم توفر مصادر التمويل	1

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
		300000	300000	300000	300000	2013/12	2012/3	الدورات المنعقدة	عقد الدورات حسب خطة معدة	1

بطاقة وصف المشروع

16	رقم المشروع	وضع خطة لتعزيز دور لجنة تسهيل النقل والتجارة		اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
	مدة التنفيذ (شهر)	مستمر	تاريخ الانتهاء	2012/1/1	تاريخ البدء	تفعيل اللجنة الوطنية لتسهيل النقل والتجارة
	الأمانة العامة لتسهيل النقل والتجارة	مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		لا يوجد	الكلفة الكلية للمشروع (د.)	
	وزارة النقل	الموقع الجغرافي	أعضاء اللجنة الوطنية		الفئة المستهدفة من المشروع	
	جديد	غير مستمر	X	مستمر	الوضع الحالي للمشروع:	

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع		
2014	2013	2012	2011					
	6	6	1	عدد اجتماعات اللجنة الوطنية	اطلاع اصحاب المعالي والعتوفة على آخر مستجدات برنامج تسهيل النقل والتجارة	1	اطلاع اصحاب المعالي والعتوفة على مجريات برنامج تسهيل النقل والتجارة وتحديد الأدوار الخاصة بكل وزارة	1

الفرضيات والمخاطر المتوقعة

	1
--	---

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
						مستمر	2012/1/1	قرارات اللجنة الوطنية	عدد اجتماعات اللجنة الوطنية	1

بطاقة وصف المشروع

17	رقم المشروع	عقد ورشات عمل إقليمية لمناقشة قضايا النقل والتجارة			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
	مدة التنفيذ (شهر)	مستمر	تاريخ الانتهاء	2012/1/1	تاريخ البدء	بناء وتقوية التعاون الإقليمي في تسهيل النقل والتجارة	تفعيل اللجنة الوطنية لتسهيل النقل والتجارة
		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		40000	الكلية الكلية للمشروع (د.)		
		الموقع الجغرافي	الشركاء المعنيين على المستوى المحلي والدولي		الفئة المستهدفة من المشروع		
		مستمر	لم يبدأ		الوضع الحالي للمشروع:		
	جديد	غير مستمر	X				

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع	
2014	2013	2012	2011			1	1
2	2	2	1	عدد الورشات المنعقدة خلال العام	التعاون الإقليمي في مجالات تسهيل النقل والتجارة	1	تبادل الخبرات على المستوى الإقليمي

الفرضيات والمخاطر المتوقعة	
عدم توفر التمويل	1
الوضع الإقليمي الحالي في المنطقة	2

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
				20000	20000			التوصيات الخارجة عن ورشات العمل المنعقدة	عقد ورشات العمل الإقليمية	1

بطاقة وصف المشروع

الهدف الاستراتيجي	البرنامج	اسم المشروع	إنشاء الشبكة الوطنية للسكك الحديدية		رقم المشروع	18
تطوير منظومة جديدة للنقل	تحديث شبكات النقل	تاريخ البدء	2008	تاريخ الانتهاء	2015	مدة التنفيذ (شهر)
		الكلفة الكلية للمشروع (د.)	2,1 بليون	مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		
		الفئة المستهدفة من المشروع	المجتمع	الموقع الجغرافي		
		الوضع الحالي للمشروع:	مستمر	X	غير مستمر	جديد

مببرات المشروع		أهداف المشروع		مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)		قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)			
						2014	2013	2012	2011
1	ربط بعض مدن المملكة ومراكز الإنتاج بشبكة سكك حديدية قياسية	1	ربط بعض مدن المملكة ومراكز الإنتاج بشبكة سكك حديدية قياسية وربط المملكة مع دول الجوار	عقد اتفاقية التمويل والإنشاء		%90	%60	%10	-
2	تقليل كلف النقل وتفادي التأخيرات								
3	زيادة حجم النقل والاستثمار فيه								
4	توفير فرص عمل للعمالة الوطنية								

الفرضيات والمخاطر المتوقعة	
التمويل	1

بطاقة وصف المشروع

الهدف الاستراتيجي	البرنامج	اسم المشروع	إنشاء المؤسسة الأردنية للسكك الحديدية		رقم المشروع	19
تطوير منظومة جديدة للنقل	تحديث شبكات النقل	تاريخ البدء	2013	تاريخ الانتهاء	2014	مدة التنفيذ (شهر)
		الكلفة الكلية للمشروع (د.)	300 مليون	مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		
		الفئة المستهدفة من المشروع	الموقع الجغرافي			
		الوضع الحالي للمشروع:	مستمر	X	غير مستمر	جديد

مبررات المشروع		أهداف المشروع		مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)				قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)					
1	تطوير منظومة النقل	1	ايجاد مؤسسة للسكك مهامها تنفيذ أعمال البنية التحتية	إصدار القانون				2011	2012	2013	2014	%50	%100

الفرضيات والمخاطر المتوقعة	
عدم توفر التمويل	1

بطاقة وصف المشروع

20	رقم المشروع	الربط بين مدينتي عمان والزرقاء / النقل العام		اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
	مدة التنفيذ (شهر)	2014	تاريخ الانتهاء	2012	تاريخ البدء	تطوير منظومة جديدة للنقل
		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		100 مليون	الكلفة الكلية للمشروع (د.)	
		الموقع الجغرافي		مستخدمي وسائط النقل العام	الفئة المستهدفة من المشروع	
		مستمر		X	غير مستمر	
				الوضع الحالي للمشروع:		

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع		
2014	2013	2012	2011					
				الانتهاء من إعداد الدراسات اللازمة لاختيار البديل المناسب	حل مشاكل الازدحام المروري والنقل الجماعي للركاب بوسيلة آمنة	1	1	توفير وسيلة نقل جماعي آمنة وملئمة للمواطنين
					التقليل من الحوادث والتلوث البيئي والمحافظة على شبكة الطرق	2	2	تقليل الانبعاثات الناجمة عن عوادم النقل
					تقليل أعداد وسائط النقل والكلف التشغيلية واستهلاك الوقود	3	3	حل مشاكل الازدحام وتقليل حوادث المرور
					النهوض بقطاع النقل العام	4	4	تقليل كلف التشغيل
%100	%60	%10	-					

الفرضيات والمخاطر المتوقعة

	1
--	---

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
						2014	2012	وسيلة نقل آمنة تشجع النقل الجماعي سواء باص سريع أو قطار خفيف	دراسة البدائل الأفضل	1
									ايجاد مستثمر والبدء بالتشغيل حسب البديل الأفضل	2

بطاقة وصف المشروع

21	رقم المشروع	متابعة تنفيذ توسعة وتأهيل مطار الملكة علياء الدولي			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
66.5	مدة التنفيذ (شهر)	2012/9/30	تاريخ الإنتهاء	2008/4/15	تاريخ البدء	تحديث شبكات النقل	تطوير منظومة جديدة للنقل
وحدة إدارة المشاريع		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		530,000,000	الكلفة الكلية للمشروع (د.)		
عمان - مطار الملكة علياء		الموقع الجغرافي	حركة النقل الجوي		الفئة المستهدفة من المشروع		
جديد	غير مستمر	X	مستمر	مستمر	الوضع الحالي للمشروع:		

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع	
2014	2013	2012	2011			1	2
	%100	%91	%76	نسبة انجاز أعمال المبنى الجديد	مبنى جديد للمسافرين بسعة (9) مليون مسافر في المرحلة الأولى و(12) مليون في المرحلة الثانية ومرافق حديثة للمطار وخدمات ذات مستوى عالي من الجودة والسلامة وجاذب للاستثمار	1	بناء مبنى مسافرين عصري قادر على أن يعكس الوجه الحضاري والتقدم الذي تشهده المملكة الأردنية الهاشمية
	44	41	38	العوائد المالية المتأتية للحكومة (مليون دينار أردني)			عدم قدرة المطار الحالي على استقبال الأعداد المتزايدة المستخدمة للمطار بسبب الطاقة الاستيعابية له
	%7	%7	%7	نسبة زيادة أعداد المسافرين			3
	%14	%14	%14	نسبة زيادة حركة الطائرات			

الفرضيات والمخاطر المتوقعة	
التأخر في تنفيذ أعمال المشروع نتيجة خصوصية التصاميم لمبنى المسافرين والتي يتم تنفيذها لأول مرة	1
وجود صعوبات إنشائية في القبة والتي تم التوصل لحلول لها	2
الإضافات والأوامر التغييرية للشركة المستثمرة	3

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
								تسليم اعمال المرحلة الاولى	المرحلة الأولى	1
								تسليم اعمال المرحلة الثانية	المرحلة الثانية : تاريخ الإنتهاء الجوهري 2013/7/31 وتاريخ الإنتهاء النهائي 2013/9/30	2

بطاقة وصف المشروع

22	رقم المشروع	انشاء مركز خدمات عمان اللوجستية وميناء المفرق البري (استملاكات)			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
	مدة التنفيذ (شهر)	2014	تاريخ الانتهاء	2011	تاريخ البدء	تحديث شبكات النقل	تطوير منظومة جديدة للنقل
		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		159 مليون	الكلية الكلية للمشروع (د.)		
		الموقع الجغرافي		الفئة المستهدفة من المشروع			
		مستمر	مستمر	الوضع الحالي للمشروع:			
		X	غير مستمر	جديد			

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع		
2014	2013	2012	2011					
%100	%50	%40	%10	نسبة الانجاز	تحديث لوجستيات النقل	1	تحديث منظومات جديدة للنقل	1

الفرضيات والمخاطر المتوقعة	
عدم توفر التمويل	1

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
						2014	2011	أرض مملوكة لإقامة المشروع	استملاك الأرض	1

بطاقة وصف المشروع

23	رقم المشروع	انشاء وصلة الشيدية		اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
	مدة التنفيذ (شهر)	2013	تاريخ الانتهاء	2012	تاريخ البدء	
	وزارة النقل	مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		200 مليون	الكلية الكلية للمشروع (د.)	تطوير منظومة جديدة للنقل
		الموقع الجغرافي			الفئة المستهدفة من المشروع	
	جديد	غير مستمر	X	مستمر	الوضع الحالي للمشروع:	

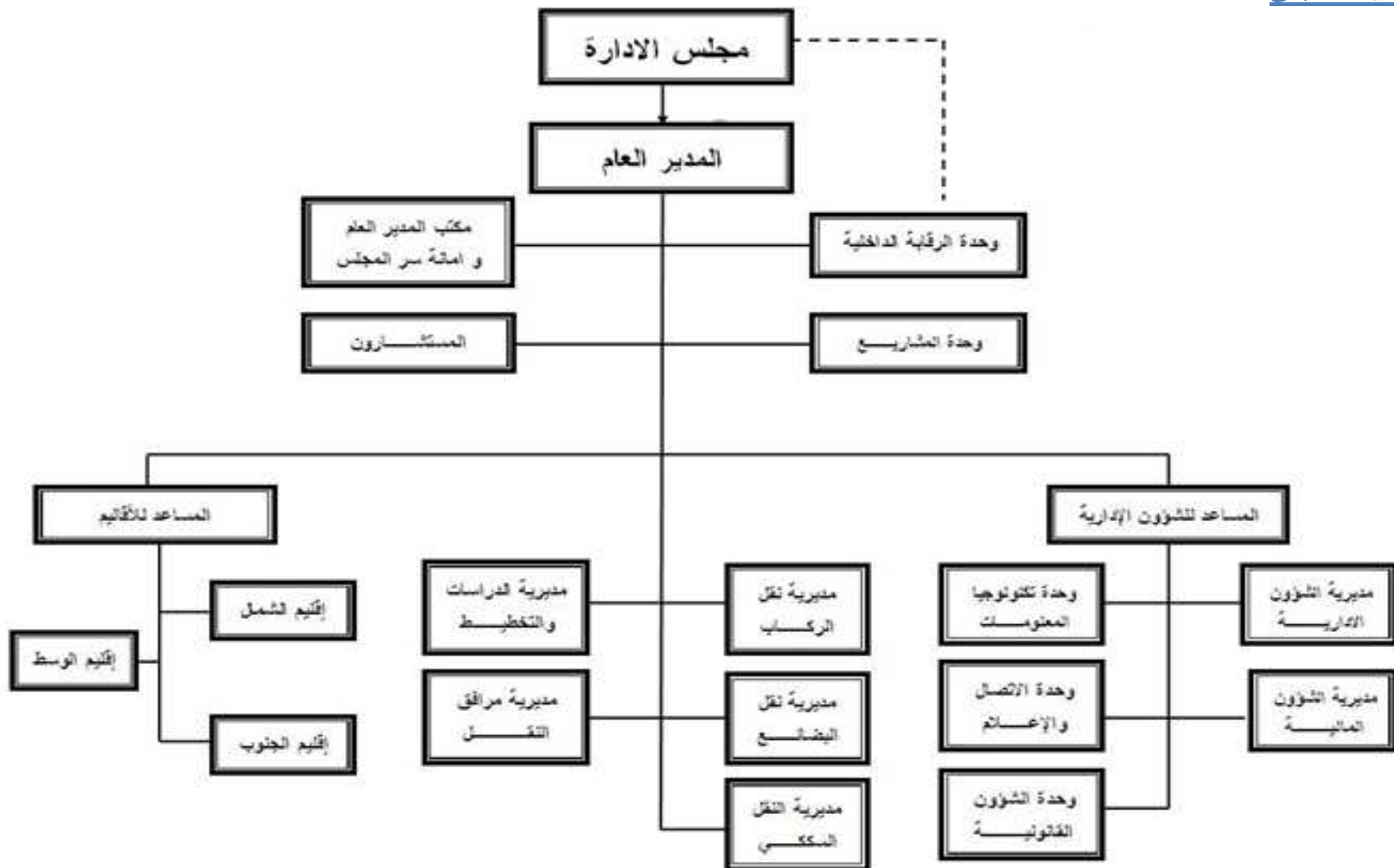
قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبشرات المشروع	
2014	2013	2012	2011				
	100%	70%		انشاء الوصلة	تأمين نقل الفوسفات من مناجم الشيدية الى العقبة بعدنقلالميناء	1	1
							عدم توقف شحن الفوسفات بواسطة السكك الحديدية والابتعاد عن النقل بالشاحنات

الفرضيات والمخاطر المتوقعة		
عدم توفر تمويل		1

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
		25 الف	25 الف	75 الف	75 الف		2012	التصاميم النهائية لوصلة الشيديية	اعتماد التصاميم الهندسية	1
						2013	2012	وصلة الشيديية	انشاء الوصلة	2

النقل البري



نبذة عن الهيئة:

نص قانون هيئة تنظيم النقل البري لعام 2010 على أن:

أُنتشأ في المملكة هيئة تسمى (هيئة تنظيم النقل البري) تتمتع بشخصية اعتبارية ذات استقلال مالي وإداري ولها بهذه الصفة تملك الأموال المنقولة وغير المنقولة والقيام بجميع التصرفات القانونية اللازمة لتحقيق أهدافها بما في ذلك إبرام العقود وقبول الهبات والتبرعات ولها حق التقاضي وأن تنيب عنها في الإجراءات القضائية وكيل عام إدارة قضايا الدولة أو أي محام آخر توكله لهذه الغاية.

ب- يكون مقر الهيئة في عمان ، ولها إنشاء فروع أو فتح مكاتب في أي مكان داخل المملكة.

وتهدف الهيئة إلى تنظيم النقل البري وخدماته والرقابة عليها وتشجيع الاستثمار في قطاع النقل البري بما يتفق مع أهداف التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

إنشائها

بتاريخ 2001/11/16 تم إنشاء هيئة تنظيم قطاع النقل العام والتي كانت تعني فقط بنقل الركاب استناداً □ لأحكام قانون النقل العام للركاب ، وفي عام 2010 صدر قانون جديد لتشمل الهيئة نشاطات وصلاحيات أكبر تتعلق بكافة أنماط النقل البري في المملكة لتحل بذلك هيئة تنظيم النقل البري بموجب هذا القانون محل هيئة تنظيم قطاع النقل العام للركاب .

1. تنفيذ السياسة العامة للنقل البري.
2. العمل على تلبية الطلب على خدمات النقل البري وتأمينها بالمستوى الجيد والكلفة الملائمة .
3. تخطيط شبكة خدمات النقل البري ومرافقها ومساراتها.
4. وضع الخطط اللازمة لإنشاء مرافق النقل البري وتشغيلها وتنفيذها .
5. تحديد مواقع مرافق النقل البري بالتنسيق مع الجهات ذات العلاقة وإدارتها والإشراف على خدماتها .
6. التنسيق مع الجهات المختصة في وضع خطط إنشاء الطرق وبرامج صيانتها في المملكة وتقديم توصياتها بهذا الشأن بما يحقق المصلحة العامة للمستفيدين.
7. وضع إجراءات الوقاية من حوادث النقل البري وتطويرها حسب المتطلبات العالمية بالتعاون والتنسيق مع الجهات ذات العلاقة.

ملخص لمبادرات وثيقة "الأجندة الوطنية وكننا الأردن"

- يجب أن تستمر هيئة تنظيم النقل العام في تشجيع دمج سيارات التاكسي عبر تأمين الحوافز لتحقيق هذا الهدف.
- التشدد في تطبيق الأنظمة وتعليمات السلامة بالتعاون مع الجهات المعنية وضمان جودة الخدمة.
- إنشاء مركز القيادة والتحكم بالنقل العام كمراقب ميداني.
- تحسين البنى التحتية مع التشجيع على الشراكة مع القطاع الخاص .
- وضع جداول زمنية وخطوط واضحة لمختلف مشغلي الحافلات .
- وضع حزمة اشتراكات للتعرفه متكيفة مع الحاجات والفئات المختلفة للمستعملين.
- استكمال إجراءات إنشاء ميناء برّي في عمّان (مركز الخدمات اللوجستي) وتوفير البنية التحتية للتخزين، مع تطبيق حظر مشدد على تجوّل الشاحنات الكبيرة في المدن ودراسة إمكانية تعميم الموانئ البرية على باقي مدن المملكة.
- تنظيم قطاع نقل البضائع على الطرق.
- تحرير أجور نقل البضائع العامة والحاويات كما هو مخطّط وتشجيع المنافسة ضمن القطاع.
- توسيع قاعدة الحوافز التشجيعية للأفراد والشركات لاستبدال الشاحنات من ضمن برنامج التحديث الاستبدالي.
- دراسة إعفاء الشاحنات الجديدة من الرسوم بغاية تحديث أسطول النقل.
- دراسة إمكانية فتح قطاع نقل البضائع على الطرق أمام الإستثمار الأجنبي ضمن شروط ومحددات تأخذ بعين الاعتبار مصلحة الشركات المحلية وتنمية هذا القطاع كتحديد حد أدنى لرأس المال.
- تطوير النظم والتشريعات الخاصة بوسطاء الشحن.
- وضع التشريع المتعلق بالنقل متعدد الوسائط.

نقل بري فعال، متطور، وآمن يساهم في النمو الاقتصادي، والاستقرار البيئي ويحافظ على الدور الإقليمي والموقع الإستراتيجي للأردن.

الرسالة

تخطيط وتنظيم وتطوير نظام نقل بري متكامل، إقتصادي ومنافس يواكب خطط التنمية الشاملة ويتوافق مع أفضل المعايير الدولية.

القيم الجوهرية

1	التميز في تقديم الخدمة
2	الشفافية في التعامل
3	دقة المعلومة
4	حماية حقوق المشغل والراكب
5	تشجيع المنافسة الإيجابية
6	محاسبة الأداء
7	تكافؤ الفرص
8	تحقيق العدالة

الأهداف الوطنية التي تساهم الهيئة في تحقيقها بشكل مباشر

الأهداف الوطنية ومؤشرات الأداء / بحسب محاور الأجندة الوطنية

1. تحفيز النمو الإقتصادي والمضي قدما □ بمشروعات البنى التحتية

قطاع النقل البري

2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	مؤشر الأداء على مستوى الهدف الوطني	الأهداف الوطنية ذات العلاقة
								1. تحفيز النمو الإقتصادي والمضي قدما □ بمشروعات البنى التحتية
369	318	185	86	84	56	-	1 حجم الإستثمار في قطاع النقل البري (مليون دينار)	

تحليل البيئتين الداخلية والخارجية البيئة الداخلية

نقاط القوة (S)		نقاط الضعف (W)	
1	انخفاض تكاليف النقل.	1	قدم أسطول النقل البري.
2	إنشاء مناطق صناعية ومراكز لوجستية.	2	انخفاض كثافة شبكات الطرق السريعة
3	وجود هيكل تنظيمي جيد.	3	عدم وجود شبكة نقل بالسكك الحديدية
4	إمكانية تعزيز سياسة النقل الحضري و تتماشى مع أفضل التجارب الدولية.	4	الكلفة العالية للشحن الداخلي
5	الاستقلالية المالية والإدارية التي يتمتع بها كل من سلطة منطقة العقبة الاقتصادية، وهيئة تنظيم النقل البري و أمانة عمان الكبرى.	5	غياب التنسيق بين المؤسسات التنظيمية للنقل
6	خدمات النقل العام متوفرة بأسعار معقولة.	6	عدم كفاية مستويات التعليم و التدريب لموظفي النقل
7	وضع سياسة محددة لاحتساب أجور النقل العام.	7	النقص في جمع المعلومات
		8	ارتفاع تكاليف النقل من العقبة إلى بقية أنحاء البلاد
		9	عدم اتخاذ القرارات المناسبة في تخفيض كلفة و وقت عبور الحدود.
		10	عدم كفاية أنظمة إدارة الطرق و الملاحاة.
		11	انتهاء العمر التشغيلي للبنية التحتية و المعدات المتحركة للسكك الحديدية
		12	عدم كفاية الأيدي العاملة المدربة و المؤهلة بأجور قليلة.
		13	عدم كفاية علامات الطرق و مرافقها.
		14	نقص الاستثمار بسبب التكلفة العالية
		15	قلة الجدوى الاقتصادية أو القدرة المالية في بداية مشاريع السكك الحديدية
		16	عدم وجود بنية تحتية كافية لخدمات النقل العام.
		17	عدم خدمة الممرات الرئيسية عن طريق السكك الحديدية.
		18	عدم وجود نظام متكامل لإصدار التذاكر في وسائل النقل العام في المناطق الحضرية لتحسين إمكانية الوصول
		19	ازدحام ساعة الذروة في المدن الكبرى
		20	ضعف مستوى الخدمات داخل وبين المدن
		21	ضعف تغطية الطلب على خدمات النقل العام من حيث الزمان و المكان.
		22	ضعف التنقل للمدن الصناعية والمناطق الصناعية والمناطق الصناعية المؤهلة
		23	عدم وجود سياسة وقوف السيارات في المدينة
		24	عدم وجود أنظمة نقل عام متكاملة.
		25	عدم وجود تخطيط متكامل للنقل والقيود المفروضة على الموارد

البيئة الخارجية

التحديات (T)		الفرص (O)	
1	خدمات النقل لدول الشرق الأوسط يمكن أن تتوقف بسبب النزاعات.	1	الأمن والاستقرار في الأردن.
2	التمويل الحكومي غير كافي لتلبية الازدحام والتلوث.	2	البنية التحتية للنقل العام يمكن أن تكون جذابة لحركة النقل والمرور الدولية إذا تم تحديثها وفق التكنولوجيات الجديدة وإذا زادت قدرتها.
3	إن فاعلية التكاليف لربط الأردن مع سورية في الشمال مع الشبكات الأوروبية تعتمد على الاستثمارات الضخمة في سورية وتركيا لتوفير الروابط اللازمة عن طريق أوروبا.	3	يوجد في الأردن ميناء رئيسي في مدينة العقبة والتي يمكن أن تكون من بين أهم الشركات في المنطقة إذا تم منحها ميزة تنافسية.
4	التضاريس الوعرة والصعبة في بعض المناطق.	4	موقع الأردن على مفترق طرق النقل يمكن أن يكون في مصلحة نقل البضائع على الطرق لمسافات طويلة.
5	ارتفاع تكلفة شراء الأراضي.	5	تعزيز وسائل وأنماط معادلة القوة الشرائية في تطوير وصيانة شبكة الطرق .
6	عدم وجود العقوبات الرادعة لمعاقبة مخالفي قانون السير والمرور.	6	تطبيق القانون والتدابير الصارمة على السلوك على شبكات الطرق.
7	تسارع نمو حركة المرور نتيجة لزيادة ملكية السيارات.	7	تنفيذ حملات دورية للسلامة.
8	عدم وجود مرافق كافية للسكك الحديدية لتلبية الطلب على نقل الركاب.	8	النمو المتوقع في حجم الصادرات الأردنية (الفواكه الطازجة والخضار والفوسفات والأدوية).
9	عدم وجود تخطيط كافي ومجدي لتسهيل الوصول وذلك فيما يتعلق بالبنية التحتية وعلامات الطرق.	9	دعم الحكومة الأردنية الكامل لتطوير السكك الحديدية.
10	وجود مخططات تنظيمية وسياسات غير متكاملة للمدن بحيث تتناسب لرفع مستوى خدمات النقل العام	10	سعي الدول المجاورة لمتابعة مشاريع مماثلة للنقل بالسكك الحديدية.
11	عدم وجود أنظمة وتشريعات ملائمة للمؤسسات الحكومية ذات العلاقة واستخدامات وسائل النقل العام.	11	برامج الحكومة الأردنية للحد من استهلاك الطاقة والمحافظة على البيئة.
		12	الارتفاع المستمر في أسعار النفط.
		13	تنمية المناطق التي ستكون ضمن حرم خط سكة الحديد.
		14	تحسين القوانين الناظمة لخدمات النقل العام.
		15	إمكانية الوصول إلى المناطق النائية والبعيدة في المملكة.
		16	القدرة على تطوير إستراتيجية النقل المستدامة في المناطق الحضرية للمدن الكبرى
		17	تقديم الإرشادات والتوجيهات التي ستشمل تطوير نظام النقل الحضري.
		18	تشجيع استخدام السيارات الصديقة للبيئة.
		19	إصدار واستخدام نظام التذاكر المتكامل في قطاع النقل العام في المناطق الحضرية من أجل
		20	تحرير خدمات النقل الحضري والموارد للقطاع الخاص.
		21	الاتفاقيات الثنائية والدولية في قطاع النقل العام.
		22	وجود بيئة جاذبة للاستثمار في قطاع النقل العام للركاب.

التهديدات (T)	الفرص (O)	
	الموقع الاستراتيجي للأردن فيما يتعلق بالنقل حيث يقع على محاور شمال إفريقيا - آسيا والشرق الأوسط.	23
	زيادة الطلب على الشحن بين دول الاتحاد الأوروبي وسورية وتركيا ودول الخليج.	24
	الموقع الجيد لشبكة الطرق الرئيسية والوطنية والمحلية.	25
	التشغيل المنتظم والصيانة لشبكات الطرق.	26
	التسجيل والفحص الفني للمركبات بشكل سنوي.	27

مصفوفة تحديد الشركاء

ملحوظات	وصف الشريك					درجة الشراكة		الهدف من الشراكة	الجهة	الرقم
	القطاع		إطار الشراكة			شريك	استراتيجي			
	خاص	حكومي	دولي	عربي	محلي					
		✓			✓		✓	إشراك الجهات ذات العلاقة بعمل الهيئة في تصميم وإعداد خطط الهيئة لتقديم خدمات ذات جودة عالية	وزارة الأشغال العامة والإسكان	1
		✓			✓		✓		وزارة الشؤون البلدية	2
		✓			✓		✓		مديرية الأمن العام	3
		✓			✓		✓		أمانة عمان الكبرى	4
	✓				✓		✓		ممثلين عن القطاع الخاص	5
	✓				✓		✓		نقابة أصحاب مكاتب السيارات السياحية	6
	✓				✓		✓		نقابة أصحاب السيارات العمومية ومكاتب التوكسي	7
	✓				✓		✓		نقابة العاملين بالنقل البري	8
	✓				✓		✓		النقابة العامة لأصحاب الباصات الأردنية	9
	✓				✓	✓	✓		شركات من المشغلين لخدمات النقل البري	10
	✓		✓			✓			الإتحاد العالمي للمواصلات	11
	✓			✓		✓			الإتحاد العربي للنقل البري	12
		✓			✓		✓		جمعية حماية المستهلك	13

التوصيات من التحليل والتي يجب أن تنعكس المشاريع: (5) درجة أهمية مرتفعة... (1) درجة أهمية منخفضة...

درجة الأولوية			الجهة المسؤولة عن التنفيذ	مشاريع النقل العام
2014	2013	2012		
		5	هيئة تنظيم النقل البري بالتنسيق مع أمانة عمان الكبرى و الشركاء من القطاع الخاص	مراجعة وإعداد التشريعات الناظمة لقطاع النقل البري(النقل العام، نقل البضائع على الطرق، النقل السكني)
		5	هيئة تنظيم النقل البري /وزارة النقل /رئاسة الوزراء / أمانة عمان الكبرى	منح الحوافز والدعم لقطاع النقل البري
		5	هيئة تنظيم النقل البري / البلديات	توفير مواقف تحميل وتنزيل لوسائط النقل العام
		5	أمانة عمان الكبرى بالشراكة مع القطاع الخاص	مشروع أثاث الطريق الذي يوفر مواقف باصات ذات مواصفات عالية في العاصمة
		5	هيئة تنظيم النقل البري	مشاريع تطوير و تطبيق و تشغيل أنظمة النقل الذكية في قطاع النقل العام
		5	أمانة عمان الكبرى	توفير نظام متكامل لدفع الأجور في عمان بما في ذلك البطاقات الذكية
	مستمر		أمانة عمان الكبرى	تجهيز مركز تحكم لعمليات النقل العام في عمان بما في ذلك الرقابة الإلكترونية وزيادة عدد الحافلات التي تتمتع بنظام التتبع
	4		أمانة عمان الكبرى	توفير نظام معلومات لمستخدمي وسائط النقل العام في عمان من خلال خدمة الاستفسار الالكتروني
		5	هيئة تنظيم النقل البري	تغطية الطلب على خدمات التوكسي.
		5	هيئة تنظيم النقل البري	المخطط الشمولي لخدمات النقل العام .
درجة الأولوية			الجهة	مشاريع النقل العام

2014	2013	2012	المسؤولة عن التنفيذ	
		مستمر	هيئة تنظيم النقل البري / أمانة عمان الكبرى	تحديث حافلات النقل العام
		مستمر	هيئة تنظيم النقل البري / أمانة عمان الكبرى	دراسة قياس الرضا عن خدمات النقل العام.
		مستمر	هيئة تنظيم النقل البري	تحديث وسائل النقل المسجلة بالصفة الخصوصية.
		مستمر	هيئة تنظيم النقل البري / البلديات	مشروع إنشاء وإعادة تأهيل البنية التحتية للنقل العام (مراكز الانطلاق والوصول)
		مستمر	أمانة عمان الكبرى	مشروع إعادة تأهيل مراكز الانطلاق والوصول في عمان من خلال تحضير التصاميم التفصيلية لمجمع صويلح ومجمع المحطة وتزويد مجمعات قائمة بلوحات إلكترونية
		مستمر	أمانة عمان الكبرى	إعادة هيكلة خطوط النقل العام في عمان بما في ذلك إطلاق خدمات النقل العام داخل الأحياء
	4		أمانة عمان الكبرى	تعميم هوية وشعار عمان على وسائل النقل العام
		مستمر	أمانة عمان الكبرى	تطوير شبكة النقل العام الرئيسية لعمان من خلال تنفيذ وتشغيل الباص السريع (تعزيز قدرة نظام النقل العام من خلال BRT)
		5	أمانة عمان الكبرى	دراسة الجدوى والتصميم المبدئي لقطار عمان الحضري (تعزيز قدرة نظام النقل العام من خلال Urban Rail)
		مستمر	أمانة عمان الكبرى	تأهيل وتدريب سائقي النقل العام في عمان من خلال مناهج ومعاهد معتمدة بالتعاون مع الجهات الحكومية والخاصة ذات العلاقة
		مستمر	هيئة تنظيم النقل البري	تدريب متطور لتأهيل الكوادر المتخصصة في النقل البري
درجة الأولوية				مشاريع نقل البضائع
				الجهة

2014	2013	2012	المسؤولة عن التنفيذ	
	5		هيئة تنظيم النقل البري	إنشاء جهة ضمن هيئة تنظيم النقل البري تتولى متابعة ومراقبة تطبيق سياسات النقل البري ورفدها بالكوادر البشرية المؤهلة لغايات التطبيق وإيجاد الإطار القانوني لها.
	4		هيئة تنظيم النقل البري	نظام إلكتروني لتنظيم دخول وخروج الشاحنات من وإلى المنطقة الحرة السورية الأردنية المشتركة
		5	هيئة تنظيم النقل البري /مديرية الأمن العام	حملات توعية واسعة لموضوع السلامة وتثقيف العاملين بالقطاع لأهميتها تمهيداً لاتخاذ الإجراءات اللازمة لتطبيق معايير السلامة على الطرق
		4	هيئة تنظيم النقل البري /مديرية الأمن العام	تحسين مستوى دقة الفحص الفني للشاحنات و محركاتها مع التركيز على الشاحنات القديمة.
		3	هيئة تنظيم النقل البري	دعم تطوير البنية التحتية لمركز التحويل والتفريغ بين الحدين الأردني والعراقي (ساحة الحق).
درجة الأولوية			الجهة المسؤولة عن التنفيذ	مشاريع النقل السككي
2014	2013	2012		
5	5	5	مؤسسة سكة حديد العقبة	صيانة و تأهيل المعدات المتحركة.
5	5	5	مؤسسة سكة حديد العقبة	تجديد وتنظيف الخطوط الحديدية
5	5	5	مؤسسة سكة حديد العقبة	رفع كفاءة العاملين فيمؤسسة سكة حديد العقبة وتنمية المجتمع المحلي
5	5	5	الخط الحديدي الحجازي	إعادة تأهيل المحطات التراثية لتكون محطات الخط الحديدي الحجازي جاذبة للسياح.
5	5	5	الخط الحديدي الحجازي	إعادة تعميم ثلاث قطارات بخارية بالتعاون مع KADDB
5	5	5	الخط الحديدي الحجازي	بناء مبنى جديد للخط الحديدي الحجازي استثماري في العقبة.

الهدف الوطني
تحفيز النمو الاقتصادي والمضي قدما بمشروعات البنى التحتية

إطار عمل مؤسسي فعال ومستدام لخدمات النقل البري

رفع كفاءة العاملين في قطاع النقل البري

إنشاء جهة ضمن هيئة تنظيم النقل البري تتولى متابعة ومراقبة تطبيق سياسات النقل البري ورفدها بالكوادر البشرية المؤهلة لغايات التطبيق وإيجاد الاطار القانوني لها.

تدريب متطور لتأهيل الكوادر المتخصصة في النقل البري

حملات توعية واسعة لموضوع السلامة وتنقيف العاملين بالقطاع لأهميتها تمهيداً لإتخاذ الإجراءات اللازمة لتطبيق معايير السلامة على الطرق

تأهيل وتدريب سائقي النقل العام في عمان من خلال مناهج ومعاهد معتمدة بالتعاون مع الجهات الحكومية والخاصة ذات العلاقة

رفع كفاءة العاملين في مؤسسة سكة حديد العقبة وتنمية المجتمع المحلي

تشجيع الاستثمار في النقل البري

منح الحوافز والدعم لقطاع النقل البري

التشريعات القانونية

مراجعة وإعداد التشريعات الناظمة لقطاع النقل البري (النقل العام، نقل البضائع على الطرق، النقل السككي).

الهدف الوطني
تحفيز النمو الاقتصادي والمضي قدما بمشروعات البنى التحتية

تحسين نوعية خدمات النقل البري المقدمة ورفع الكفاءة التشغيلية لها

تلبية الطلب على خدمات النقل البري
بالمستوى الملائم وتحسين مستوى
السلامة

تغطية الطلب على خدمات التكسي .

المخطط الشمولي لخدمات النقل العام

تحديث حافلات النقل العام.

دراسة قياس الرضى عن خدمات النقل العام.

تحديث وسائل النقل المسجلة بالصفة الخصوصية

إعادة هيكلة خطوط النقل العام في عمان بما في ذلك
إطلاق خدمات النقل العام داخل الأحياء

تعميم هوية وشعار عمان على وسائل النقل العام

تحسين مستوى دقة الفحص الفني للشاحنات و
محركاتها مع التركيز على الشاحنات القديمة.

تفعيل إستخدامات تكنولوجيا
المعلومات في قطاع النقل
البري

مشاريع تطوير و تطبيق و تشغيل
أنظمة النقل الذكية في قطاع النقل
العام.

توفير نظام متكامل لدفع الأجرور في
عمان بما في ذلك البطاقات الذكية

نظام إلكتروني لتنظيم دخول وخروج
الشاحنات من وإلى المنطقة الحرة
السورية الأردنية المشتركة

تجهيز مركز تحكم لعمليات النقل
العام في عمان بما في ذلك الرقابة
الإلكترونية وزيادة عدد الحافلات
التي تتمتع بنظام التتبع

توفير نظام معلومات لمستخدمي
وسائل النقل العام في عمان من خلال
خدمة الاستفسار الإلكتروني

تطوير البنى التحتية للنقل البري

إعادة تعميم ثلاث قطارات بخارية بالتعاون مع KADDB

مشاريع إنشاء وإعادة تأهيل البنية التحتية للنقل العام (مراكز الانطلاق والوصول)

دعم تطوير البنية التحتية لمركز التحميل والتفريغ بين الحدين الاردني والعراقي (ساحة الحق).

صيانة وتأهيل المعدات المتحركة

تجديد وتنظيف الخطوط الحديدية

توفير مواقف تحميل وتنزيل للوسائل النقل العام

تطوير شبكة النقل العام الرئيسية لعمان من خلال تنفيذ وتشغيل الباص السريع (تعزيز قدرة
نظام النقل العام من خلال BRT)

دراسة الجدوى والتصميم المبدئي لقطار عمان الحضري (تعزيز قدرة نظام النقل
العام من خلال Urban Rail)

مشاريع إعادة تأهيل مراكز الانطلاق والوصول في عمان من خلال تحضير التصاميم التفصيلية
لمجمع صويلح ومجمع المحطة وتزويد مجمعات قائمة بلوحات إلكترونية

مشروع أثاث الطريق الذي يوفر مواقف باصات ذات مواصفات عالية في العاصمة

إعادة تأهيل المحطات التراثية لتكون محطات الخط الحديدي الحجازي جاذبة للسياح.

بناء مبنى جديد للخط الحديدي الحجازي استثماري في العقبة.

الأهداف الإستراتيجية ومؤشرات قياس أدائها:

الرقم	الهدف الاستراتيجي	مؤشرات القياس (النتائج)	سنة الأساس (2010)	القيمة الحالية (2011)	القيمة المستهدفة			
					2012	2013	2014	
1	إطار عمل مؤسسي فعال ومستدام لخدمات النقل البري	عدد التشريعات التي تم إنجازها	10	3	17	1	1	
		حجم الإنفاق على برنامج رفع كفاءة العاملين (ألف دينار)	-	-	245	360	200	
		إصدار القرارات الخاصة بالحوافز	قرار رئاسة الوزراء رقم (407) تاريخ 2008/1/8	قرار رئاسة الوزراء رقم (407) تاريخ 2008/1/8	توسعة مظلة القرار			
		حجم الإنفاق على دعم أجور الطلبة في الجامعات الرسمية	888000	3 مليون	5 مليون	5 مليون	5 مليون	
2	تحسين نوعية خدمات النقل البري المقدمة ورفع الكفاءة التشغيلية لها	درجة الرضا لدى المواطنين عن خدمات النقل العام	%65	%60	%65	%70	%75	
		متوسط العمر التشغيلي للباصات	8	7	6	6	6	
		عدد شاحنات أسطول نقل البضائع	15900	15500	15000	14500	14000	

الخطة التنفيذية

(2014 - 2012)

البرامج والمشاريع ومؤشرات قياس أدائها:

الهدف الاستراتيجي (1): إطار عمل مؤسسي فعال ومستدام لخدمات النقل البري

الرقم	اسم البرنامج	كلفة البرنامج	العجز في التمويل	مؤشرات قياس الأداء (النتائج)	سنة الأساس 2010	القيمة الحالية 2011	القيمة المستهدفة		
							2012	2013	2014
1	التشريعات القانونية	لا يوجد	-	عدد التشريعات النازمة لقطاع النقل البري التي تم إنجازها على مستوى (المخرج)	10	3	17	1	1

الرقم	المشاريع التي تتبع البرنامج	كلفة المشروع /مصدر التمويل	المبلغ المرصود	العجز في التمويل	مؤشرات قياس الأداء (المخرجات)	سنة الأساس 2010	القيمة الحالية 2011	القيمة المستهدفة		
								2012	2013	2014
1	مراجعة وإعداد التشريعات النازمة لقطاع النقل البري (النقل العام، نقل البضائع على الطرق، النقل السككي)	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	إصدار التشريعات وتعديلها	10	3	17	1	1

الهدف الاستراتيجي (1): إطار عمل مؤسسي فعال ومستدام لخدمات النقل البري تابع

الرقم	اسم البرنامج	كلفة البرنامج/ألف	العجز في التمويل	مؤشرات قياس الأداء (النتائج)	سنة الأساس 2010	القيمة الحالية 2011	القيمة المستهدفة		
							2012	2013	2014
2	تشجيع الاستثمار في النقل البري	20,388	لا يوجد	إصدار القرارات الخاصة بالإعفاءات والدعم	قرار رئاسة الوزراء رقم(407) تاريخ 2008/1/8	قرار رئاسة الوزراء رقم(407) تاريخ 2008/1/8	توسعة مظلة القرار		

الرقم	المشاريع التي تتبع البرنامج	كلفة المشروع/ألف المصدر/التمويل	العجز في التمويل	المبلغ المرصود	مؤشرات قياس الأداء (المخرجات)	سنة الأساس 2010	القيمة الحالية 2011	القيمة المستهدفة		
								2012	2013	2014
1	منح الحوافز والدعم لقطاع النقل البري	20,388			إصدار القرارات الخاصة بالحوافز	قرار رئاسة الوزراء رقم(407) تاريخ 2008/1/8	قرار رئاسة الوزراء رقم(407) تاريخ 2008/1/8	توسعة مظلة القرار		
					حجم الإنفاق على دعم أجور الطلبة في الجامعات الرسمية	888000	3 مليون	5 مليون	5 مليون	
					نسبة وسائل النقل العام (حافلات النقل الجماعي المر تبطة بعمود تشغيلها واستثمار)/أمانة عمان الكبرى			100%		

الهدف الاستراتيجي (1): إطار عمل مؤسسي فعال ومستدام لخدمات النقل البري تابع

الرقم	اسم البرنامج	كلفة البرنامج/ألف	العجز في التمويل	مؤشرات قياس الأداء (النتائج)	سنة الأساس 2010	القيمة الحالية 2011	القيمة المستهدفة		
							2012	2013	2014
3	رفع كفاءة العاملين في قطاع النقل البري	818		حجم الإنفاق على البرنامج (ألف دينار)			246	366	206

الرقم	المشاريع التي تتبع البرنامج	كلفة/ألف المشروع /مصدر التمويل	العجز في التمويل	المبلغ المرصود	مؤشرات قياس الأداء (المخرجات)	سنة الأساس 2010	القيمة الحالية 2011	القيمة المستهدفة		
								2012	2013	2014
1	تدريب متطور لتأهيل الكوادر المتخصصة في النقل البري	150 /الهيئة			عدد المستفيدين من برامج التدريب	42	64	100	100	100
2	إنشاء جهة ضمن هيئة تنظيم النقل البري تتولى متابعة ومراقبة تطبيق سياسات النقل البري ورفدها بالكوادر البشرية المؤهلة لغايات التطبيق وإيجاد الإطار القانوني لها.	200/هيئة			إنشاء الوحدة المختصة.	%0	%0	%20	%80	%100
3	حملات توعية واسعة لموضوع السلامة و تثقيف العاملين بالقطاع لأهميتها تمهيدا لاتخاذ الإجراءات اللازمة لتطبيق معايير السلامة على الطرق	300/هيئة			عدد حملات التوعية	0	0	2	2	2
4	تأهيل وتدريب سائقي النقل العام في عمان من خلال منهاج ومعاهد معتمدة بالتعاون مع الجهات الحكومية والخاصة ذات العلاقة	150	-	150	عدد السائقين الذين يتم تدريبهم خلال السنة	-	-	50	50	50
5	رفع كفاءة العاملين في مؤسسة سكة حديد العقبة وتنمية المجتمع المحلي	18	-	18	نسبة تنفيذ الدورات	-	-	30%	30%	40%

الهدف الاستراتيجي (2): تحسين نوعية خدمات النقل البري المقدمة ورفع الكفاءة التشغيلية لها

الرقم	اسم البرنامج	كلفة/ألف البرنامج	العجز في التمويل	مؤشرات قياس الأداء (النتائج)	سنة الأساس 2010	القيمة الحالية 2011	القيمة المستهدفة		
							2012	2013	2014
1	برنامج تطوير البنى التحتية للنقل البري	126,880 مليون		عدد مشاريع البنى التحتية المنفذة	-	-	11	9	4

الرقم	المشاريع التي تتبع البرنامج	كلفة المشروع /ألف/مصدر التمويل	المبلغ المرصود	العجز في التمويل	مؤشرات قياس الأداء (المخرجات)	سنة الأساس 2010	القيمة الحالية 2011	القيمة المستهدفة		
								2012	2013	2014

-	إستكمال إنشاء وإعادة تأهيل مراكز الانطلاق في 4 محافظات	إستكمال إنشاء وإعادة تأهيل مراكز الانطلاق في 6 محافظات	-	-	إستكمال إنشاء وإعادة تأهيل مراكز الانطلاق في 10 محافظات في المملكة			20,000	مشاريع إنشاء وإعادة تأهيل البنية التحتية للنقل العام (مراكز الانطلاق والوصول)	1
		100%	50%		1. نسبة الانجاز للتصاميم التفصيلية للمجمعين			كلفة تصميم المجمعين من ضمن عطاء أحيل قبل عام 2012	مشاريع إعادة تأهيل مراكز الانطلاق والوصول في عمّان من خلال تحضير التصاميم التفصيلية لمجمع صويلح ومجمّع المحطة وتزويد مجمعات قائمة بلوحات إلكترونية	2
		100%	50%		2. نسبة اللوحات الالكترونية في مجمعات قائمة المتضمنة أسماء الخطوط وخرائط مسارات الخطوط					
100%	100%	100%	90%		نسبة الانجاز		تمويل ذاتي	7,070	صيانة و تأهيل المعدات المتحركة.	3
100%	100%	100%	89%		نسبة الخطوط المجددة		تمويل ذاتي	3,750	تجديد وتنظيف الخطوط الحديدية	4
30	20	20	-	46	عدد مواقف التحميل والتنزيل			350	توفير مواقف تحميل وتنزيل لوسائط النقل العام	5
	17	13	2		عدد الكيلومترات المنفذة من البنية التحتية للباص السريع			94,000	تطوير شبكة النقل العام الرئيسية لعمّان من خلال تنفيذ وتشغيل الباص السريع (تعزيز قدرة نظام النقل العام من خلال BRT)	6
		100%	0%		نسبة إنجاز طرح عطاء التشغيل واختيار المشغل والتعاقد معه					
		100%	50%		نسبة إنجاز دراسة الجدوى والتصميم المبدئي لقطار عمان الحضري			1,170	دراسة الجدوى والتصميم المبدئي لقطار عمّان الحضري (تعزيز قدرة نظام النقل العام من خلال Urban Rail)	7

الرقم	المشاريع التي تتبع البرنامج	كلفة المشروع/ألف/ مصدر التمويل	المبلغ المرصود	العجز في التمويل	مؤشرات قياس الأداء (المخرجات)	سنة الأساس 2010	القيمة الحالية 2011	القيمة المستهدفة		
								2012	2013	2014
8	دعم تطوير البنية التحتية لمراكز التحميل والتفريغ بين الحديد الأردني والعراقي (ساحة الحق)	180/هيئة			المبلغ المالي المقدم كدعم لتطوير الساحة	0	90	60	30	
9	إعادة تأهيل المحطات التراثية لتكون محطات الخط الحديدي الحجازي جاذبة للسياح.	60	60	-	زيادة رضى متلقي الخدمة زيادة أعداد السائحين القادمين إلى المحطة		%60	%80	%90	%95
10	مشروع أثاث الطريق الذي يوفر مواقف باصات ذات مواصفات عالية في العاصمة	لا كلفة مباشرة على الأمانة			عدد مواقف الباصات الحديثة التي يتم تزويدها من خلال مشروع أثاث الطريق		200	700		
11	إعادة تعميم ثلاث قطارات بخارية بالتعاون مع KADDB	60	60	-	1. زيادة قدرة القطارات العاملة في المؤسسة 2. زيادة عدد الرحلات السياحية				%34	%66
12	بناء مبنى جديد للخط الحديدي الحجازي استثماري في العقبة.	150	150	-	زيادة دخل المؤسسة			100 الف	50 الف	

الهدف الاستراتيجي (2): تحسين نوعية خدمات النقل البري المقدمة ورفع الكفاءة التشغيلية له تابع

الرقم	اسم البرنامج	كلفة البرنامج	العجز في التمويل	مؤشرات قياس الأداء (النتائج)	سنة الأساس 2010	القيمة الحالية 2011	القيمة المستهدفة		
							2012	2013	2014
2	تفعيل استخدامات تكنولوجيا المعلومات في قطاع النقل البري	14,492 مليون		عدد البرامج المنفذة	-	-	1	2	5

الرقم	المشاريع التي تتبع البرنامج	كلفة /ألف المشروع /مصدر التمويل	العجز في التمويل	مؤشرات قياس الأداء (المخرجات)	سنة الأساس 2010	القيمة الحالية 2011	القيمة المستهدفة		
							2012	2013	2014
1	مشاريع تطوير و تطبيق و تشغيل أنظمة النقل الذكية في قطاع النقل العام	7500 /هيئة		توفير النظام	-	-	توفير الأنظمة الذكية في 616 واسطة نقل	توفير الأنظمة الذكية في 1503 واسطة نقل	توفير الأنظمة الذكية في 2389 واسطة نقل
2	توفير نظام متكامل لدفع الأجور في عمان بما في ذلك البطاقات الذكية	5730		نسبة الانجاز		20%	50%	100%	
3	نظام إلكتروني لتنظيم دخول وخروج الشاحنات من وإلى المنطقة الحرة السورية الأردنية المشتركة	1032 /هيئة		نسبة الإنجاز في المشروع	0	0	5%	75%	100%
4	توفير نظام معلومات لمستخدمي وسائل النقل العام في عمان من خلال خدمة الاستفسار الإلكتروني	30		نسبة الإنجاز		20%	50%	100%	
5	تجهيز مركز تحكم لعمليات النقل العام في عمان بما في ذلك الرقابة الإلكترونية وزيادة عدد الحافلات التي تتمتع بنظام التتبع	200		نسبة انجاز مركز التحكم		25%	50%	75%	100%
				نسبة الحافلات المزودة بنظام التتبع		25%	50%	75%	100%

%100	%75	%50	%25		نسبة الكاميرات				
------	-----	-----	-----	--	----------------	--	--	--	--

الهدف الاستراتيجي (2): تحسين نوعية خدمات النقل البري المقدمة ورفع الكفاءة التشغيلية له تابع

الرقم	اسم البرنامج	كلفة البرنامج	العجز في التمويل	مؤشرات قياس الأداء (النتائج)	سنة الأساس 2010	القيمة الحالية 2011	القيمة المستهدفة		
							2012	2013	2014
3	تلبية الطلب على خدمات النقل البري بالمستوى الملائم وتحسين مستوى السلامة	1,689		درجة الرضى لدى المواطنين	%65	%60	%65	%70	%75

القيمة المستهدفة			القيمة الحالية 2011	سنة الأساس 2010	مؤشرات قياس الأداء (المخرجات)	العجز في التمويل	المبلغ المرصود	كلفة /ألف المشروع /مصدر التمويل	المشاريع التي تتبع البرنامج	الرقم
2014	2013	2012								
50	50	50	-	-	عدد سيارات التاكسي الجديدة			-	تغطية الطلب على خدمات التاكسي	1
		%100			تطبيق مخرجات المرحلة الأولى على لدى أحد المحافظات الأردنية.			1372	المخطط الشمولي لخدمات النقل العام	2
		%100			عمل نظام تعرفه جديد.					
		%100			وضع أسس السياسات لدمج عمال جوارا لنقل.					
534	491	550	349	480	عدد الوسائط المحدثة حتى نهاية عام 2014			-	تحديث حافلات النقل العام	3
%100	%100	%100	%100	%100	إعداد الدراسات			100	دراسة قياس الرضى عن خدمات النقل العام.	4
201	297	280	-	-	عدد الباصات المحدثة			-	تحديث وسائط النقل المسجلة بالصفة الخصوصية	5
-	%100	%50	%30	-	نسبة الانجاز	-	-	من خلال موظفي دائرة عمليات النقل العام	إعادة هيكلة خطوط النقل العام في عمان بما في ذلك إطلاق خدمات النقل العام داخل الأحياء	6
	500	350	190		عدد الحافلات التي يتم تجهيزها			217	تعميم هوية وشعار عمان على وسائط النقل العام	7
	%100	%70	-	-	مراجعة التشريعات وإجراءات الفحص الفني			-	تحسين مستوى دقة الفحص الفني للشاحنات و مركباتها مع التركيز على الشاحنات القديمة.	8

بطاقات وصف المشاريع

بطاقة وصف المشروع

1	رقم المشروع	مراجعة وإعداد التشريعات النازمة لقطاع النقل البري (النقل العام، نقل البضائع على الطرق، النقل السككي).		اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
-	مدة التنفيذ (شهر)	مستمر	تاريخ الانتهاء	2010/10/1	تاريخ البدء	إطار عمل مؤسسي فعال ومستدام لخدمات النقل البري
وحدة الشؤون القانونية، مديرية نقل الركاب، مديرية النقل السككي، مديرية نقل البضائع		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		لا يوجد	الكلفة الكلية للمشروع (د.)	
جميع محافظات المملكة		الموقع الجغرافي	العاملين في قطاع النقل		الفئة المستهدفة من المشروع	
جديد	غير مستمر	X	مستمر	مراجعة تشريعات نقل الركاب ونقل البضائع	الوضع الحالي للمشروع	

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع
2014	2013	2012	2011			
1	1	17	3	إصدار التشريعات وتعديلها	1	1

صدور قانون هيئة تنظيم النقل البري حيث تم دمج أنماط النقل (الركاب / السككي/البضائع) تحت مظلة هيئة واحدة، بالإضافة إلى مواكبة التطور الذي يشهده قطاع النقل.

الفرصيات والمخاطر المتوقعة

التأخر في الدراسات التي تركز عليها بعض التشريعات كقانون النقل السككي	1
مواجهة بعض العوائق في إجراءات إصدار التشريعات سواء لدى ديوان التشريع أو مجلس الأمة	2

الخطة التنفيذية للمشروع

الرقم	الخطوة التنفيذية	المخرج	تاريخ البداية المتوقع	تاريخ النهاية المتوقع	الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)					
					2012		2013		2014	
					H1	H2	H1	H2	H1	H2
1	إصدار تعليمات الشروط والمؤهلات الواجب توافرها في سائقي وسائط النقل البري		2012	2013						
2	إصدار تعليمات لتشكيل الأجهزة المختصة في النظر والفصل في الشكاوي وصلحياتها		2011	2012						
3	إصدار نظام رسوم التراخيص الصادرة عن الهيئة والأمانة ورسوم تجديدها		2011	2012						
4	إصدار نظام ترخيص النقل السياحي المتخصص.		2011	2012						
5	إصدار تعليمات تملك ونقل ملكية وسائط النقل العام.		2011	2012						
6	إصدار تعليمات آلية إصدار تذاكر الركوب.		2011	2012						
7	إصدار نظام تصنيف الناقلين ووسطاء الشحن		2011	2012						
8	إصدار نظام تنظيم خدمات مرافق نقل البضائع على الطرق ورسوم ترخيصها والضمانات المالية الواجب تقديمها، وتنظيم أعمال المرخص لهم بتقديم هذه الخدمات.		2012	2012						
9	وضع تعليمات وشروط خاصة للشاحنات التي تنقل البضائع الخطرة.		2012	2012						

الرقم	الخطوة التنفيذية	المخرج	تاريخ البداية المتوقع	تاريخ النهاية المتوقع	الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)					
					2014		2013		2012	
					H2	H1	H2	H1	H2	H1
10	إصدار نظام جديد بدلاً عن نظام ترخيص الناقلين ووسطاء الشحن ليشمل ترخيص الناقلين الأفراد والنقل الخفيف والمتوسط.		2011	2012						
11	إصدار الأنظمة والتعليمات لتنفيذ أحكام قانون النقل متعدد الوسائط.		2012	2014						
12	إعداد نظام التأمين الإلزامي لمسؤولية الناقل الواردة في قانون نقل البضائع على الطرق.		2011	2012						
13	إعداد تعليمات فحص واعتماد سائقي القطارات ومفتشي حركة القطارات والإشارات وموظفي أنظمة الرقابة والسيطرة.		2010	2012						
14	إعداد تعليمات تحديد المواصفات والشروط الفنية الخاصة بأسطول الجر والسكك الخاص. على اختلاف أنواعها والتجهيزات والنظم المرتبطة بتشغيل المرفق.		2011	2012						
15	إعداد تعليمات فرض أسس ومعايير ومتطلبات الأمان والسلامة العامة المتعلقة بالتشغيل العام والتشغيل الخاص.		2011	2012						
16	إعداد نظام ترخيص تقديم خدمات السكك الحديدية.		2011	2012						
17	إعداد نظام إجراءات التفتيش والرقابة على خدمات السكك الحديدية.		2011	2012						
18	إعداد تعليمات تحديد شروط الربط المشترك بين السكك الحديدية.		2011	2012						
19	مخاطبة الجهات ذات العلاقة (هيئة التأمين) لغايات إعادة النظر في التشريعات المتعلقة بالتأمين للمركبات العمومية		2012	2012						
20	مراجعة القانون المؤقت لنقل البضائع على الطرق رقم (28) لسنة 2010 بحيث تشمل المراجعة تحديد مسؤولية الناقل وموضوع اللوجستيات والتأكيد على المرجعية القانونية لوثيقة النقل		2011	2012						

بطاقة وصف المشروع

1	رقم المشروع	منح الحوافز والدعم لقطاع النقل البري			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
مستمر	مدة التنفيذ (شهر)	مستمر	تاريخ الانتهاء	2011	تاريخ البدء	تشجيع الاستثمار في النقل البري	إطار عمل مؤسسي فعال ومستدام لخدمات النقل البري
هيئة تنظيم النقل البري، أمانة عمان الكبرى		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		20,388 مليون	التكلفة الكلية للمشروع (د.)		
جميع محافظات المملكة		الموقع الجغرافي	المستثمرين في قطاع النقل البري		الفئة المستهدفة من المشروع		
جديد	غير مستمر	X	مستمر	قائم	الوضع الحالي للمشروع:		

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع		
2014	2013	2012	2011					
		صدور القرار		قرار رئاسة الوزراء رقم (407) تاريخ 2008/1/18	تشجيع الاستثمار في قطاع النقل البري	1	انتشار الملكية الفردية وغياب العمل المؤسسي لدى مالكي وسائل النقل.	1
5 مليون	5 مليون	5 مليون	3 مليون	حجم الإنفاق على دعم أجور الطلبة في الجامعات الرسمية	تغطية الطلب على خدمات النقل من خلال زيادة حجم الاستثمار في هذا القطاع	2	تشجيع استخدام وسائل النقل العام	2
		100%		نسبة وسائل النقل العام (حافلات النقل الجماعي) المرتبطة بعمود تشغيل واستثمار/أمانة عمان الكبرى		3	عدم ثبات اسعار المحروقات والكلف الاقتصادية الأخرى	3

الفرضيات والمخاطر المتوقعة	
عدم صدور القرار	1

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
						2012	2011		توسعة إطار قرار الرئاسة رقم (407) تاريخ 2008/1/8 وتخفيض الضريبة العامة على المبيعات الواردة فيه	1
						2012	2011		منح إعفاءات ضريبية للأنماط التالية. حافلات النقل السياحي. الحافلات المخصصة لغايات التأجير. الحافلات المسجلة بأسماء المدارس والجامعات لغايات نقل الطلبة.	2
						2012	2011		تخفيض الضريبة العامة على الإطارات قياس 16 انش فما فوق لتصبح (4%).	3
						2012	2011		شمول قطاع النقل العام في قانون تشجيع الاستثمار.	4
5 مليون		5 مليون			5 مليون	مستمر	2010		دعم أجور طلبة الجامعات الرسمية	5
500		500			500		2012		تقديم دعم بقيمة لا تتجاوز بدل الاستثمار/أمانة عمان الكبرى	6
						2014	2012		إعادة النظر في العقود المبرمة مع الشركات فيما يتعلق ببديل الإستثمار.	7

بطاقة وصف المشروع

1	رقم المشروع	تدريب متطور لتأهيل الكوادر المتخصصة في النقل البري			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
36	مدة التنفيذ (شهر)	2014	تاريخ الانتهاء	2012	تاريخ البدء	رفع كفاءة العاملين في قطاع النقل البري	إطار عمل مؤسسي فعال ومستدام لخدمات النقل البري
المديرية الإدارية +مديرية نقل البضائع		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		150الف	الكلفة الكلية للمشروع (د.)		
هيئة تنظيم النقل البري		الموقع الجغرافي		موظفي الهيئة	الفئة المستهدفة من المشروع		
X	جديد	غير مستمر	مستمر		الوضع الحالي للمشروع:		

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مببرات المشروع		
2014	2013	2012	2011					
100	100	100	64	عدد المستفيدين من برامج التدريب	رفع القدرات وكفاءة الموظفين	1	1	إيجاد موظفين مدربين وذوي خبرة
					تطوير المهارات وزيادة المعرفة في مجالات العمل	2	2	مواكبة التطورات في كافة المجالات

الفرضيات والمخاطر المتوقعة	
عدم توفر مخصصات للتدريب	1

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
						2011/12/30	2011/12/15		*توزيع نماذج الاحتياجات التدريبية على المديريات والوحدات	1
						2012/1/15	2012/1/1		حصر كافة الاحتياجات التدريبية للموظفين	2
						2012/1/30	2012/1/16		تضمين الاحتياجات التدريبية ضمن الخطة التدريبية	3
25	25	25	25	25	25	2012/12/30	2012/2/1		ابتعاث الموظفين للدورات التدريبية	4

*تتكرر
حسب
السنوات

بطاقة وصف المشروع

2	رقم المشروع	إنشاء جهة ضمن هيئة تنظيم النقل البري تتولى متابعة ومراقبة تطبيق سياسات النقل البري وفدها بالكوادر البشرية المؤهلة لغايات التطبيق وإيجاد الإطار القانوني لها.			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
36	مدة التنفيذ (شهر)	2014/12/31	تاريخ الانتهاء	2012/1/1	تاريخ البدء	رفع كفاءة العاملين في قطاع النقل البري	إطار عمل مؤسسي فعال ومستدام لخدمات النقل البري
المديرية الإدارية + مديرية نقل البضائع		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		200 ألف	الكلفة الكلية للمشروع (د.)		
هيئة تنظيم النقل البري		الموقع الجغرافي	العاملين في قطاع النقل البري		الفئة المستهدفة من المشروع		
X	جديد	غير مستمر	مستمر	الوضع الحالي للمشروع:			

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع		
2014	2013	2012	2011					
%100	%80	%20	0	إنشاء الوحدة المختصة	تحسين مستوى السلامة على الطرق ورفع كفاءة قطاع النقل البري	1	تتولى متابعة ومراقبة تطبيق سياسات النقل البري	1

الفرصيات والمخاطر المتوقعة	
التدخلات القانونية بموجب التشريعات النافذة	1
عدم توفر مخصصات	2

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
				0		2012/6/30	2012/1/1	إطار قانوني لإنشاء الهيئة	إعداد الإطار القانوني لإنشاء الجهة	1
				40,000		2012/12/31	2012/7/1	توفر المعدات	التنسيق مع الجهات ذات العلاقة لتوفير كوادر مؤهلة وستقوم الهيئة بتوفير المعدات	2
			160,00			2013/12/31	2013/1/1	كوادر بشرية مؤهلة	رغد الجهة بالكوادر البشرية وتأهيلها	3
						2014/12/31	2014/1/1	جهة بكوادر مؤهلة ومعدات	مباشرة الجهة أعمالها	4

بطاقة وصف المشروع

3	رقم المشروع	حملات توعية واسعة لموضوع السلامة وتثقيف العاملين بالقطاع لأهميتها تمهيداً لإتخاذ الإجراءات اللازمة لتطبيق معايير السلامة على الطرق			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
36	مدة التنفيذ (شهر)	2014/12/31	تاريخ الانتهاء	2012/1/1	تاريخ البدء	رفع كفاءة العاملين في قطاع النقل البري	إطار عمل مؤسسي فعال ومستدام لخدمات النقل البري
وحدة الاتصال والإعلام، مديرية نقل البضائع على الطرق		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		300 ألف	الكلفة الكلية للمشروع (د.)		
جميع محافظات المملكة		الموقع الجغرافي	العاملين في قطاع النقل البري		الفئة المستهدفة من المشروع		
X	جديد	غير مستمر	مستمر		الوضع الحالي للمشروع:		

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع		
2014	2013	2012	2011					
2	2	2	-	عدد حملات التوعية	رفع كفاءة العاملين في قطاع النقل البري	1	تحسين مستوى السلامة على الطرق	1

الفرضيات والمخاطر المتوقعة

	1
--	---

الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
						2012/3/31	2012/1/1	المواضيع التي تستهدفها الحملات	عقد اجتماعات مع الجهات المعنية للاتفاق على مواضيع الحملات	1
100,000		100,000		100,000		2014/12/31	2012/4/1	الحملات	إطلاق الحملات إعلامياً وبالوسائل المتعارف عليها	2
						2014/12/31	2013/1/1	تقرير سنوي	قياس مدى الفائدة سنوياً من الحملات وذلك بدراسة أعداد الحوادث في النقل العام والشاحنات	3
						مستمر	مستمر	تقليل المنافسة غير الشرعية من السيارات الخصوصية التي تنقل ركاب مقابل أجر	التنسيق مع مديرية الأمن العام لغاية تشديد الرقابة والعقوبات على نقل الركاب بالسيارات الخصوصية مقابل أجر	4

بطاقة وصف المشروع

1	رقم المشروع	مشاريع إنشاء وإعادة تأهيل البنية التحتية للنقل العام (مراكز الانطلاق والوصول)			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
36	مدة التنفيذ (شهر)	2013	تاريخ الانتهاء	2010	تاريخ البدء	تطوير البنى التحتية للنقل البري	تحسين نوعية خدمات النقل البري المقدمة ورفع الكفاءة التشغيلية لها
مديرية الدراسات		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		20 مليون	الكلفة الكلية للمشروع (-)		
جميع محافظات المملكة		الموقع الجغرافي	مستخدمي وسائط النقل العام		الفئة المستهدفة من المشروع		
جديد	غير مستمر	X	مستمر	قائم	الوضع الحالي للمشروع:		

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع		
2014	2013	2012	2011					
	استكمال إنشاء وإعادة تأهيل مراكز الانطلاق في 4 محافظات	استكمال إنشاء وإعادة تأهيل مراكز الانطلاق في 6 محافظات		إستكمال إنشاء وإعادة تأهيل مراكز الانطلاق في 10 محافظات في المملكة	تطوير البنية التحتية ومتطلبات خدمات النقل العام من خلال إنشاء وإعادة تأهيل مراكز الانطلاق والوصول	1	1	ضعف البنية التحتية في مراكز الإنطلاق والمواقف على مسارات الخطوط.
الفرصيات والمخاطر المتوقعة								
عدم تمكن البلديات من توفير الأراضي المناسبة							1	

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
				150		2011/1	2010/9	الانتهاء من دراسة تصميم إعادة تأهيل المجمعات للمرحلة الأولى	دراسة تصميم / إعادة تأهيل المجمعات للمرحلة الأولى (مأدبا، الكرك، جرش)	1
						2012/3	2011/2	الانتهاء من دراسة تصميم إعادة تأهيل المجمعات للمرحلة الثانية	دراسة تصميم / إعادة تأهيل المجمعات للمرحلة الثانية (البلقاء، الطفيلة ،إربد، عجلون)	2
						2012/9	2012/4	الانتهاء من دراسة تصميم إعادة تأهيل المجمعات للمرحلة الثالثة	دراسة تصميم / إعادة تأهيل المجمعات للمرحلة الثالثة (المفرق، الزرقاء، معان)	3
				2500		2012/5	2011/2	تنفيذ نتائج المرحلة الأولى	طرح عطاء وتنفيذ نتائج المرحلة الأولى	4
		4000		5000		2013/5	2012/5	تنفيذ نتائج المرحلة الثانية	طرح عطاء وتنفيذ نتائج المرحلة الثانية	5
		4000		4000		2014/2	2012/11	تنفيذ نتائج المرحلة الثالثة	طرح عطاء وتنفيذ نتائج المرحلة الثالثة	6

بطاقة وصف المشروع

4	رقم المشروع	تجديد وتنظيف الخطوط الحديدية			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
36 شهر	مدة التنفيذ (شهر)	2014/12/31	تاريخ الانتهاء	2012/1/1	تاريخ البدء	برنامج تطوير البنى التحتية للنقل البري	تحسين نوعية خدمات النقل البري المقدمة ورفع الكفاءة التشغيلية لها
مؤسسة سكة حديد العقبة		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		3,750 مليون	الكلفة الكلية للمشروع (د.)		
معان والعقبة		الموقع الجغرافي		الفئة المستهدفة من المشروع			
جديد	غير مستمر	X	مستمر	مستمر	الوضع الحالي للمشروع:		

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبشرات المشروع	
2014	2013	2012	2011			1	1
%100	%100	%100	%89	نسب الانجاز	رفع كفاءة عمل المؤسسة	1	إدامة واستمرارية عمل المؤسسة وتنفيذ خطة النقل الموقعة مع شركة الفوسفات

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
1,150,000		1,150,000		1,450,000		2014/12/31	2012/1/1	تحديد المناطق المراد تنظيفها وتجديدها خلال الثلاث سنوات القادمة	العمل على دراسة للمناطق المراد تجديدها من الخط الحديدي وأخذ الموافقات اللازمة لسير هذا البرنامج	1

بطاقة وصف المشروع

11	رقم المشروع	إعادة تعميم ثلاث قاطرات بخارية بالتعاون مع KADDB			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
	مدة التنفيذ (شهر)	2013	تاريخ الانتهاء	2012	تاريخ البدء	تطوير البنى التحتية للنقل البري	تحسين نوعية خدمات النقل البري المقدمة ورفع الكفاءة التشغيلية لها
	مؤسسة الخط الحديدي الحجازي الأردني	مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		60الف	الكلفة الكلية للمشروع (د.)		
		الموقع الجغرافي			الفئة المستهدفة من المشروع		
	جديد	غير مستمر	مستمر	جديد	الوضع الحالي للمشروع:		

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع		
2014	2013	2012	2011					
	%34	%66		قدرة القاطرات العاملة في المؤسسة	تفعيل الدور السياحي للخط الحجازي الأردني	1	وجود ثلاث قاطرات بخارية معطلة	1
				عدد الرحلات السياحية	توفير أعداد كافية من القاطرات البخارية	2		2

الفرضيات والمخاطر المتوقعة

	1
--	---

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
		20,000		40,000						1

بطاقة وصف المشروع

الهدف الاستراتيجي	البرنامج	اسم المشروع	بناء مبنى جديد للخط الحديدي الحجازي استثماري في العقبة.		رقم المشروع	12
تحسين نوعية خدمات النقل البري المقدمة ورفع الكفاءة التشغيلية لها	تطوير البنى التحتية للنقل البري	تاريخ البدء	2012	تاريخ الانتهاء	2014	مدة التنفيذ (شهر)
		الكلفة الكلية للمشروع (د.)	150 الف	مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية	مؤسسة الخط الحديدي الحجازي الأردني	
		الفئة المستهدفة من المشروع	الموقع الجغرافي			
		الوضع الحالي للمشروع:	جديد	مستمر	غير مستمر	جديد

مبررات المشروع		أهداف المشروع		مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)				قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)			
1	استثمار قطعة ارض تعود ملكيتها للمؤسسة في مدينة العقبة	1	زيادة ايرادات المؤسسة من خلال تأجير المبنى	زيادة دخل المؤسسة				2014	2013	2012	2011
										-	

الفرضيات والمخاطر المتوقعة	
	1

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
		50		100					1	

بطاقة وصف المشروع

الهدف الاستراتيجي	البرنامج	اسم المشروع	صيانة و تأهيل المعدات المتحركة.		رقم المشروع	3
تحسين نوعية خدمات النقل البري المقدمة ورفع الكفاءة التشغيلية لها	برنامج تطوير البنى التحتية للنقل البري	تاريخ البدء	2012/1/1	تاريخ الانتهاء	2014/12/31	مدة التنفيذ (شهر)
		الكلفة الكلية للمشروع (د.)	7,070 مليون	مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية	مؤسسة سكة حديد العقبة	
		الفئة المستهدفة من المشروع	الموقع الجغرافي		العقبة	
		الوضع الحالي للمشروع:	مستمر	مستمر	X	غير مستمر

مبررات المشروع		أهداف المشروع		مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)			
				قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)			
				2011	2012	2013	2014
1	إدامة واستمرارية عمل المؤسسة وتنفيذ خطة النقل الموقعة مع شركة الفوسفات	1	رفع كفاءة عمل المؤسسة	%90	%100	%100	%100
				نسب الانجاز			

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
2,750,000		2,160,000		2,160,000		2014/12/31	2012/1/1	معدات متحركة مصانة لتلبية خطة النقل الموقع عليها مع الشريك الاستراتيجي	وضع خطة شاملة لإعادة صيانة وتأهيل المعدات المتحركة	1

3	رقم المشروع	نظام إلكتروني لتنظيم دخول وخروج الشاحنات من وإلى المنطقة الحرة السورية الأردنية المشتركة	اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
	مدة التنفيذ (شهر)	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء	تفعيل استخدامات تكنولوجيا المعلومات في قطاع النقل البري	تحسين نوعية خدمات النقل البري المقدمة ورفع الكفاءة التشغيلية لها
	مديرية نقل البضائع	مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية	1,032 مليون	الكلفة الكلية للمشروع (د.)	
		الموقع الجغرافي		الفئة المستهدفة من المشروع	
	جديد	غير مستمر	مستمر	الوضع الحالي للمشروع:	

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع
2014	2013	2012	2011			
				نسبة الإنجاز في المشروع	الحد من الازدحام المروري في المنطقة	1 تنظيم دخول وخروج الشاحنات من وإلى المنطقة الحرة السورية الأردنية المشتركة
%100	%75	%5	.		منع الاصططاف العشوائي في الطريق المؤدية إلى المنطقة الحرة	
					توفير قاعدة بيانات حول حركة الشاحنات والبضائع	

الفرضيات والمخاطر المتوقعة	
عدم ربط الساحة المستملكة بشبكة الطرق وفق نظام مروري جديد	1
تطور الأوضاع في سوريا وتأثيره على مدى الاتفاق بين شركة نافذ وشركة المنطقة الحرة الأردنية السورية	2

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
				65				مخطط للساحة	إعداد دراسات للساحات (تصميم مخططات)	1
		930						جاهزية ساحة ومسربة للساحات	تنفيذ البنية للساحات	2
37								تطبيق النظام	تشغيل الساحة	3

بطاقة وصف المشروع

1	رقم المشروع	تغطية الطلب على خدمات التاكسي			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
36	مدة التنفيذ (شهر)	2014	تاريخ الانتهاء	2012	تاريخ البدء	تلبية الطلب على خدمات النقل البري بالمستوى الملازم	تحسين نوعية خدمات النقل البري المقدمة ورفع الكفاءة التشغيلية لها
مديرية نقل الركاب		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية			الكلفة الكلية للمشروع (د.)		
جميع محافظات المملكة		الموقع الجغرافي	مستخدمي سيارات التاكسي		الفئة المستهدفة من المشروع		
X	جديد	غير مستمر	مستمر	جديد	الوضع الحالي للمشروع:		

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع	
2014	2013	2012	2011				
50	50	50		عدد سيارات التاكسي الجديدة	1 توفير ما يكفي من سيارات التاكسي لخدمة محافظات وألوية المملكة	معظم مكاتب التاكسي في بعض محافظات المملكة مغلقة ولا تقوم بخدمة المواطن حسب المطلوب	1
					2 إعطاء الركاب حرية اختيار نمط النقل للوصول إلى هدفه		
					3 تقليل مدة إنتظار الركاب لسيارات التاكسي		

الفرضيات والمخاطر المتوقعة	
عدم وجود رغبة في الإستثمار لإرتفاع الكلف	1

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
						2012/12/30	2011/11/1		إصدار التعليمات الناظمة للعمل في هذا المجال	1
						مستمر	2012/2/1		فتح باب الإستثمار في مجال تقديم خدمات التكسي	2

بطاقة وصف المشروع

الهدف الاستراتيجي	البرنامج	اسم المشروع	المخطط الشمولي لخدمات النقل العام			رقم المشروع	2
تحسين نوعية خدمات النقل البري المقدمة ورفع الكفاءة التشغيلية لها	تلبية الطلب على خدمات النقل البري بالمستوى الملانم	تاريخ البدء	2011/6	تاريخ الانتهاء	2012/11	مدة التنفيذ (شهر)	17
		الكلفة الكلية للمشروع (-)	1,372 مليون	مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية	مديرية الدراسات		
		الفئة المستهدفة من المشروع	مستخدمي وسائط النقل العام	الموقع الجغرافي	جميع محافظات المملكة		
		الوضع الحالي	قائم	مستمر	X	غير مستمر	جديد

مببرات المشروع		أهداف المشروع		مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)				قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)									
								2014	2013	2012	2011						
1	عشوائية تصميم شبكة خطوط النقل العام مما يؤدي إلى تدني مستوى التغطية في الخدمات المقدمة وافتقار بعض المناطق خاصة البعيدة والمدن السكنية الجديدة لخدمات النقل العام	1	تطبيق مخرجات المرحلة الأولى على أحد المحافظات الأردنية.	تطبيق مخرجات المرحلة الأولى على أحد المحافظات الأردنية.						%100							
			عمل نظام تعرفه جديد.	عمل نظام تعرفه جديد.						%100							
		2	وضع أنسب السياسات لدعم أجور النقل.	وضع أنسب السياسات لدعم أجور النقل.						%100							
		3	وضع أنسب السياسات لدعم أجور النقل.	وضع أنسب السياسات لدعم أجور النقل.													
الفرضيات والمخاطر المتوقعة																	
																	1

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
						2011/12	2011/6		طرح عطاء لإنجاز أعمال هذه المرحلة	1
				700		2012/12	2012/1		مرحلة تنفيذ المرحلة الثانية من المخطط الشمولي	2

بطاقة وصف المشروع

5	رقم المشروع	تحديث وسائط النقل المسجلة بالصفة الخصوصية			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
مستمر	مدة التنفيذ (شهر)	مستمر	تاريخ الانتهاء	2011/1/1	تاريخ البدء	تلبية الطلب على خدمات النقل البري بالمستوى الملائم	تحسين نوعية خدمات النقل البري المقدمة ورفع الكفاءة التشغيلية لها
مديرية نقل الركاب		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		-	الكلية للمشروع (د.)		
جميع المحافظات		الموقع الجغرافي	المدارس والكليات والجامعات والشركات والمؤسسات		الفئة المستهدفة من المشروع		
جديد	غير مستمر	X	مستمر	مستمر	الوضع الحالي للمشروع:		

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع		
2014	2013	2012	2011					
201	297	280	-	عدد الباصات المحدثة	تلبية الطلب على خدمات نقل الطلبة بمستوى جيد وأمن	1	توفير خدمة لنقل طلاب المدارس	1

الفرضيات والمخاطر المتوقعة	
	1

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
						2012/12	2012/1	تحديث (280) واسطة نقل خصوصي حتى نهاية عام 2012	تحديث وسائط النقل المسجلة بالصفة الـ خصوصية لعام 2012	1
						2013/12	2013/1	تحديث (297) واسطة نقل خصوصي حتى نهاية عام 2013	تحديث وسائط النقل المسجلة بالصفة الـ خصوصية لعام 2013	2
						2014/12	2014/1	تحديث (201) واسطة نقل خصوصي حتى نهاية عام 2014	تحديث وسائط النقل المسجلة بالصفة الـ خصوصية لعام 2014	3

بطاقة وصف المشروع

8	رقم المشروع	دعم تطوير البنية التحتية لمراكز التحميل والتفريغ بين الحدين الأردني والعراقي (ساحة الحق)			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
	مدة التنفيذ (شهر)	2014/12/31	تاريخ الانتهاء	2012/1/1	تاريخ البدء	برنامج تطوير البنى التحتية للنقل البري	تحسين نوعية خدمات النقل البري المقدمة ورفع الكفاءة التشغيلية لها
	مديرية نقل البضائع، مديرية مرافق النقل، المديرية المالية	مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		180 الف	الكلفة الكلية للمشروع (د.)		
		الموقع الجغرافي			الفئة المستهدفة من المشروع		
X	جديد	غير مستمر	مستمر		الوضع الحالي للمشروع:		

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع	
2014	2013	2012	2011				
	30000	60000	90000	المبلغ المالي المقدم كدعم لتأهيل الساحة	تحسين نوعية الخدمات المقدمة لقطاع النقل بالشاحنات وتسهيل حركة النقل والتجارة بين الأردن والعراق	1	1

الفرضيات والمخاطر المتوقعة

	1
--	---

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
				60000		2013/12/31	2012/1/1	أبراج الإنارة	المساهمة في تركيب أبراج الإنارة (تم تركيب 10 وباقي 4)	1
		30000				2013/12/31	2013/1/1	ساحة لتبادل الإسمنت	المساهمة في إنشاء ساحة لتبادل الإسمنت بين الأردن والعراق	2

بطاقة وصف المشروع

الهدف الاستراتيجي	البرنامج	اسم المشروع	تحسين مستوى دقة الفحص الفني للشاحنات ومحركاتها مع التركيز على الشاحنات القديمة		رقم المشروع	8	
تحسين نوعية خدمات النقل البري المقدمة ورفع الكفاءة التشغيلية لها	تلبية الطلب على خدمات النقل البري بالمستوى الملائم ورفع مستوى السلامة	تاريخ البدء	2012/1/1	تاريخ الانتهاء	2014/12/13	مدة التنفيذ (شهر)	
		الفئة المستهدفة من المشروع	-	مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية	مديرية نقل البضائع، مديرية الأمن العام		
		الوضع الحالي للمشروع:	جديد	الموقع الجغرافي	مستمر	غير مستمر	جديد
		أسطول النقل البري					

مبررات المشروع		أهداف المشروع		مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)			
				2011	2012	2013	2014
1	ارتفاع نسبة أعطال الشاحنات.	1	خفض أعطال الشاحنات على الطرق		%70	%100	
		2	الحفاظ على البيئة وإيجاد حلول صديقة				
				مراجعة التشريعات وإجراءات الفحص الفني			

الفرضيات والمخاطر المتوقعة	
	1

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
								عدد الاجتماعات	عقد اجتماعات مع المعنيين في إدارة ترخيص السواقين والمركبات	1
								تعليمات الترخيص المتعلقة بالنواحي الفنية	جمع المعلومات حول تعليمات الترخيص بخصوص النواحي الفنية للشاحنة	2
								تقارير حول الأوضاع القائمة	إجراء زيارات ميدانية والإطلاع على الأوضاع القائمة	3
								الدراسة	إعداد الدراسة وبدء التطبيق	4
								تقرير حول نسبة أعطال الشاحنات على الطرق	إعداد مسوحات لأعطال الشاحنات على الطرق	5

بطاقة وصف المشروع

الهدف الاستراتيجي	البرنامج	اسم المشروع	إعادة تأهيل المحطات التراثية لتكون محطات الخط الحديدي الحجازي جاذبة للسياح.		رقم المشروع	9
تحسين نوعية خدمات النقل البري المقدمة ورفع الكفاءة التشغيلية لها	تطوير البنى التحتية للنقل البري	الكلفة الكلية للمشروع (د.)	2012	تاريخ الانتهاء	2014	مدة التنفيذ (شهر)
			60 ألف	مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية	مؤسسة الخط الحديدي الحجازي الأردني + وزارة السياحة + دائرة الآثار العامة	
			الفئة المستهدفة من المشروع		الموقع الجغرافي	
			الوضع الحالي للمشروع:		مستمر	غير مستمر

مبشرات المشروع		أهداف المشروع		مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)				قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)			
1	2	1	2	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014
1	ضعف البنية التحتية في المحطات	1	رفع البنية التحتية في المحطات	زيادة رضى متلقي الخدمة	%80	%90	%95	%60	%80	%90	%95
2	عدم القدرة على جذب السياحة الداخلية والخارجية في المحطات	2	استقطاب السياحة الداخلية والخارجية	زيادة أعداد السواح القادمين إلى المحطات	%60	%80	%95	%60	%80	%90	%95

الفرضيات والمخاطر المتوقعة	
	1

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
20		30		10					إعادة ترميم المحطات	1
									تأمين الخدمات اللازمة في المحطات لخدمة السياحة	2

بطاقة وصف المشروع

5	رقم المشروع	رفع كفاءة العاملين في مؤسسة سكة حديد العقبة وتنمية المجتمع المحلي		اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
36 شهر	مدة التنفيذ (شهر)	2014/12/31	تاريخ الانتهاء	2012/1/1	تاريخ البدء	إطار عمل مؤسسي فعال ومستدام لخدمات النقل البري
مؤسسة سكة حديد العقبة		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		18000	الكلية للمشروع (د.)	
معان + العقبة		الموقع الجغرافي	العاملين في المؤسسة + المجتمع المحلي		الفئة المستهدفة من المشروع	
X	جديد	غير مستمر	مستمر		الوضع الحالي للمشروع:	

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع		
2014	2013	2012	2011					
%40	%30	%30		نسبة تنفيذ الدورات	موظفين مدربين فنيا وإداريا	1	رفع كفاءة العاملين في المؤسسة	1
					تطوير مهارات وقدرات المجتمع المحلي	2	تنمية المجتمع المحلي	2

الفرضيات والمخاطر المتوقعة	
	1

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
6000		6000		6000		2014/12/31	2012/1/1	موظفين مؤهلين فنيا وإداريا	تحديد الدورات التدريبية	1

بطاقة وصف المشروع

الهدف الاستراتيجي	البرنامج	اسم المشروع	توفير مواقف تحميل وتنزيل لوسائط النقل العام			رقم المشروع	5
تحسين نوعية خدمات النقل البري المقدمة ورفع الكفاءة التشغيلية لها	تطوير البنى التحتية للنقل البري	الكلفة الكلية للمشروع (د.)	2011	تاريخ الانتهاء	2014	مدة التنفيذ (شهر)	
			مستهدفة من المشروع	مستخدمي وسائط النقل العام	المواقع الجغرافية	جميع محافظات المملكة	
			الوضع الحالي للمشروع:	جديد	مستمر	غير مستمر	جديد
			350 ألف هيئة النقل البري	مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية	مديرية نقل الركاب (هيئة تنظيم النقل البري)		

مبررات المشروع		أهداف المشروع		مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)				قيم مؤشر الأداء (الأساس والمستهدفة)					
								2011	2012	2013	2014		
1	عدم توفر مواقف بالأعداد والمواصفات المطلوبة	1	تلبية الطلب على خدمات النقل العام وتقديمها للمواطنين بالمستوى الجيد والكلفة الملائمة	عدد مواقف التحميل والتنزيل				-	20	20	30		
		2	رفع كفاءة خدمات النقل العام										
		3	الحد من الإختناقات المرورية										
		4	تعزيز السلامة المرورية										

الفرضيات والمخاطر المتوقعة

1

الخطة التنفيذية للمشروع

الرقم	الخطوة التنفيذية	المخرج	تاريخ البداية المتوقع	تاريخ النهاية المتوقع	الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)					
					2012		2013		2014	
					H2	H1	H2	H1	H2	H1
1	إعداد الشروط المرجعية لطرح عطاء وإحالة العطاء وتنفيذه	طرح عطاء تركيب مظلات وتنفيذ العطاء في محافظتي جرش وعجلون	2012	2012	100					
2	إعداد الشروط المرجعية لطرح عطاء وإحالة العطاء وتنفيذه	طرح عطاء تركيب مظلات وتنفيذ العطاء في محافظتي الكرك ومعان	2013	2013	100					
3	إعداد الشروط المرجعية لطرح عطاء وإحالة العطاء وتنفيذه	طرح عطاء تركيب مظلات وتنفيذ العطاء في محافظات مادبا والزرقاء والمفرق	2014	2014				150		

- سيتم اعتماد خيار طرح المظلات على أساس BOT بداية و في حال عدم رغبة القطاع الخاص سيتم طرحها على شكل عطاء من موازنة الهيئة

الهدف الاستراتيجي	البرنامج	اسم المشروع	مشروع أثاث الطريق الذي يوفر مواقف باصات ذات مواصفات عالية في العاصمة			رقم المشروع	10
تحسين نوعية خدمات النقل البري المقدمة ورفع الكفاءة التشغيلية لها	تطوير البنى التحتية للنقل البري	الكلفة الكلية للمشروع (د.)	2010	تاريخ الانتهاء	2012	مدة التنفيذ (شهر)	
			لا كلفة مباشرة على أمانة عمان الكبرى	مسؤولية التنفيذ على مستوى مديرية	أمانة عمان الكبرى بالشراكة مع القطاع الخاص		
			الفئة المستهدفة من المشروع		مستخدمو وسائل النقل العام	الموقع الجغرافي في	عمان
			الوضع الحالي للمشروع:		مستمر	X	غير مستمر

مبررات المشروع		أهداف المشروع		مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)		قيم مؤشر الأداء (الأساس والمستهدفة)			
						2014	2013	2012	2011
1	عدم توفر مواقف بالأعداد والمواصفات المطلوبة	1	تطوير مواقف باصات ذات مواصفات عالية من أجل تحسين الخدمات الحالية وزيادة عدد مستخدمي النقل العام	عدد مواقف الباصات الحديثة التي يتم تزويدها من خلال مشروع أثاث الطريق	700	200			
		2	توفير بيئة آمنة ونظيفة عند مناطق انتظار وسائل النقل العام						

الفرضيات والمخاطر المتوقعة	
	1

الكلفة (بحسب خطة عمل لمشروع)						تاريخ البداية المتوقع	تاريخ النهاية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
						2012	2010		تحديد المواقع	1
						2012	2010		تجهيز الأرصفة	2
						2012	2010		تركيب المظلات	3

بطاقة وصف المشروع

2	رقم المشروع	مشاريع إعادة تأهيل مراكز الانطلاق والوصول في عمان من خلال تحضير التصاميم التفصيلية لمجمع صويلح ومجمع المحطة وتزويد مجتمعات قائمة بلوحات إلكترونية			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
	مدة التنفيذ (شهر)	2012	تاريخ الانتهاء	2012	تاريخ البدء	تطوير البنى التحتية للنقل البري	تحسين نوعية خدمات النقل البري المقدمة ورفع الكفاءة التشغيلية لها
أمانة عمان الكبرى		مسؤولية التنفيذ على مستوي المديرية		كلفة تصميم المجمعين من ضمن عطاءات أحييت قبل 2012	الكلفة الكلية للمشروع (د.)		
عمان		الموقع الجغرافي	مستخدمو وسائل النقل العام		الفئة المستهدفة من المشروع		
جديد	غير مستمر	X	مستمر	الوضع الحالي للمشروع:			

قيم مؤشر الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع	
2014	2013	2012	2011				
		%100	%50	نسبة الإنجاز للتصاميم التفصيلية للمجمعين	تسهيل عملية الانتقال إلى/بين وسائل النقل بهدف تطوير خدمات النقل العام وزيادة الإقبال عليها	1	الحاجة إلى مجمع عند دوار صويلح لخدمة الركاب بما فيهم القادمين من/المتوجهين إلى المدن الواقعة شمال وغرب عمان
		%100	%50	نسبة اللوحات الإلكترونية (في مجتمعات قائمة) المتضمنة أسماء الخطوط وخرائط مسارات الخطوط			

الفرضيات والمخاطر المتوقعة

	1
--	---

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمال مشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
						2012	2010		استكمال التصاميم التفصيلية	1
						2012	2010		تحضير وثائق العطاء للأعمال الإنشائية	2

بطاقة وصف المشروع

6	رقم المشروع	تطوير شبكة النقل العام الرئيسية لعمان من خلال تنفيذ وتشغيل الباص السريع (تعزيز قدرة نظام النقل العام من خلال BRT)		اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
	مدة التنفيذ (شهر)	2013	تاريخ الانتهاء	2010	تاريخ البدء	تحسين نوعية خدمات النقل البري المقدمة ورفع الكفاءة التشغيلية لها
	أمانة عمان الكبرى	مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		94 مليون (الكلفة المتبقية في بداية عام 2012)	الكلفة الكلية للمشروع (د.)	
		الموقع الجغرافي	مستخدمو وسائل النقل العام		الفئة المستهدفة من المشروع	
	جديد	X	غير مستمر	مستمر	الوضع الحالي للمشروع:	

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع
2014	2013	2012	2011			
	17	13	2	عدد الكيلومترات المنفذة من البنية التحتية للباص السريع	رفع كفاءة شبكة النقل وتحسين القدرة على التنقل في العاصمة	يشكل نظام الباص السريع مع القطار الحضري المستوى الأعلى في هرمية خدمات النقل العام
		%100	%0	نسبة إنجاز طرح عطاء التشغيل واختيار المشغل والتعاقد معه		
					إحداث نقلة نوعية في مستوى خدمة النقل العام وبالتالي زيادة حصة النقل العام والحد من الازدحامات المرورية والتلوث والتوسع الحضري العشوائي	1

الفرصيات والمخاطر المتوقعة

	1
--	---

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمال مشروع)						تاريخ المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
		26 مليون د	26 مليون د	26 مليون د	16 مليون د	2013	2010		استكمال عطاءات تنفيذ البنية التحتية لللباص السريع	1
						2012	2012		طرح عطاء التشغيل	2
						2012	2012		اختيار المشغل والتعاقد معه	3

بطاقة وصف المشروع

7	رقم المشروع	دراسة الجدوى والتصميم المبني لقطار عمان الحضري (تعزيز قدرة نظام النقل العام من خلال Urban Rail)			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
	مدة التنفيذ (شهر)	2012	تاريخ الانتهاء	2010	تاريخ البدء	تطوير البنى التحتية للنقل البري	تحسين نوعية خدمات النقل البري المقدمة ورفع الكفاءة التشغيلية لها
		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		1,170 مليون (الكلفة المتبقية في بداية عام 2012)	الكلفة الكلية للمشروع (د.)		
		الموقع الجغرافي	مستخدمو وسائل النقل العام		الفئة المستهدفة من المشروع		
	جديد	غير مستمر	X	مستمر	الوضع الحالي للمشروع:		

قيموؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع
2014	2013	2012	2011			
		%100	%50	نسبة إنجاز دراسة الجدوى والتصميم المبني لقطار عمان الحضري	1	يشكل نظام القطار الحضري مع الباص السريع المستوى الأعلى في هرمية خدمات النقل العام
				إحداث نقلة نوعية في مستوى خدمة النقل العام وبالتالي زيادة حصة النقل العام والحد من الازدحامات المرورية والتلوث والتوسع الحضري العشوائي	2	

الفرضيات والمخاطر المتوقعة

	1
--	---

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمال لمشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
						2011	2010		توقعات أحجام الطلب والإيرادات لقطار عمان	1
						2011	2010		تحديد التقنيات (قطار خفيف، مترو، الخ)	2
				225	525	2012	2010		تحضير التصميم المبدئي لقطار عمان	3
				100	250	2012	2010		دراسة الأثر البيئي والاجتماعي والتقييم المالي والاقتصادي لقطار عمان	4
				30	40	2012	2010		تحضير وثائق العطاء للمرحلة التالية	5

بطاقة وصف المشروع

1	رقم المشروع	مشاريع تطوير و تطبيق و تشغيل أنظمة النقل الذكية في قطاع النقل العام			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
30	مدة التنفيذ (شهر)	2016/3	تاريخ الانتهاء	2012/3	تاريخ البدء	تفعيل إستخدامات تكنولوجيا المعلومات في قطاع النقل البري	تحسين نوعية خدمات النقل البري المقدمة ورفع الكفاءة التشغيلية لها
وحدة تكنولوجيا المعلومات		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		7,5 مليون	الكلفة الكلية للمشروع (د.)		
جميع محافظات المملكة		الموقع الجغرافي	جميع فئات المجتمع بما فيها الطلبة		الفئة المستهدفة من المشروع		
X	جديد	غير مستمر	مستمر	سيتم إعادة طرح عطاء المشروع	الوضع الحالي للمشروع:		

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع	
2014	2013	2012	2011				
2389	1503	616		عدد وسائط النقل التي تحتوي على الأنظمة الذكية	1	تحسين نوعية خدمات النقل العام	1 تنفيذ سياسة جديدة ومبتكرة لدفع الأجور.
					2	تطبيق نظام متكامل ومرن لدفع الأجور	2 قلة المعلومات المتعلقة بالركاب وقلة المعلومات الدقيقة عن مسارات خطوط الحافلات
					3		3 مواكبة التكنولوجيا من أجل تحصيل الأجور
الفرضيات والمخاطر المتوقعة							
عدم التقدم للعطاء من قبل الشركات المحلية وبالنصاب القانوني.							1
عدم التزام بعض الشركات ببعض مكونات المشروع.							2

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
						2011/10	2011/9		تجهيز شروط العطاء	1
						-	2011/10		طرح العطاء	2
						2012/3	-		إحالة العطاء	3
				1,500	1,500	2012/12	2012/3		تنفيذ المشروع على خطوط الجامعات الرسمية	4
		1,500				2013/9	2013/1		تنفيذ المشروع على خطوط النقل العام الرئيسية	5
3,000						2014/11	2013/10		تنفيذ المشروع على خطوط النقل العام الداخلية	6

بطاقة وصف المشروع

الهدف الاستراتيجي	البرنامج	اسم المشروع	توفير نظام متكامل لدفع الأجرور في عمان بما في ذلك البطاقات الذكية			رقم المشروع وع	2
تحسين نوعية خدمات النقل البري المقدمة ورفع الكفاءة التشغيلية لها	تفعيل استخدامات تكنولوجيا المعلومات في قطاع النقل البري	تاريخ البدء	2011	تاريخ الانتهاء	2013	مدة التنفيذ (شهر)	
		الكلفة الكلية للمشروع (-)	5,730 مليون	مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية	أمانة عمان الكبرى		
		الفئة المستهدفة للمشروع وع	مستخدمو وسائل النقل العام	الموقع الجغرافي	أمانة عمان الكبرى		
		الوضع الحالي للمشروع:		مستمر	غير مستمر	جديد	X

مبادرات المشروع	أهداف المشروع	مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)			
			2011	2012	2013	2014
1	عدم وجود التكامل بين خدمات النقل المختلفة	نسبة الإنجاز	%20	%50	%100	
	معظم وسائل النقل العام تعتمد حصريا على الدفع نقدا					
الفرضيات والمخاطر المتوقعة						1

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمال لمشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
						2012	2011		تجهيز شروط العطاء	1
						2013	2012		طرح العطاء وإحالته	2
		4,400				2013	2013		تركيب أجهزة بيع التذاكر	3
		250				2013	2013		شراء بطاقات ذكية	4
		130				2013	2013		شراء البرامج اللازمة للنظام	5
		950				2013	2013		تركيب البوابات	6

بطاقة وصف المشروع

5	رقم المشروع	تجهيز مركز تحكم لعمليات النقل العام في عمان بما في ذلك الرقابة الإلكترونية وزيادة عدد الحافلات التي تتمتع بنظام التتبع			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
	مدة التنفيذ (شهر)	2014	تاريخ الانتهاء	2010	تاريخ البدء	تفعيل استخدامات تكنولوجيا المعلومات في قطاع النقل البري	تحسين نوعية خدمات النقل البري المقدمة ورفع الكفاءة التشغيلية لها
أمانة عمان الكبرى		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		200,000 مع الكاميرات	الكلفة الكلية للمشروع (.)		
		الموقع الجغرافي	مستخدمو وسائل النقل العام		الفئة المستهدفة للمشروع		
جديد	غير مستمر	X	مستمر	الوضع الحالي للمشروع:			

قيّم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مخرجات المشروع		
2014	2013	2012	2011					
%100	%75	%50	%25	نسبة إنجاز مركز التحكم	تحسين كفاءة التشغيل ومستوى خدمات النقل العام	1	عدم وجود معلومات كاملة عن مواقع وسائل النقل العام	1
%100	%75	%50	%25	نسبة الحافلات المزودة بنظام تتبع				
%100	%75	%50	%25	نسبة الكاميرات	توفير المعلومات لمستخدمي النقل العام	2	العديد من وسائل النقل العام تفتقر إلى نظام تتبع	2
					زيادة رضا متلقي الخدمة	3		
الفرضيات والمخاطر المتوقعة								1

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
33	33	33	33	33	33	2014	2010		تجهيز مركز متكامل لربط الحافلات الالكترونية بنظام التتبع وربط المركبات الالكترونية	1

بطاقة وصف المشروع

4	رقم المشروع	توفير نظام معلومات لمستخدمي وسائط النقل العام في عمان من خلال خدمة الاستفسار الإلكتروني			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
	مدة التنفيذ (شهر)	2013	تاريخ الانتهاء ع	2012	تاريخ البدء	تفعيل استخدامات تكنولوجيا المعلومات في قطاع النقل البري	تحسين نوعية خدمات النقل البري المقدمة ورفع الكفاءة التشغيلية لها
أمانة عمان الكبرى		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		30,000	الكلفة الكلية للمشروع (د.)		
		الموقع الجغرافي	مستخدمو وسائط النقل العام	الفئة المستهدفة من المشروع ع			
X	جديد	غير مستمر	مستمر	الوضع الحالي للمشروع:			

قيمو شرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع
2014	2013	2012	2011			
	%100	%50	%20	نسبة الإنجاز	1 تحسين مستوى خدمات النقل العام وزيادة عدد مستخدميها	1 يواجه مستخدمو النقل العام صعوبة في الحصول على المعلومات
					2 توفير المعلومات لمستخدمي النقل العام	
					3 زيادة رضا متلقي الخدمة	
الفرضيات والمخاطر المتوقعة						
						1

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمال لمشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
						2011	2011		الحصول على خرائط (GIS)	1
						2012	2012		تجهيز النظام	2
		7,5	7,5	7,5	7,5	2013	2012		تنزيل المسارات المحدثة وإطلاق النظام	3

بطاقة وصف المشروع

6	رقم المشروع	إعادة هيكلة خطوط النقل العام في عمان بما في ذلك إطلاق خدمات النقل العام داخل الأحياء			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
	مدة التنفيذ (شهر)	2013	تاريخيخالانتها ع	2009	تاريخيخالبدء	تلبية الطلب على خدمات النقل البري بالمستوى الملائم	تحسين نوعية خدمات النقل البري المقدمة ورفع الكفاءة التشغيلية لها
أمانة عمان الكبرى		مسؤولية التنفيذ على مستوي المديرية		من خلال موظفي دائرة عمليات النقل العام	الكلفة الكلية للمشروع (د.)		
		الموقع الرافية	مستخدمو النقل العام		الفئة المستهدفة من المشروع		
جديد	غير مستمر	X	مستمر	الوضع الحالي للمشروع:			

قيموؤشراتالأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشرقياسالأداءعلى مستوى (النتائج)	أهدافالمشروع	مبررات المشروع
2014	2013	2012	2011			
	%100	%50	%30	نسبة الإنجاز	1	1 الحاجة لتماشي الخطوط مع التغيرات في النمو الحضري ومشاريع النقل الكبرى وأنماط الطلب على الحركة
				مواكبة التغيرات في النمو الحضري ومشاريع النقل الكبرى	2	
				تسهيل إجراءات الرقابة	3	
				تحسين الوضع المالي للمشغلين	4	

الفرصيات والمخاطر المتوقعة

	1
--	---

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمال مشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
						2013	2009		حصر كافة المسارات وإعادة هيكلتها	1
						2013	2010		التغذية الراجعة من خلال التطبيق	2

بطاقة وصف المشروع

الهدف الاستراتيجي	البرنامج	اسم المشروع	تعميم هوية وشعار عمان على وسائل النقل العام			رقم المشروع	7
تحسين نوعية خدمات النقل البري المقدمة ورفع الكفاءة التشغيلية لها	تلبية الطلب على خدمات النقل البري بالمستوى اللائم	الكافة الكلية للمشروع (د.)	2011	تاريخ الانتهاء	2013	مدة التنفيذ (شهر)	
			217,000 (الكلفة المتبقية في بداية عام 2012)	مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية	أمانة عمان الكبرى		
			الفئة المستهدفة من المشروع	متلقو الخدمة / مستخدمو وسائل النقل العام	الموقع الجغرافي		
			الوضع الحالي للمشروع:		مستمر	غير مستمر	جديد

مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)				مؤشر قياس الأداء (الأساس والمستهدفة)	مبررات المشروع	أهداف المشروع
2014	2013	2012	2011			
	500	350	190	عدد الحافلات التي يتم تجهيزها	غياب الهوية الموحدة وعدم تميز وسائل النقل العام	هوية موحدة لخدمات النقل العام تميزها وتعطي انطباعا جيدا عنها وتسهل معرفة المعلومات عن الحافلات

الفرضيات والمخاطر المتوقعة

	1
--	---

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمال مشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
						2010	2009		تصميم الهوية	
		52,500	52,500	56,000	56,000	2013	2010		التنفيذ	2

بطاقة وصف المشروع

4	رقم المشروع	تأهيل وتدريب سائقي النقل العام في عمان من خلال منهاج ومعاهد معتمدة بالتعاون مع الجهات الحكومية والخاصة ذات العلاقة			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
	مدة التنفيذ (شهر)	2014	تاريخ الانتهاء	2012	تاريخ البدء	رفع كفاءة العاملين في قطاع النقل البري	إطار عمل مؤسسي فعال ومستدام لخدمات النقل البري
أمانة عمان الكبرى		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		50,000 سنويا	الكافة الكلية للمشروع (د.)		
		الموقع الجغرافي	سائقو وسائط النقل العام		الفئة المستهدفة من المشروع		
X	جديد	غير مستمر	مستمر		الوضع الحالي للمشروع:		

قيّم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع		
2014	2013	2012	2011					
1000	1000	1000	0	عدد السائقين الذين يتم تدريبهم خلال السنة	رفع كفاءة العاملين في قطاع النقل العام وتحسين السلامة وزيادة حصة استخدام النقل العام	1	1	الحاجة إلى تدريب متخصص لسائقي النقل العام
					تعزيز التواصل المعرفي وتطوير قطاع النقل العام	2	2	ضرورات المصلحة العامة
					رفع نسبة الرضا لدى متلقي الخدمة	3	3	السلامة المرورية

الفرصيات والمخاطر المتوقعة

	1
--	---

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمال لمشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000				1	تحضير واعتماد المنهاج تحضير واعتماد المعاهد عقد برامج تدريبية للسائقين

بطاقة وصف المشروع

3	رقم المشروع	تحديث حافلات النقل العام			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
	مدة التنفيذ (شهر)	2014	تاريخ الانتهاء	2008	تاريخ البدء	تلبية الطلب على خدمات النقل البري بالمستوى الملائم	تحسين نوعية خدمات النقل البري المقدمة ورفع الكفاءة التشغيلية لها
هيئة تنظيم النقل البري وأمانة عمان الكبرى		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		لا يوجد	الكلفة الكلية للمشروع (د.)		
		الموقع الجغرافي	أصحاب وسائل النقل العام العاملة على خطوط نقل الركاب		الفئة المستهدفة من المشروع		
جديد	غير مستمر	X	مستمر	قائم	الوضع الحالي للمشروع:		

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع
2014	2013	2012	2011			
534	491	550	349	عدد الوسائط المحدثة	1 تحسين مستوى الخدمة المقدمة ومستوى السلامة العامة	1 قدم أسطول النقل العام وتدني مستوى السلامة العامة في الوسائط
					2 الحد من استهلاك الوقود	
					3 التقليل من نسبة الحوادث	

الفرضيات والمخاطر المتوقعة

	1
--	---

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمال لمشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
						مستمر	2008	تحديث وسائط النقل العام	تحديث وسائط النقل العام في سنة 2012	1

بطاقة وصف المشروع

الهدف الاستراتيجي	البرنامج	اسم المشروع	دراسة قياس الرضا عن خدمات النقل العام			رقم المشروع	4	
تحسين نوعية خدمات النقل البري المقدمة ورفع الكفاءة التشغيلية لها	تلبية الطلب على خدمات النقل البري بالمستوى الملائم	تاريخ البدء	2012	تاريخ الانتهاء	2014	مدة التنفيذ (شهر)	36	
		الكلفة الكلية للمشروع (د.)	100	مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية	هيئة تنظيم النقل البري، أمانة عمان الكبرى			
		الفئة المستهدفة من المشروع	مستخدمي وسائط النقل العام		الموقع الجغرافي	كافة محافظات المملكة		
		الوضع الحالي للمشروع:	مستمر		مستمر	غير مستمر	جديد	

مببرات المشروع	أهداف المشروع	مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)				قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)			
		2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014
1 قياس الرضا عن خدمات النقل العام	1 رفع مستوى كفاءة خدمات النقل	إعداد الدراسة من قبل الهيئة	%100	%100	%100	%100	%100	%100	%100
	2 توفير تغطية أوسع لخدمات النقل	إعداد الدراسة من قبل أمانة عمان الكبرى	%100	%100	%100	%100	%100	%100	%100
	3 توفير وسائط نقل آمنة وحديثة								

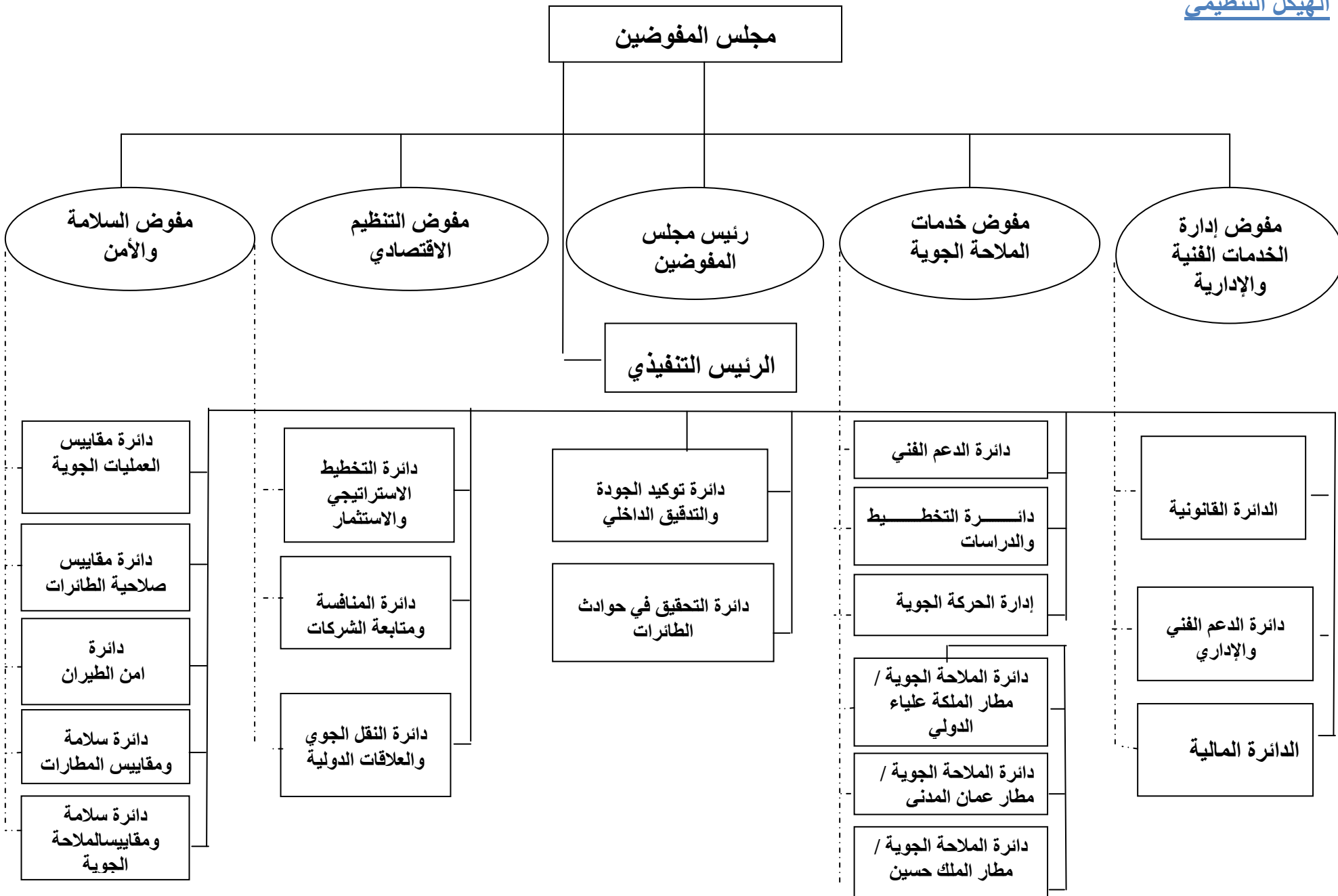
الفرضيات والمخاطر المتوقعة	
لا يوجد	1

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
						2012/4	2012/3		طرح العطاء/هيئة تنظيم النقل البري	1
				20		2012/7	2012/4		الإحالة والتنفيذ/ هيئة تنظيم النقل البري	2
						2013/4	2013/3		طرح العطاء/ هيئة تنظيم النقل البري	3
		20				2013/7	2013/4		الإحالة والتنفيذ/ هيئة تنظيم النقل البري	4
						2014/4	2014/3		طرح العطاء/ هيئة تنظيم النقل البري	5
20						2014/7	2014/4		الإحالة والتنفيذ/ هيئة تنظيم النقل البري	6
						سنوي	سنوي		إعداد الإستبيانات/أمانة عمان	7
						سنوي	سنوي		دراسة النتائج/أمانة عمان	8



هيئة تنظيم الطيران المدني
الخطـة الإستراتيجية للنقل الجوي
(2014 - 2012)



اكتسبت هيئة تنظيم الطيران المدني الأردني بعد صدور قانون الطيران المدني رقم (41) لعام 2007 شخصية اعتبارية مستقلة ماديا وإداريا كخلف قانوني وواقعي لسلطة الطيران المدني مناط بها مهام تنظيم وتطبيق ومراقبة تنفيذ التشريعات الوطنية والمعايير القياسية في مجالات السلامة الجوية وأمن الطيران والتنظيم الاقتصادي والبيئة، وتعنى بتنظيم ومراقبة قطاع النقل الجوي الأردني وتوفير بيئة استثمارية مناسبة للاستثمار في قطاع النقل الجوي والطيران المدني بما يعزز مساهمته في الاقتصاد الوطني.

دور هيئة تنظيم الطيران المدني

يتمثل دور هيئة تنظيم الطيران المدني بالمساهمة بمسيرة الإصلاح الاقتصادي والاجتماعي وبناء اقتصاد وطني كفؤ بما يضمن تقديم الخدمات التنظيمية الأساسية بمجال النقل الجوي والطيران المدني بأفضل المستويات وطبقا للمعايير والمتطلبات الدولية، وذلك من خلال قيام الهيئة بالمهام والمسؤوليات الواردة في قانون الطيران المدني رقم (41) لسنة 2007، وأهمها:

- تنظيم أمور السلامة الجوية وأمن الطيران والبيئة والتنظيم الاقتصادي لمختلف مرافق الطيران المدني في الأردن.
- تطوير الطيران المدني فنياً واقتصادياً بما يضمن سلامة الطيران المدني وأمنه وكفاءته وانتظامه.
- تنفيذ التزامات الأردن الناشئة عن المعاهدات والاتفاقيات الدولية المتعلقة بالطيران المدني، وتمثيل الأردن لدى الدول الأطراف في هذه المعاهدات والاتفاقيات ولدى المنظمات الدولية.
- الإشراف على النقل الجوي التجاري في الأردن ومراقبة نشاط الناقلين الجويين للتحقق من التزامهم بشروط الترخيص، والعمل على الحفاظ على حقوق المستفيدين.

أجواء آمنة لجميع المشغلين.

الرسالة

الارتقاء بتطبيق معايير السلامة والأمن والبيئة في الطيران المدني، وتنمية قطاع نقل جوي متحرر مبني على أسس اقتصادية سليمة.

القيم الجوهرية

1	الشفافية
2	الولاء
3	النزاهة والصدق
4	العمل الجماعي
5	التطوير والتحسين المستمر

الأهداف الوطنية

الأهداف الوطنية ومؤشرات الأداء / بحسب محاور الأجندة الوطنية

الهدف الوطني الأول

توفير بنية تحتية أكثر تنافسية وكفاءة.

الأهداف القطاعية

الأهداف القطاعية التي تخدم الهدف الوطني الأول

1. تحرير النقل الجوي والأجواء
2. تحسين البنية التحتية للمطارات

الهدف الوطني الثاني

تطوير الاقتصاد الأردني ليكون مزدهرا ومنفتحا.

الأهداف القطاعية

الأهداف القطاعية التي تخدم الهدف الوطني الثاني

1. تحفيز وتشجيع الاستثمار وإزالة العوائق الاستثمارية في قطاع النقل الجوي.

تحليل البيئتين الداخلية والخارجية للنقل الجوي

البيئة الداخلية

نقاط الضعف (W)		نقاط القوة (S)	
1	قدم مكاتب ومباني الهيئة وتباعدها	1	وجود نظام لموظفي هيئة تنظيم الطيران المدني
2	نقص في عدد الكوادر المتخصصة	2	وجود إطار مؤسسي وتنظيمي يوضح الأدوار من حيث الفصل بين الدور التنظيمي والتشغيلي
		3	توفر بنية تحتية تكنولوجية حديثة ومتطورة
		4	وجود خطة إستراتيجية وبرامج عمل
		5	وجود كوادر مؤهلة وتخصصات فنية

البيئة الخارجية

التحديات (T)		الفرص (O)	
1	ارتفاع اسعار خدمات النقل الجوي وعدم اتساق مستويات الخدمة	1	الموقع الاستراتيجي المتميز للأردن
2	عدم الاستقرار السياسي في المنطقة	2	وجود بيئة جاذبة للإستثمار في قطاع النقل الجوي
3	الأزمة الاقتصادية العالمية	3	اتفاقيات الأجواء المفتوحة
4	ارتفاع أسعار النفط وتذبذبها	4	مشاركة الأردن بالمنظمات الإقليمية والعالمية (EASA, ICAO, IATA)
		5	الحكومة الالكترونية
		6	وجود جهات خارجية لتقديم الدعم الفني والمالي

مصفوفة تحديد الشركاء

ملحوظات	وصف الشريك	درجة الشراكة	الهدف من الشراكة	الجهة
---------	------------	--------------	------------------	-------

الرقم	القطاع	إطار الشراكة			شريك	استراتيجي		
		خاص	حكومي	دولي				
1	وزارة النقل		✓			✓		
2	شركة المطارات الأردنية		✓			✓	✓	
3	شركة العقبة للمطارات		✓			✓	✓	
4	شركة مجموعة المطار الدولي	✓		✓			✓	
5	شركة الملكية الأردنية	✓				✓	✓	
6	شركات الطيران المنتظمة	✓				✓	✓	
7	شركات الطيران غير المنتظمة	✓				✓	✓	
8	أكاديميات، مدارس ومراكز صيانة، ومراكز التدريب للطيران	✓				✓	✓	
9	دائرة الأرصاد الجوية		✓			✓	✓	
10	وزارة التخطيط والتعاون الدولي		✓			✓	✓	
11	وزارة البيئة		✓			✓	✓	
12	وزارة الصناعة والتجارة		✓			✓	✓	
13	وزارة تطوير القطاع العام		✓			✓	✓	
14	وزارة المالية		✓			✓	✓	
15	وزارة الأشغال العامة والإسكان		✓			✓	✓	
16	الهيئات والمنظمات الإقليمية والدولية			✓			✓	
17	متلقي الخدمة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	

مراقبة أداء الشركات التشغيلية وتنظيم سوق النقل الجوي وتوفير البيانات اللازمة

التوصيات من التحليل والتي يجب أن تنعكس المشاريع: (5) درجة أهمية مرتفعة.... (1) درجة أهمية منخفضة...

درجة الأولوية	الجهة المسؤولة عن
---------------	-------------------

2014	2013	2012	التنفيذ	اسم المشروع
5	5	5	هيئة تنظيم الطيران المدني	عقد الاتفاقيات الثنائية لتحرير النقل الجوي على أسس تبادلية
5	5	5	هيئة تنظيم الطيران المدني	إنشاء وحدة تشريعات تعنى بمتابعة إصدار وتعديل التشريعات النافذة
5	5	5	هيئة تنظيم الطيران المدني	تطوير تشريعات الطيران المدني ومواءمتها مع تشريعات الطيران الأوروبية
5	5	5	هيئة تنظيم الطيران المدني	استكمال برنامج ترخيص المطارات الأردنية
5	5	4	هيئة تنظيم الطيران المدني	تطوير برامج لمراقبة مستويات الضجيج وانبعاثات الطائرات بالتنسيق مع مشغلي المطارات والهيئات الحكومية ذات العلاقة وخطة عمل الدولة للحد من انبعاثات غازات CO ₂
5	5	5	هيئة تنظيم الطيران المدني	إصدار تعليمات حماية المستهلك وتعليمات المسافرين ذوي الاحتياجات الخاصة
5	4	3	هيئة تنظيم الطيران المدني	فصل خدمات الملاحة الجوية عن الهيئة
5	4	4	هيئة تنظيم الطيران المدني	العمل على جعل الهيئة كبيت خبرة في مجال الطيران المدني بالتعاون مع الجهات الدولية ذات العلاقة.
5	5	5	هيئة تنظيم الطيران المدني	بناء القدرات المؤسسية وتعزيز ورفع مستوى المعرفة وإدامتها لدى العاملين في الهيئة.
5	5	5	هيئة تنظيم الطيران المدني	تعزيز مستوى الوعي والإدراك والمعرفة لدى الجهات العاملة في مكونات قطاع الطيران المدني
5	5	5	هيئة تنظيم الطيران المدني	شراء أجهزة وأنظمة متطورة لخدمات الملاحة الجوية
5	5	5	هيئة تنظيم الطيران المدني	تحسين استخدام القطاعات الجوية والاستخدام الديناميكي لها (المجال الجوي المرن)
4	4	5	هيئة تنظيم الطيران المدني	توفير وتطوير وتحديث الأجهزة والأنظمة والبرامج والشبكات الحاسوبية
5	4	3	هيئة تنظيم الطيران المدني	إنشاء بنك معلومات لقطاع النقل الجوي لتعزيز وزيادة كفاءة هيئة تنظيم الطيران المدني للقيام بدورها الرقابي والتنظيمي

درجة الأولوية	الجهة المسؤولة عن
---------------	-------------------

2014	2013	2012	التنفيذ	اسم المشروع
3	3	4	هيئة تنظيم الطيران المدني	ترخيص شركات طيران جديدة حسب متطلبات السوق
4	4	4	هيئة تنظيم الطيران المدني	التدريب على الطيران المتخصص
5	5	5	هيئة تنظيم الطيران المدني	تعزيز الشفافية والتعاون والتنسيق مع شركات الطيران الأردنية
5	5	5	شركات مشغلي المطارات	إعادة تأهيل المطارات الأردنية (مطار عمان المدني)

الهدف الوطني الأول
توفير بنية تحتية أكثر تنافسية وكفاءة



الاهداف القطاعية (التي تساهم في تحقيق الهدف الوطني الأول)

تحسين البنية التحتية للمطارات

تحرير النقل الجوي والأجواء

الهدف الوطني الثاني
تطوير الاقتصاد الأردني ليكون مزدهرا ومنفتحا



الاهداف القطاعية (التي تساهم في تحقيق الهدف الوطني الثاني)

تحفيز وتشجيع الاستثمار
وازالة العوائق الاستثمارية في
قطاع النقل الجوي

الأهداف الإستراتيجية ومؤشرات قياس أدائها:

الرقم	البرنامج/المشروع/النشاط	مؤشرات القياس	سنة الأساس 2011	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة		
					2012	2013	2014
محور التشريع والإطار المؤسسي							
الهدف الاستراتيجي: تطبيق السياسات التحريرية في قطاع النقل الجوي							
-1	عقد الاتفاقيات الثنائية لتحرير النقل الجوي على أسس تبادلية	نسبة نمو الحركة الجوية عدد الاتفاقيات		%3	%3	%3	%3
				30	3	3	3
الهدف الاستراتيجي: تعزيز الإطار التنظيمي ليعكس الدور الرقابي والتنظيمي للهيئة							
-1	إنشاء وحدة تشريعات تعنى بمتابعة إصدار وتعديل التشريعات النافذة	إنشاء الوحدة عدد التعليمات الصادرة عن الوحدة			%100	-	-
					7	7	7
-2	تطوير تشريعات الطيران المدني ومواءمتها مع تشريعات الطيران الأوروبية	نسبة مدى توافق تعليمات الطيران المدني الأردني مع تعليمات وكالة السلامة الجوية الأوروبية		%95	%96	%98	%100

الرقم	البرنامج/المشروع/النشاط	مؤشرات القياس	سنة الأساس	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة		
					2012	2013	2014
-3	استكمال برنامج ترخيص المطارات الأردنية	ترخيص المطارات الأردنية حسب المتطلبات والمعايير الدولية		2	الانتهاء من ترخيص مطار الملكة علياء الدولي	ترخيص مطار عمان المدني	تجديد تراخيص المطارات
-4	تطوير برامج لمراقبة مستويات الضجيج وانبعاثات الطائرات بالتنسيق مع مشغلي المطارات والهيئات الحكومية ذات العلاقة وخطة عمل الدولة للحد من انبعاثات غازات CO ₂	-إعداد الخطة - نسبة خفض مستويات الضجيج والانبعاثات المحلية		مسودة الخطة	%50	%100	
-5	اصدار تعليمات حماية المستهلك وتعليمات المسافرين ذوي الاحتياجات الخاصة	- إقرار التعليمات - تطبيق التعليمات		مسودة التعليمات	%100	%100	
-6	فصل خدمات الملاحة الجوية عن الهيئة	إنشاء المؤسسة		فصل وظيفي	فصل تام		

الرقم	البرنامج/المشروع/النشاط	مؤشرات القياس	سنة الأساس	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة		
					2012	2013	2014
2-	محور التمويل						
الهدف الاستراتيجي: رفع مستوى القدرات المؤسسية							
	العمل على جعل الهيئة كبيت خبرة في مجال الطيران المدني بالتعاون مع الجهات الدولية ذات العلاقة.	عدد الخبراء الموفدون		-	2	3	4
3-	محور الموارد البشرية						
الهدف الاستراتيجي: التخطيط الأمثل للموارد البشرية							
	أ- بناء القدرات المؤسسية وتعزيز ورفع مستوى المعرفة وإدامتها لدى العاملين في الهيئة.	عدد الدورات التدريبية وورش العمل		120	120	120	120
		عدد الموظفين المتدربين		160	160	160	160
	ب- تعزيز مستوى الوعي والإدراك، المعرفة، لدى الجهات العاملة في مكونات قطاع الطيران المدني	عدد الندوات		2	1	1	1

الرقم	البرنامج/المشروع/النشاط	مؤشرات القياس	سنة الأساس	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة		
					2012	2013	2014
4-	محور البنى التحتية						
الهدف الاستراتيجي: تعزيز المستوى التنافسي للأردن في خدمات الملاحة الجوية							
	أ- شراء أجهزة وأنظمة متطورة لخدمات الملاحة الجوية	زيادة عدد الطائرات العابرة للأجواء الأردنية		121971 طائرة	زيادة 3500 طائرة سنويا	زيادة 3500 طائرة سنويا	زيادة 3500 طائرة سنويا
	ب- تحسين استخدام القطاعات الجوية والاستخدام الديناميكي (المجال الجوي المرن)	زيادة عدد الطائرات العابرة للأجواء الأردنية		121971 طائرة	زيادة 3500 طائرة سنويا	زيادة 3500 طائرة سنويا	زيادة 3500 طائرة سنويا
	ج- توفير وتطوير وتحديث الأجهزة والأنظمة والبرامج والشبكات الحاسوبية	عدد الانظمة المتطورة		10	2	2	2
	د- إنشاء بنك معلومات لقطاع النقل الجوي لتعزيز وزيادة كفاءة هيئة تنظيم الطيران المدني للقيام بدورها الرقابي والتنظيمي	تطبيق وتفعيل بنك المعلومات		مواصفات غير فنية	%50	%75	%100

الهدف القطاعي: تحفيز وتشجيع الاستثمار وازالة العوائق الاستثمارية في قطاع النقل الجوي

الهدف الاستراتيجي: زيادة حجم الاستثمار في أنشطة الطيران المدني

1	1	1	12	عدد الشركات المرخصة	أ- تشجيع استثمار القطاع الخاص في مكونات قطاع النقل الجوي، ترخيص شركات طيران جديدة حسب متطلبات السوق
60	60	60	1223	عدد الطلاب المستقطبين من الدول الأخرى	ب- جعل الأردن مركز إقليمي للتدريب على الطيران
زيادة 150000 مسافر سنويا	زيادة 150000 مسافر سنويا	زيادة 150000 مسافر سنويا	3164000 مسافر	زيادة عدد المسافرين على شركات الطيران الأردنية	ج- تعزيز مصالح شركات الطيران الأردنية تعزيز الشفافية والتعاون والتنسيق مع شركات الطيران الأردنية

القيمة المستهدفة			القيمة الحالية	سنة الأساس	مؤشرات القياس	البرنامج/المشروع/النشاط	الرقم
2014	2013	2012					
الهدف الاستراتيجي: رفع مستوى البنية التحتية للمطارات							
					كما هو مبين تالياً	أ- رفع مستوى البنية التحتية للمرافق التابعة لشركة المطارات الاردنية (مطار عمان المدنيو أراضي مطار الملكة علياء الدولي الواقعة خارج حدود مستثمر مطار الملكة علياء الدولي- AIG	
%60	%60	%60	%56	2010	نسبة الموظفين المؤهلين توجيهي فما فوق		أ-1 رفع مستوى الاداء التشغيلي والمؤسسي
%72	%71	%70	%73	2010	مدى رضى الموظفين		
292,465	281,216	270,400	198,329	2010	عدد المسافرين السنوي في مطار عمان المدني		
%75	%75	%72	%65	2010	مدى رضى المسافرين في مطار عمان المدني		
24,337	23,582	22,855	16,821	2010	عدد الرحلات الجوية السنوية في مطار عمان المدني		أ-2 ادامة وتطوير البنية التحتية لمرافق مطار عمان المدني
21,995	20,948	19,950	16,551	2010	عدد الرحلات التدريبية السنوية في مطار عمان المدني		

الرقم	البرنامج/المشروع/النشاط	مؤشرات القياس	سنة الأساس	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة		
					2012	2013	2014
الهدف الاستراتيجي: رفع مستوى البنية التحتية للمطارات							
أ-3	تنمية الاستثمارات الحكومية في المطارات	العائد على رأس مال الشركة	2010	1.75%	0,9%	%1	1,1%
		مدى رضى المستثمرين مع شركة المطارات الاردنية	2010	%62	%65	%70	%72
أ-4	استكمال متطلبات ترخيص مطار عمان المدني	نسبة إنجاز متطلبات ترخيص في مطار عمان المدني	2011	%20	%40	%40	إدامة المتطلبات
أ-5	تأهيل الأراضي التابعة للشركة في مطار الملكة علياء الدولي لغايات الاستثمار	مساحة الاراضي المهينة للاستثمار في مطار الملكة علياء الدولي لغايات الاستثمار	2011	-	400 دونم	300 دونم	300 دونم

الخطة التنفيذية
(2014 - 2012)

البرامج والمشاريع ومؤشرات قياس أدائها:

الهدف الاستراتيجي (1): تطبيق السياسات التحريرية في قطاع النقل الجوي

الرقم	اسم البرنامج	كلفة البرنامج	العجز في التمويل	مؤشرات قياس الأداء (النتائج)	سنة الأساس	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة		
							2012	2013	2014
1	تطبيق السياسات التحريرية في قطاع النقل الجوي	لا يوجد	لا يوجد	عدد الاتفاقيات		30	3	3	3

الرقم	المشاريع التي تتبع البرنامج	كلفة المشروع /مصدر التمويل	المبلغ المرصود	العجز في التمويل	مؤشرات قياس الأداء (المخرجات)	سنة الأساس	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة		
								2012	2013	2014
1	عقد الاتفاقيات الثنائية لتحرير النقل الجوي على أسس تبادلية	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	نسبة نمو الحركة الجوية		%3	%3	%3	
					عدد الاتفاقيات		30	3	3	

الهدف الاستراتيجي (2): تعزيز الإطار التنظيمي ليعكس الدور الرقابي والتنظيمي للهيئة

الرقم	اسم البرنامج	كلفة البرنامج	العجز في التمويل	مؤشرات قياس الأداء (النتائج)	سنة الأساس	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة		
							2012	2013	2014
1	التشريعات	250,000	250,000	عدد الأنظمة والتعليمات		54	7	7	7

الرقم	المشاريع التي تتبع البرنامج	كلفة المشروع /مصدر التمويل	المبلغ المرصود	العجز في التمويل	مؤشرات قياس الأداء (المخرجات)	سنة الأساس	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة		
								2012	2013	2014
1	إنشاء وحدة تشريعات تعنى بمتابعة إصدار وتعديل التشريعات النافذة	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	إنشاء الوحدة عدد التعليمات الصادرة عن الوحدة		-	7	7	100%
2	تطوير تشريعات الطيران المدني ومواءمتها مع تشريعات الطيران الأوروبية	مساعدات فنية أوروبية			نسبة مدى توافق تعليمات الطيران المدني الأردني مع تعليمات وكالة السلامة الجوية الأوروبية		95%	98%	96%	100%

القيمة المستهدفة			القيمة الحالية	سنة الأساس	مؤشرات قياس الأداء (المخرجات)	العجز في التمويل	المبلغ المرصود	كلفة المشروع /مصدر التمويل	المشاريع التي تتبع البرنامج	الرقم
2014	2013	2012								
تجديد تراخيص المطارات	ترخيص مطار عمان المدني	الانتهاء من ترخيص مطار الملكة علياء الدولي	2		ترخيص المطارات الأردنية حسب المتطلبات الدولية والمعايير الدولية	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	استكمال برنامج ترخيص المطارات الأردنية	3
%100	%100	%50			إعداد الخطة نسبة خفض مستويات الضجيج والانبعاثات المحلية	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	تطوير برامج لمراقبة مستويات الضجيج وانبعاثات الطائرات بالتنسيق مع مشغلي المطارات والهيئات الحكومية ذات العلاقة وخطة عمل الدولة للحد من انبعاثات غازات CO ₂	4

القيمة المستهدفة			القيمة الحالية	سنة الأساس	مؤشرات قياس الأداء (المخرجات)	العجز في التمويل	المبلغ المرصود	كلفة المشروع /مصدر التمويل	المشاريع التي تتبع البرنامج	الرقم
2014	2013	2012								
	%100	%100	مسودة التعليمات		إقرار التعليمات تطبيق التعليمات	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	اصدار تعليمات حماية المستهلك وتعليمات المسافرين ذوي الاحتياجات الخاصة	5
			فصل وظيفي		إنشاء المؤسسة	250000	-	250000	فصل خدمات الملاحة الجوية عن الهيئة	6

الهدف الاستراتيجي (3): رفع مستوى القدرات المؤسسية

الرقم	اسم البرنامج	كلفة البرنامج	العجز في التمويل	مؤشرات قياس الأداء (النتائج)	سنة الأساس	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة		
							2012	2013	2014
1	جعل الهيئة كبيت خبرة في مجال الطيران المدني بالتعاون مع الجهات الدولية ذات العلاقة.	لا يوجد	لا يوجد	عدد الخبراء الموفدون		-	2	3	4

الرقم	المشاريع التي تتبع البرنامج	كلفة المشروع /مصدر التمويل	المبلغ المرصود	العجز في التمويل	مؤشرات قياس الأداء (المخرجات)	سنة الأساس	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة		
								2012	2013	2014
1	العمل على جعل الهيئة كبيت خبرة في مجال الطيران المدني بالتعاون مع الجهات الدولية ذات العلاقة.	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	عدد الخبراء الموفدون		-	2	3	4

الهدف الاستراتيجي (4): التخطيط الأمثل للموارد البشرية

الرقم	اسم البرنامج	كلفة البرنامج	العجز في التمويل	مؤشرات قياس الأداء (النتائج)	سنة الأساس	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة		
							2012	2013	2014
1	رفع كفاءة العاملين في النقل الجوي	1780000	-	عدد الدورات التدريبية وورش العمل		120	120	120	
				عدد الموظفين المتدربين		160	160	160	
				عدد الندوات	2	1	1		

الرقم	المشاريع التي تتبع البرنامج	كلفة المشروع /مصدر التمويل	المبلغ المرصود	العجز في التمويل	مؤشرات قياس الأداء (المخرجات)	سنة الأساس	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة		
								2012	2013	2014
1	بناء القدرات المؤسسية وتعزيز ورفع مستوى المعرفة وإدامتها لدى العاملين في الهيئة.	1720000	1720000	-	عدد الدورات التدريبية وورش العمل		120	120	120	
					عدد الموظفين المتدربين		160	160	160	
2	تعزيز مستوى الوعي والإدراك، المعرفة، لدى الجهات العاملة في مكونات قطاع الطيران المدني	60000	60000	-	عدد الندوات		2	1	1	

الهدف الاستراتيجي (5): تعزيز المستوى التنافسي للأردن في خدمات الملاحة الجوية

الرقم	اسم البرنامج	كلفة البرنامج	العجز في التمويل	مؤشرات قياس الأداء (النتائج)	سنة الأساس	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة		
							2012	2013	2014
1	تحسين وتطوير البنى التحتية والخدمات في مرافق الطيران	11650000	11650000	زيادة عدد الطائرات العابرة للأجواء الأردنية		121917 طائرة	3500 زيادة طائرة سنويا	3500 زيادة طائرة سنويا	3500 زيادة طائرة سنويا

الرقم	المشاريع التي تتبع البرنامج	كلفة المشروع /مصدر التمويل	المبلغ المرصود	العجز في التمويل	مؤشرات قياس الأداء (المخرجات)	سنة الأساس	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة		
								2012	2013	2014
1	شراء أجهزة وأنظمة متطورة لخدمات الملاحة الجوية	9850000	9850000	-	زيادة عدد الطائرات العابرة للأجواء الأردنية		121917 طائرة	3500 زيادة طائرة سنويا	3500 زيادة طائرة سنويا	3500 زيادة طائرة سنويا
2	تحسين استخدام القطاعات الجوية والاسخدام الديناميكي لها (المجال الجوي المرن)	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	زيادة عدد الطائرات العابرة للأجواء الأردنية		121917 طائرة	3500 زيادة طائرة سنويا	3500 زيادة طائرة سنويا	3500 زيادة طائرة سنويا

القيمة المستهدفة			القيمة الحالية	سنة الأساس	مؤشرات قياس الأداء (المخرجات)	العجز في التمويل	المبلغ المرصود	كلفة المشروع /مصدر التمويل	المشاريع التي تتبع البرنامج	الرقم
2014	2013	2012								
2	2	2	10		عدد الانظمة المتطورة	-	1500000	1500000	توفير وتطوير وتحديث الأجهزة والأنظمة والبرامج والشبكات الحاسوبية	3
%100	%75	%50	مواصفات غير فنية		تطبيق وتفعيل بنك المعلومات	منحة اوروبية	300000	300000	إنشاء بنك معلومات لقطاع النقل الجوي لتعزيز وزيادة كفاءة هيئة تنظيم الطيران المدني للقيام بدورها الرقابي والتنظيمي	4

الهدف الاستراتيجي (6): زيادة حجم الاستثمار في أنشطة الطيران

الرقم	اسم البرنامج	كلفة البرنامج	العجز في التمويل	مؤشرات قياس الأداء (النتائج)	سنة الأساس	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة		
							2012	2013	2014
1	تشجيع استثمار القطاع الخاص في مكونات قطاع النقل الجوي	لا يوجد	لا يوجد	حجم الاستثمار في النقل الجوي		750 مليون دينار	800 مليون دينار	850 مليون دينار	

الرقم	المشاريع التي تتبع البرنامج	كلفة المشروع /مصدر التمويل	المبلغ المرصود	العجز في التمويل	مؤشرات قياس الأداء (المخرجات)	سنة الأساس	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة		
								2012	2013	2014
1	ترخيص شركات طيران جديدة حسب متطلبات السوق	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	عدد الشركات المرخصة		12	1	1	1

الرقم	اسم البرنامج	كلفة البرنامج	العجز في التمويل	مؤشرات قياس الأداء (النتائج)	سنة الأساس 2011	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة		
							2014	2013	2012
2	جعل الأردن مركز إقليمي للتدريب على الطيران	لا يوجد	لا يوجد	عدد الطلاب المستقطبين من الدول الأخرى		1223	60	60	60

الرقم	المشاريع التي تتبع البرنامج	كلفة المشروع /مصدر التمويل	المبلغ المرصود	العجز في التمويل	مؤشرات قياس الأداء (المخرجات)	سنة الأساس	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة		
								2014	2013	2012
1	التدريب على الطيران المتخصص	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	عدد الطلاب المستقطبين من الدول الأخرى		1223	60	60	60

الرقم	اسم البرنامج	كلفة البرنامج	العجز في التمويل	مؤشرات قياس الأداء (النتائج)	سنة الأساس 2011	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة		
							2014	2013	2012
3	تعزير مصالح شركات الطيران الأردنية	لا يوجد	لا يوجد	زيادة عدد المسافرين على شركات الطيران الأردنية		3164000 مسافر	زيادة 150000 مسافر سنويا	زيادة 150000 مسافر سنويا	زيادة 150000 مسافر سنويا

الرقم	المشاريع التي تتبع البرنامج	كلفة المشروع /مصدر التمويل	المبلغ المرصود	العجز في التمويل	مؤشرات قياس الأداء (المخرجات)	سنة الأساس	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة		
								2014	2013	2012
1	تعزير الشفافية والتعاون والتنسيق مع شركات الطيران الأردنية	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	زيادة عدد المسافرين على شركات الطيران الأردنية		3164000 مسافر	زيادة 150000 مسافر سنويا	زيادة 150000 مسافر سنويا	زيادة 150000 مسافر سنويا

الهدف الاستراتيجي (7): رفع مستوى البنية التحتية للمطارات

القيمة المستهدفة			القيمة الحالية	سنة الأساس	مؤشرات قياس الأداء (النتائج)	العجز في التمويل	كلفة البرنامج	اسم البرنامج	الرقم
2014	2013	2012							
زيادة 250000 مسافر سنويا	زيادة 250000 مسافر سنويا	زيادة 250000 مسافر سنويا	5698675 مسافر		زيادة أعداد المسافرين			رفع مستوى الخدمات في المطارات الأردنية	1

الرقم	المشاريع التي تتبع البرنامج	كافة المشروع /مصدر التمويل	المبلغ المرصود	العجز في التمويل	مؤشرات قياس الأداء (المخرجات)	سنة الأساس	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة		
								2012	2013	2014
	أ- رفع مستوى البنية التحتية للمرافق التابعة لشركة المطارات الاردنية (مطار عمان المدنيو أراضي مطار الملكة علياء الدولي الواقعة خارج حدود مستثمر مطار الملكة علياء الدولي- AIG)	ذاتية	مرصود حسب مشروع الموازنة 2012	لا يوجد عجز	مبينة تالياً حسب الاهداف الاستراتيجية للشركة			1,750,000	1,800,000	1,850,000
1-أ	رفع مستوى الاداء التشغيلي والمؤسسي				نسبة الموظفين المؤهلين توجيهي فما فوق	2010	%56	%60	%60	%60
					مدى رضى الموظفين	2010	%73	%71	%72	%72
2-أ	ادامة وتطوير البنية التحتية لمرافق مطار عمان المدني				عدد المسافرين في مطار عمان المدني	2010	198,329	270,400	281,216	292,465
					مدى رضى المسافرين في مطار عمان المدني	2010	%65	%72	%75	%75
					عدد الرحلات الجوية السنوية في مطار عمان المدني	2010	16,821	22,855	23,582	24,337
					عدد الرحلات التدريبية السنوية في مطار عمان المدني	2010	16,551	19,950	20,948	21,995

الرقم	المشاريع التي تتبع البرنامج	كافة المشروع /مصدر التمويل	المبلغ المرصود	العجز في التمويل	مؤشرات قياس الأداء (المخرجات)	سنة الأساس	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة		
								2012	2013	2014
أ-3	تنمية الاستثمارات الحكومية في المطارات				العائد على رأس مال الشركة	2010	1.75%	0,9%	%1	1,1%
					مدى رضى المستثمرين مع شركة المطارات الاردنية	2010	%62	%65	%70	%72
أ-4	استكمال متطلبات ترخيص مطار عمان المدني				نسبة إنجاز متطلبات ترخيص في مطار عمان المدني	2011	%20	%40	%40	إدامة المتطلبات
أ-5	تأهيل الأراضي التابعة للشركة في مطار الملكة علياء الدولي لغايات الاستثمار				مساحة الأراضي المهيئة للاستثمار في مطار الملكة علياء الدولي لغايات الاستثمار	2011	-	400 دونم	300 دونم	300 دونم

بطاقات وصف المشاريع

بطاقة وصف المشروع

1	رقم المشروع	عقد الاتفاقيات الثنائية لتحرير النقل الجوي على أسس تبادلية			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
36	مدة التنفيذ (شهر)	2014/12/31	تاريخ الانتهاء	2012/1/1	تاريخ البدء	تطبيق السياسات التحريرية في قطاع النقل الجوي	تحرير الأجواء
دائرة النقل الجوي والعلاقات الدولية		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		لا يوجد كلفة مالية	الكلفة الكلية للمشروع (د.)		
		الموقع الجغرافي	- شركات الطيران ومشغلي المطارات والمسافرين		الفئة المستهدفة من المشروع		
جديد	غير مستمر	X	مستمر		الوضع الحالي للمشروع:		

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)			مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع	
2014	2013	2012			1	1
%3	%3	%3	نسبة نمو الحركة الجوية	زيادة نسبة نمو الحركة الجوية	1	1
3	3	3	عدد الاتفاقيات			

الفرضيات والمخاطر المتوقعة

	1
--	---

بطاقة وصف المشروع

2	رقم المشروع	إنشاء وحدة تشريعات تعنى بمتابعة إصدار وتعديل التشريعات النافذة			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
36	مدة التنفيذ (شهر)	2014/12/31	تاريخ الانتهاء	2012/1/1	تاريخ البدء	التشريعات	تعزيز الإطار التنظيمي ليعكس الدور الرقابي والتنظيمي للهيئة
مجلس المفوضين		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		لا يوجد كلفة مالية	الكلفة الكلية للمشروع (د.)		
		الموقع الجغرافي	- مكونات قطاع الطيران		الفئة المستهدفة من المشروع		
X	جديد	غير مستمر	مستمر		الوضع الحالي للمشروع:		

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)			مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع		
2014	2013	2012					
		%100	إنشاء الوحدة	تعزيز الإطار التنظيمي	1	1	إنشاء وحدة تعنى بمتابعة إصدار وتعديل التشريعات الصادرة عن الهيئة
7	7		عدد التعليمات الصادرة عن الوحدة				

الفرضيات والمخاطر المتوقعة

	1
--	---

بطاقة وصف المشروع

3	رقم المشروع	تطوير تشريعات الطيران المدني وموائمتها مع تشريعات الطيران الأوروبية			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
36	مدة التنفيذ (شهر)	2014/12/31	تاريخ الانتهاء	2012/1/1	تاريخ البدء	التشريعات	تعزيز الإطار التنظيمي ليعكس الدور الرقابي والتنظيمي للهيئة
وحدة التشريعات		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		مساعدات فنية أوروبية	الكلفة الكلية للمشروع (د.)		
		الموقع الجغرافي	- مكونات قطاع الطيران		الفئة المستهدفة من المشروع		
جديد	غير مستمر	X	مستمر		الوضع الحالي للمشروع:		

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)			مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مببرات المشروع		
2014	2013	2012					
%100	%98	%96	نسبة توافق تعليمات الطيران المدني الأردني مع تعليمات وكالة السلامة الجوية الأوروبية	الوصول إلى تعليمات طيران مدني عصرية .	1	تطوير تشريعات الطيران المدني لتواكب أفضل الممارسات الدولية	1

الفرضيات والمخاطر المتوقعة

	1
--	---

بطاقة وصف المشروع

4	رقم المشروع	استكمال برنامج ترخيص المطارات الأردنية			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
36	مدة التنفيذ (شهر)	2014/12/31	تاريخ الانتهاء	2012/1/1	تاريخ البدء	تعزيز معايير الأمن والسلامة المتعلقة بالطيران المدني في المطارات الأردنية	تعزيز الإطار التنظيمي ليعكس الدور الرقابي والتنظيمي للهيئة
دائرة سلامة ومقاييس المطارات		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		لا يوجد كلفة مالية	الكلفة الكلية للمشروع (د.)		
		الموقع الجغرافي	- مشغلي المطارات		الفئة المستهدفة من المشروع		
جديد	غير مستمر	X	مستمر		الوضع الحالي للمشروع:		

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)			مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مببرات المشروع	
2014	2013	2012			1	1
تجديد تراخيص المطارات	ترخيص مطار عمان المدني	الانتهاء من ترخيص مطار الملكة علياء الدولي	ترخيص المطارات الأردنية حسب المتطلبات والمعايير الدولية.	ترخيص جميع المطارات الأردنية	1	1

الفرضيات والمخاطر المتوقعة						1
----------------------------	--	--	--	--	--	---

بطاقة وصف المشروع

5	رقم المشروع	تطوير برامج لمراقبة مستويات الضجيج وانبعاثات الطائرات بالتنسيق مع مشغلي المطارات والهيئات الحكومية ذات العلاقة وخطة عمل الدولة للحد من انبعاثات غازات CO2			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
36	مدة التنفيذ (شهر)	2014/12/31	تاريخ الانتهاء	2012/1/1	تاريخ البدء	التشريعات	تعزيز الإطار التنظيمي ليعكس الدور الرقابي والتنظيمي للهيئة
دائرة سلامة ومقاييس المطارات		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		لا يوجد كلفة مالية	الكلفة الكلية للمشروع (د.)		
		الموقع الجغرافي	شركات الطيران ومشغلي المطارات		الفئة المستهدفة من المشروع		
جديد	غير مستمر	X	مستمر		الوضع الحالي للمشروع:		

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)			مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبادرات المشروع		
2014	2013	2012					
	%100	%50	إعداد الخطة	المحافظة على البيئة	1	المتطلبات البيئية	1
			نسبة خفض مستويات الضجيج والانبعاثات المحلية				

الفرضيات والمخاطر المتوقعة

	1
--	---

بطاقة وصف المشروع

6	رقم المشروع	إصدار تعليمات حماية المستهلك وتعليمات المسافرين ذوي الاحتياجات الخاصة			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
36	مدة التنفيذ (شهر)	2014/12/31	تاريخ الانتهاء	2012/1/1	تاريخ البدء	التشريعات	تعزيز الإطار التنظيمي ليعكس الدور الرقابي والتنظيمي للهيئة
دائرة المنافسة ومتابعة الشركات		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		لا يوجد كلفة مالية	الكلفة الكلية للمشروع (د.)		
		الموقع الجغرافي	- المسافرون		الفئة المستهدفة من المشروع		
جديد	غير مستمر	X	مستمر		الوضع الحالي للمشروع:		

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)			مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مببرات المشروع		
2014	2013	2012			1	1	
		%100	إقرار التعليمات	خلق بيئة تنافسية صحية ووضما نحماية حقوق المستهلك	1	1	حماية حقوق المستهلكين
	%100		تطبيق التعليمات				

الفرصيات والمخاطر المتوقعة	
صعوبة الوصول إلى آلية للتطبيق والالتزام	1

بطاقة وصف المشروع

7	رقم المشروع	فصل خدمات الملاحة الجوية عن الهيئة			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
36	مدة التنفيذ (شهر)	2014/12/31	تاريخ الانتهاء	2012/1/1	تاريخ البدء	التشريعات	تعزيز الإطار التنظيمي ليعكس الدور الرقابي والتنظيمي للهيئة
مجلس المفوضين		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		لا يوجد كلفة مالية	الكلفة الكلية للمشروع (د.)		
		الموقع الجغرافي	- مقدم خدمات الملاحة الجوية		الفئة المستهدفة من المشروع		
جديد	غير مستمر	X	مستمر		الوضع الحالي للمشروع:		

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)			مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع		
2014	2013	2012			1	1	
			إنشاء المؤسسة	فصل المشغل عن المنظم	1	تعزيز الدور التنظيمي والرقابي للهيئة	1

الفرضيات والمخاطر المتوقعة						
						1

بطاقة وصف المشروع

8	رقم المشروع	العمل على جعل الهيئة كبيت خبرة في مجال الطيران المدني بالتعاون مع الجهات الدولية ذات العلاقة.			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
36	مدة التنفيذ (شهر)	2014/12/31	تاريخ الانتهاء	2012/1/1	تاريخ البدء	جعل الهيئة كبيت خبرة في مجال الطيران المدني بالتعاون مع الجهات الدولية ذات العلاقة	رفع مستوى القدرات المؤسسية
دائرة الدعم الفني والإداري		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		لا يوجد كلفة مالية	الكلفة الكلية للمشروع (د.)		
		الموقع الجغرافي	- موظفو الهيئة وهيئات الطيران		الفئة المستهدفة من المشروع		
	جديد	X	غير مستمر	مستمر	الوضع الحالي للمشروع:		

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)			مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع		
2014	2013	2012			1	1	
4	3	2	عدد الخبراء الموفدون	رفع كفاءة ومستوى موظفي الهيئة	1	1	الاستفادة من الخبرات التراكمية لموظفي الهيئة

الفرضيات والمخاطر المتوقعة						
						1

بطاقة وصف المشروع

9	رقم المشروع	بناء القدرات المؤسسية وتعزيز ورفع مستوى المعرفة وإدامتها لدى العاملين في الهيئة.			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
36	مدة التنفيذ (شهر)	2014/12/31	تاريخ الانتهاء	2012/1/1	تاريخ البدء	رفع كفاءة العاملين في النقل الجوي	التخطيط الأمثل للموارد البشرية
دائرة الدعم الفني والإداري		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		1720000	الكلفة الكلية للمشروع (د.)		
		الموقع الجغرافي	- موظفي الهيئة		الفئة المستهدفة من المشروع		
	جديد	غير مستمر	X	مستمر	الوضع الحالي للمشروع:		

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)			مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع	
2014	2013	2012			1	1
120	120	120	عدد الدورات التدريبية وورش العمل	رفع قدرات العاملين	1	1
160	160	160	عدد الموظفين المتدربين			

الفرضيات والمخاطر المتوقعة						
						1

بطاقة وصف المشروع

10	رقم المشروع	تعزيز مستوى الوعي والإدراك، المعرفة، لدى الجهات العاملة في مكونات قطاع الطيران المدني			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
36	مدة التنفيذ (شهر)	2014/12/31	تاريخ الانتهاء	2012/1/1	تاريخ البدء	رفع كفاءة العاملين في النقل الجوي	التخطيط الأمثل للموارد البشرية
دائرة الدعم الفني والإداري		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		60,000	الكلفة الكلية للمشروع (د.)		
		الموقع الجغرافي	العاملين في قطاع النقل الجوي		الفئة المستهدفة من المشروع		
	جديد	X	غير مستمر	مستمر	الوضع الحالي للمشروع:		

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)			مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع		
2014	2013	2012			1	1	
1	1	1	عدد الندوات	رفع قدرات العاملين	1	1	تأهيل العاملين في قطاع النقل الجوي

الفرضيات والمخاطر المتوقعة						
						1

بطاقة وصف المشروع

11	رقم المشروع	شراء أجهزة وأنظمة متطورة لخدمات الملاحة الجوية			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
36	مدة التنفيذ (شهر)	2014/12/31	تاريخ الانتهاء	2012/1/1	تاريخ البدء	تحسين وتطوير البنى التحتية والخدمات في مرافق الطيران	تعزيز المستوى التنافسي للأردن في خدمات الملاحة الجوية
خدمات الملاحة الجوية		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		9,850,000	الكلفة الكلية للمشروع (د.)		
		الموقع الجغرافي	- شركات الطيران		الفئة المستهدفة من المشروع		
جديد	غير مستمر	X	مستمر		الوضع الحالي للمشروع:		

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)			مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبادرات المشروع	1
2014	2013	2012				
3500 طائرة سنويا	3500 طائرة سنويا	3500 طائرة سنويا	زيادة عدد الطائرات العابرة للأجواء الأردنية	زيادة الحركة الجوية	الحصول على أجهزة متطورة وأنظمة	1

الفرضيات والمخاطر المتوقعة						
						1

بطاقة وصف المشروع

12	رقم المشروع	تحسين استخدام القطاعات الجوية والاستخدام الديناميكي لها (المجال الجوي المرن)			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
36	مدة التنفيذ (شهر)	2014/12/31	تاريخ الانتهاء	2012/1/1	تاريخ البدء	(المجال الجوي المرن)	تعزيز المستوى التنافسي للأردن في خدمات الملاحة الجوية
خدمات الملاحة الجوية		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		لا يوجد كلفة مالية	الكلفة الكلية للمشروع (د.)		
		الموقع الجغرافي	- شركات الطيران العابرة للأجواء الأردنية		الفئة المستهدفة من المشروع		
جديد	غير مستمر	X	مستمر		الوضع الحالي للمشروع:		

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)			مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع		
2014	2013	2012			1	1	
3500 طائرة سنويا	3500 طائرة سنويا	3500 طائرة سنويا	زيادة عدد الطائرات العابرة للأجواء الأردنية	زيادة عدد الطائرات العابرة	1	زيادة التنسيق المشترك بين الهيئة والأجهزة العسكرية	1

الفرضيات والمخاطر المتوقعة						
1						

بطاقة وصف المشروع

13	رقم المشروع	توفير وتطوير وتحديث الأجهزة والأنظمة والبرامج والشبكات الحاسوبية			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
36	مدة التنفيذ (شهر)	2014/12/31	تاريخ الانتهاء	2012/1/1	تاريخ البدء	تحسين وتطوير البنى التحتية والخدمات في مرافق الطيران	تعزيز المستوى التنافسي للأردن في خدمات الملاحة الجوية
دائرة الدعم الفني والاداري		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		1,500,000	الكلية الكلية للمشروع (د.)		
		الموقع الجغرافي	- موظفي الهيئة		الفئة المستهدفة من المشروع		
جديد	غير مستمر	X	مستمر		الوضع الحالي للمشروع:		

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)			مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مببرات المشروع		
2014	2013	2012			1	1	
2	2	2	عدد الانظمة المتطورة	أتمته العمليات	1	الحصول على اجهزة وانظمة حاسوبية متطورة	1

الفرصيات والمخاطر المتوقعة		1
----------------------------	--	---

بطاقة وصف المشروع

14	رقم المشروع	إنشاء بنك معلومات لقطاع النقل الجوي لتعزيز وزيادة كفاءة هيئة تنظيم الطيران المدني للقيام بدورها الرقابي والتنظيمي			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
36	مدة التنفيذ (شهر)	2014/12/31	تاريخ الانتهاء	2012/1/1	تاريخ البدء	تحسين وتطوير البنى التحتية والخدمات في مرافق الطيران	تعزيز المستوى التنافسي للأردن في خدمات الملاحة الجوية
دائرة الدعم الفني والإداري		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		300,000	الكلية الكلية للمشروع (د.)		
		الموقع الجغرافي	- مكونات قطاع الطيران المدني		الفئة المستهدفة من المشروع		
جديد	غير مستمر	X	مستمر		الوضع الحالي للمشروع:		

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)			مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع		
2014	2013	2012			1	1	
%100	%75	%50	تطبيق وتفعيل بنك المعلومات	تسهيل الوصول إلى المعلومة بدقة وسرعة	1	تجميع معلومات الطيران المدني في مركز واحد	1

الفرضيات والمخاطر المتوقعة

1

بطاقة وصف المشروع

15	رقم المشروع	ترخيص شركات طيران جديدة حسب متطلبات السوق			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
36	مدة التنفيذ (شهر)	2014/12/31	تاريخ الانتهاء	2012/1/1	تاريخ البدء	تشجيع استثمار القطاع الخاص في مكونات قطاع النقل الجوي	زيادة حجم الاستثمار في أنشطة الطيران
دائرة المنافسة ومتابعة الشركات		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		لا يوجد كلفة مالية	الكلفة الكلية للمشروع (د.)		
		الموقع الجغرافي	شركات الطيران والمسافرون		الفئة المستهدفة من المشروع		
جديد	غير مستمر	X	مستمر		الوضع الحالي للمشروع:		

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)			مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مببرات المشروع		
2014	2013	2012					
1	1	1	عدد الشركات المرخصة	زيادة حجم الاستثمار	1	تلبية حاجة السوق من خدمات النقل الجوي	1

الفرضيات والمخاطر المتوقعة

	1
--	---

بطاقة وصف المشروع

16	رقم المشروع	التدريب على الطيران المتخصص			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
36	مدة التنفيذ (شهر)	2014/12/31	تاريخ الانتهاء	2012/1/1	تاريخ البدء	جعل الأردن مركز إقليمي للتدريب على الطيران	زيادة حجم الاستثمار في أنشطة الطيران
دائرة العمليات الجوية		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		لا يوجد كلفة مالية	الكلفة الكلية للمشروع (د.)		
		الموقع الجغرافي	أكاديميات الطيران والطلبة		الفئة المستهدفة من المشروع		
جديد	غير مستمر	X	مستمر		الوضع الحالي للمشروع:		

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)			مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبشرات المشروع		
2014	2013	2012					
60	60	60	عدد الطلاب المستقطبين من الدول الأخرى	زيادة حجم الاستثمار في خدمات التدريب على الطيران	1	1	تلبية حاجة السوق المحلي والعربي من خدمات التدريب على الطيران

الفرضيات والمخاطر المتوقعة						
						1

بطاقة وصف المشروع

17	رقم المشروع	تعزيز الشفافية والتعاون والتنسيق مع شركات الطيران الأردنية			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
36	مدة التنفيذ (شهر)	2014/12/31	تاريخ الانتهاء	2012/1/1	تاريخ البدء	تعزيز مصالح شركات الطيران الأردنية	زيادة حجم الاستثمار في أنشطة الطيران
دائرة المنافسة ومتابعة الشركات		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		لا يوجد كلفة مالية	الكلفة الكلية للمشروع (د.)		
		الموقع الجغرافي	شركات الطيران الأردنية		الفئة المستهدفة من المشروع		
جديد	غير مستمر	X	مستمر		الوضع الحالي للمشروع:		

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)			مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مببرات المشروع	
2014	2013	2012				
زيادة 150000 مسافر سنويا	زيادة 150000 مسافر سنويا	زيادة 150000 مسافر سنويا	زيادة عدد المسافرين على شركات الطيران الأردنية	زيادة حجم الاستثمار	1	1 المحافظة على مصالح الشركات الأردنية

الفرضيات والمخاطر المتوقعة

	1
--	---

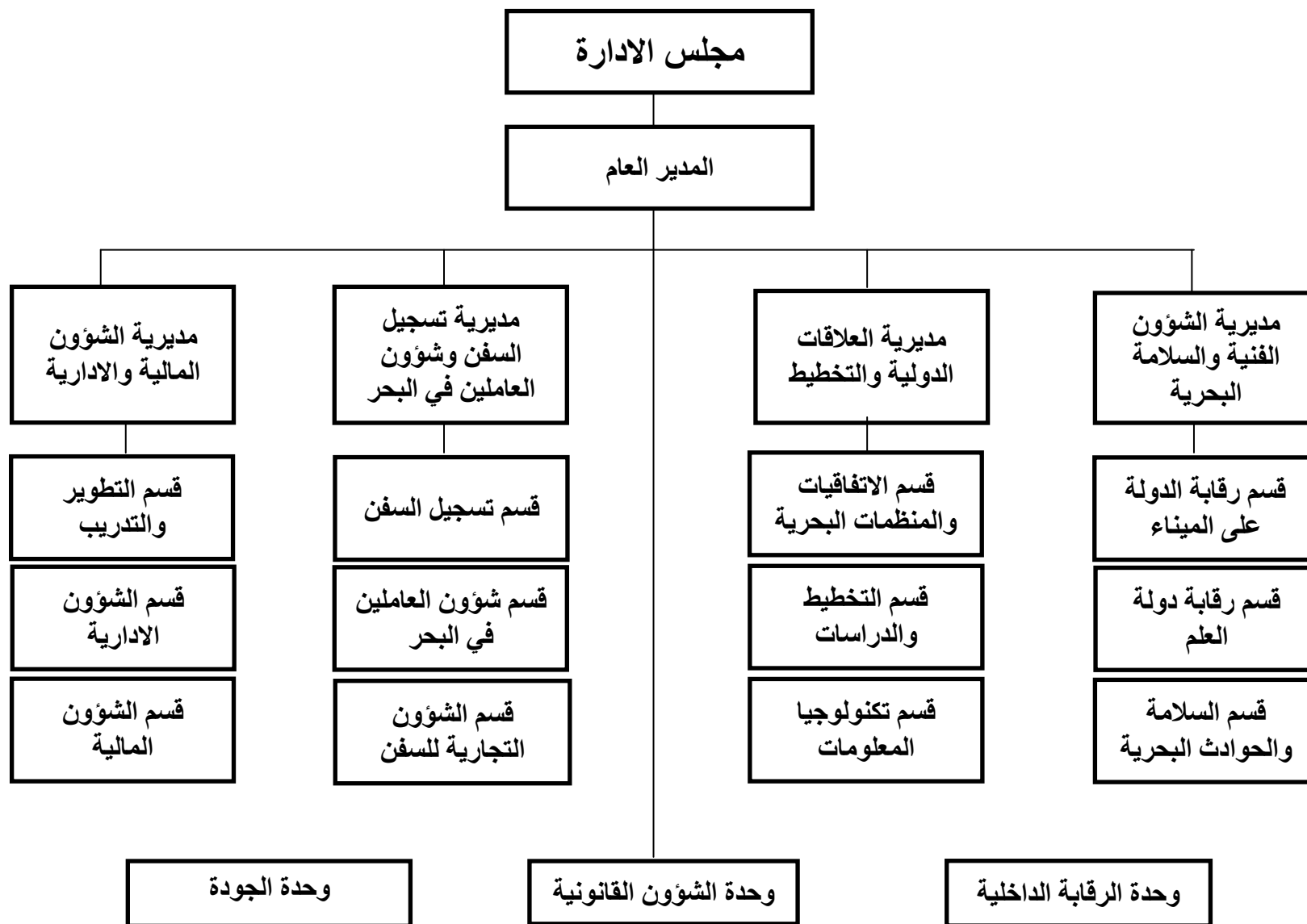
بطاقة وصف المشروع

18	رقم المشروع	إعادة تأهيل المطارات الأردنية			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
36	مدة التنفيذ (شهر)	2014/12/31	تاريخ الانتهاء	2012/1/1	تاريخ البدء	رفع مستوى البنى التحتية والخدمات في المطارات الأردنية	رفع مستوى الخدمات المقدمة في المطارات
مشغلي المطارات		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		قطاع خاص	الكلفة الكلية للمشروع (د.)		
		الموقع الجغرافي	- مشغلو المطارات والمستخدمون		الفئة المستهدفة من المشروع		
جديد	غير مستمر	X	مستمر		الوضع الحالي للمشروع:		

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)			مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع		
2014	2013	2012			1	1	
			- اعداد المخطط الشمولي - تطبيق المخطط الشمولي	رفع كفاءة المطارات الأردنية	1	زيادة الطاقة الاستيعابية للمطارات الأردنية	1

الفرضيات والمخاطر المتوقعة						
شركات مشغلي المطارات						1

النقل البحري



السلطة البحرية الأردنية

السلطة البحرية الأردنية هي إدارة حكومية ذات استقلال مالي وإداري ترتبط بوزير النقل ومركزها الرئيسي في مدينة العقبة وتهدف إلى:

1. تنظيم ومراقبة وتطوير قطاع النقل البحري في المملكة
2. تعزيز دور القطاع الخاص وتشجيع المنافسة والاستثمار ومنع الاحتكار في قطاع النقل البحري في المملكة
3. رفع مستويات السلامة والأمن البحري والمساهمة في حماية البيئة البحرية على السفن الأردنية و المياه الإقليمية الأردنية

إنشائها

أنشأت بموجب قانون السلطة البحرية الأردنية المؤقت رقم (47) لعام 2002 بتاريخ 2002/8/16 وصدر القانون الدائم رقم (46) 2006 قانون السلطة البحرية الأردنية بتاريخ 2006/10/01 وبأشرت عملها بتاريخ 2002/11/1

مسؤولياتها

- تنفيذ سياسة الحكومة المتعلقة بتنظيم وتطوير ومراقبة قطاع النقل البحري في الأردن ضمن الأسس والمعايير الدولية المعتمدة وفي إطار التشريعات المحلية النافذة والاتفاقيات الدولية ذات العلاقة.

مهام السلطة

- منح رخص ممارسة العمل في جميع أنشطة قطاع النقل البحري
- تسجيل السفن تحت العلم الأردني
- إصدار الشهادات القانونية للسفن الأردنية
- إصدار الوثائق الرسمية للعاملين في قطاع النقل البحري بما في ذلك وثائق المصادقة على شهادات الأهلية للمهندسين البحريين وضباط الملاحة البحرية
- القيام بأعمال الرقابة والتفتيش البحري على السفن الأردنية والمعدات البحرية داخل ميناء العقبة وضمن المياه الإقليمية الأردنية
- مراقبة أعمال القطر والإرشاد البحري والملاحة الساحلية ضمن المياه الإقليمية الأردنية
- متابعة أعمال البحث والإنقاذ البحري ضمن المياه الإقليمية الأردنية وخارجها
- التحقيق في الحوادث البحرية ضمن المياه الإقليمية الأردنية وعلى السفن الأردنية أينما وجدت

- التوصية للوزارة بالاتفاقيات البحرية الثنائية والإقليمية والدولية ومتابعة تنفيذها
- منح رخص ممارسة العمل في جميع أنشطة قطاع النقل البحري
- التعاون والتنسيق مع الجهات المحلية والإقليمية والدولية ذات العلاقة بعمل السلطة
- تمثيل المملكة في الهيئات والمنظمات والمجالس والاتحادات واللجان البحرية الإقليمية والدولية ومتابعة فعاليتها
- إعداد الدراسات وجمع المعلومات و البيانات ذات العلاقة بقطاع النقل البحري وتبويبها وتحليلها وإصدار النشرات والتقارير الدورية عن نشاط القطاع
- ممارسة صلاحيات دائرة ميناء العقبة المنصوص عليها في قانون التجارة البحرية
- اتخاذ الإجراءات اللازمة للتأكد من استيفاء السفن لمتطلبات الأمن البحري والأمن الصحي وحماية البيئة البحرية والاتصالات البحرية اللاسلكية بين السفن والسلطة ومواجهة آثار الحوادث والكوارث البحرية وحجز السفن المخالفة مع مراعاة أحكام قانون منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة
- تنظيم أنشطة الملاحة البحرية داخل المياه الإقليمية والرقابة عليها ، مع مراعاة أحكام قانون منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة
- توفير الاتصالات اللاسلكية الخاصة بالشبكة العالمية للاستغاثة والسلامة البحرية فيما بين السفن والشواطئ وتنظيمها وتوثيقها والرقابة عليها
- إصدار تصاريح عدم الممانعة لمغادرة السفن من المياه الإقليمية بعد التأكد من عدم وجود حجز فني أو قضائي عليها
- تنظيم دخول السفن إلى المياه الإقليمية والبحث عن الأشياء الساقطة في البحر واستيفاء الرسوم والأجور والبدلات بمقتضى نظام يصدر لهذه الغاية
- أي صلاحيات منوطة بجهات رسمية أخرى يخولها مجلس الوزراء للسلطة

ملخص لمبادرات وثيقة "الأجندة الوطنية وكلنا الأردن":

- تطوير التشريعات اللازمة لتشجيع الاستثمار في قطاع النقل البحري خاصة القانون البحري الأردني
- السير في إجراءات تنفيذ المشاريع الهامة خاصة إنشاء المحطة الساحلية وإجراء الدراسات اللازمة لتعزيز التعليم والتدريب البحري وتشجيع تسجيل السفن تحت العلم الأردني
- تفعيل دور السلطة البحرية الأردنية في الرقابة والتنظيم والتخطيط لقطاع النقل البحري بما فيه الموانئ
- توفير الموارد المادية والبشرية اللازمة لتمكين السلطة البحرية من القيام بواجباتها في تعزيز السلامة والأمن البحري

الرؤية

نحو قطاع نقل بحري منظم وآمن ومستويات سلامة وجودة مرتفعة وفرص أفضل للاستثمار ويخدم التنمية الاقتصادية والاجتماعية

الرسالة

الوصول إلى أفضل المعايير لتنظيم ومراقبة وتطوير قطاع النقل البحري في الأردن بكل ما يشتمل عليه من وسائل نقل وخدمات وعناصر بشرية، مع الأخذ بعين الاعتبار السلامة والأمن البحري وحماية البيئة البحرية وتحديث التشريعات البحرية لرفع كفاءة القطاع وتقديم أفضل الخدمات للمستفيدين

القيم الجوهرية

1	الانتماء
2	الهمة
3	الجدية
4	الجودة
5	الشفافية

- أن يكون للأردن مرافق وبنى تحتية ذات كفاءة ومردود عال .

الأهداف الوطنية ومؤشرات الأداء / بحسب محاور الأجندة الوطنية

قطاع النقل/ النقل البحري

مؤشر الأداء		الأهداف القطاعية	
المخرج	الأثر		
استكمال الإجراءات اللازمة لإصدار القانون البحري	1	استكمال إصدار التشريعات اللازمة	1
المصادقة على الاتفاقيات البحرية اللازمة	1	شفافية الإجراءات وتحسين مستوى الأداء	2
إجراء التقييم الطوعي	2		
توقيع مذكرات التفاهم لتبادل الاعتراف بالشهادات	3		
إنشاء المحطة الساحلية وتوفير الأجهزة اللازمة لها	1	إنشاء المرافق اللازمة	3
إنشاء مرافق استقبال الزيوت العادمة والمخلفات من السفن	2		
دراسة توضح فرص وإمكانات تعزيز التعليم والتدريب البحري	1	جودة ونطاق التعليم والتدريب (طبقاً لمعايير دولية)	4
دراسة تبيّن فرص وإمكانات تشجيع تسجيل السفن تحت العلم الأردني	1	زيادة عدد السفن المسجلة تحت العلم الأردني	5
كوادر مدربة ومؤهلة	1	مستوى عال من الكفاءة والفعالية في استخدام الموارد	6
جودة الخدمات المقدمة	2		
إزالة التعارض والتداخل في الصلاحيات لتحسين الأداء	1	تحديد الصلاحيات	7

تطوير التشريعات اللازمة بهدف تشجيع الاستثمار وبناء القدرات وتطوير الإطار المؤسسي والقانوني

تحليل البيئتين الداخلية والخارجية لقطاع النقل البحري
الإدارة البحرية
البيئة الداخلية

نقاط الضعف (W)		نقاط القوة (S)	
1	عدم توفير المخصصات المالية الكافية لتنفيذ مشاريع التطوير	1	وجود تعليمات تنظيمية واضحة تحكم عمل السلطة وتحدد علاقتها مع الشركاء من القطاعين العام والخاص بالإضافة للهيئات والمنظمات الدولية ذات الصلة.
2	شمول السلطة البحرية بالقرارات الحكومية بوقف التعيينات مما أفقدها القدرة على تجديد الكوادر الفنية وتعيين الكفاءات المناسبة	2	وجود اتفاقيات وبرامج تعاون دولية تتيح توفير فرص تدريب وتأهيل لموظفي السلطة ورفدهم بالمهارات اللازمة.
3	عدم إشراك السلطة البحرية في قرارات وخطط تطوير الموانئ	3	الاستقلال الإداري والمالي للسلطة بموجب القانون.
4	عدم توفير المخصصات المالية اللازمة لإجراء الدراسات المطلوبة لتطوير القطاع	4	وجود كوادر بشرية مؤهلة وكفوة.
5	عدم القدرة على المشاركة في كافة الاجتماعات واللجان الخارجية خاصة تلك التابعة للمنظمة البحرية الدولية لمحدودية المخصصات المالية	5	وجود أنظمة وتعليمات وقرارات تحكم المهام الإدارية والمالية وشؤون العاملين
6	عدم ربط الأردن مع الدول المجاورة بخدمات نقل سريعة ومتطورة مثل شبكة سكة الحديد	6	اعتماد السلطة على مواردها المالية الذاتية من خلال إيراداتها السنوية
		7	وجود هيكل تنظيمي ووصف وظيفي محدد وواضح يحكم ويحدد العلاقات بين الوحدات الإدارية المختلفة
		8	انضمام الأردن للاتفاقيات والمدونات والبروتوكولات البحرية الدولية الرئيسية
		9	وجود برامج تعاون دولية تتيح توفير فرص تدريب وتأهيل لموظفي السلطة والكوادر البحرية الأخرى ورفدهم بالمهارات اللازمة.
		10	وجود اتفاقيات تعاون بحري ثنائية مع الدول الأخرى
		11	انضمام الأردن لمذكرة التفاهم الإقليمية الخاصة بالتفتيش على السفن الأجنبية لغايات السلامة البحرية والأمن البحري والمحافظة على البيئة البحرية
		12	توقيع الأردن على مذكرات تفاهم لتبادل الاعتراف بالشهادات البحرية مع العديد من الدول
		13	توقيع اتفاقيات لإصدار شهادات السفن مع هيئات التصنيف الدولية المعتمدة

البيئة الخارجية

التهديدات (T)		الفرص (O)	
1	التأخر في تنفيذ التوصيات اللازمة لإعادة هيكلة القطاع وإعادة توزيع الأدوار	1	استغلال الموقع الجغرافي المتميز للأردن كممر لبضائع الترانزيت
2	استمرار الأزمة المالية التي ينجم عنها عدم القدرة على تخصيص المبالغ اللازمة لتنفيذ المشاريع الحيوية	2	استغلال الكفاءات البحرية المحلية والمحافظه عليها وتعزيزها
3	تسرب الكفاءات البحرية	3	استغلال المرونة في التشريعات والإعفاءات خاصة في منطقة العقبة
4	التأخر في تنفيذ مشاريع البنية التحتية اللازمة في ميناء العقبة	4	استغلال المستوى المتقدم للأردن في مجال تكنولوجيا المعلومات لتطوير وتسويق القطاع
5	تأخير إجراء التعديلات اللازمة على التشريعات خاصة القانون البحري	5	تعزيز سمعة الأردن في مجال تطبيق المعايير البحرية الدولية
6	عدم تطوير وتنسيق نشاطات الشركاء في القطاع خاصة الشركات العاملة في النقايات الرئيسية	6	البناء على ما تم انجازه في الأردن في مجال التعليم والتدريب البحري
7	المنافسة الشديدة من القطاعات البحرية والموانئ الأخرى	7	تشجيع استخدام الأردن كممر لبضائع الترانزيت
8	التطور السريع في الموانئ خاصة بعض الدول المجاورة	8	المستوى المتقدم للأردن في مجال تكنولوجيا المعلومات
9	وجود بدائل أقل كلفة بالمقارنة مع ميناء العقبة	9	المناخ الاستثماري الجيد خاصة في منطقة العقبة
10	عدم الاستقرار والتقلبات في المنطقة	10	تعزيز المستوى الذي وصل إليه الأردن في مجال التعليم والتدريب البحري

تحليل البيئتين الداخلية والخارجية لتطوير الموانئ

البيئة الداخلية

نقاط الضعف (W)		نقاط القوة (S)	
1	عدم توفير المخصصات المالية الكافية لتنفيذ مشاريع التطوير	1	وجود مخطط شمولي لتطوير وإعادة تأهيل جميع مرافق و أرصفة ميناء العقبة
2	عدم التزام الشركاء في القطاع الخاص بشروط المسبقة المتعلقة بالإغلاق المالي للمشاريع	2	وجود جهة تطويره متخصصة لديها كوادر بشرية مؤهلة وكفوة.
		3	وجود غطاء قانوني لتمكين شركة تطوير العقبة من استقطاب جهات دولية ومحلية للاستثمار في تنفيذ مشاريع تطوير البنية التحتية للموانئ

البيئة الخارجية

نقاط التهديدات والمخاطر (T)		نقاط الفرص (O)	
1	احتدام المنافسة مع الموانئ الأخرى على استقطاب البضائع للمرور عبر ميناء العقبة وانخفاض العائد المالي المخصص للاستثمار وتطوير الموانئ	1	وجود بيئة استثمارية جاذبة للقطاع الخاص الأجنبي والمحلي للاستثمار في البنى التحتية للموانئ
2	نتيجة للازمة المالية العالمية ضعف قدرة الشركاء في القطاع الخاص بشروط المسبقة المتعلقة بالإغلاق المالي للمشاريع	2	موقع العقبة المحتمل كواجهة لوجستية لبضائع الترانزيت للعراق ودول الخليج

مصفوفة تحديد الشركاء

ملحوظات	وصف الشريك					درجة الشراكة		الهدف من الشراكة	الجهة	الرقم
	القطاع		إطار الشراكة			شريك	استراتيجي			
	خاص	حكومي	دولي	عربي	محلي					
		✓			✓		✓	وزارة النقل	1	
		✓			✓		✓	سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة	2	
		✓			✓	✓		وزارة الصناعة والتجارة	3	
	✓				✓	✓		شركة تطوير العقبة	4	
		✓			✓	✓		شركة ميناء حاويات العقبة	5	
	✓				✓	✓		مؤسسة الموانئ	6	
	✓				✓	✓		شركة ميناء العقبة للخدمات البحرية	7	
	✓				✓	✓		شركة الجسر العربي	8	
	✓				✓	✓		نقابة ملاحه الأردن	9	
	✓		✓			✓		نقابة وكلاء الشحن اللوجستية	10	
	✓		✓			✓		المنظمة البحرية الدولية	11	
	✓		✓			✓		سكرتارية مذكرة التفاهم لدول البحر المتوسط	12	
	✓				✓	✓		الشركات التي تقوم بمزاولة الأنشطة البحرية بموجب التعليمات السارية	13	
	✓	✓	✓	✓	✓		✓	متلقي الخدمة	14	
		✓			✓		✓	دائرة الأرصاد الجوية	15	

التوصيات من التحليل والتي يجب أن تنعكس على المشاريع: (5) درجة أهمية مرتفعة....(1) درجة أهمية منخفضة...
(السلطة البحرية)

درجة الأولوية			الجهة المسؤولة عن التنفيذ	اسم المشروع
2014	2013	2012		
	5	5		إنشاء المحطة الساحلية وشراء الأجهزة اللازمة لها
	5	5		إصدار القانون البحري الأردني
	5			إجراء دراسة حول وسائل وجدي تشجيع تسجيل السفن تحت العلم الأردني
	5			إجراء دراسة حول وسائل وجدي تعزيز التعليم والتدريب البحري في الأردن
	5			المصادقة على الاتفاقيات البحرية الدولية
	5			توقيع مذكرات تفاهم لتبادل الاعتراف بالشهادات الأهلية
5	5			رفع مستوى الموارد البشرية وبناء القدرات على مستوى قطاع النقل البحري
		5		إنشاء محكمة بحرية مصغرة في العقبة لتسريع إجراءات البت في القضايا والنزاعات البحرية
				إنشاء الأكاديميات البحرية أو الكليات البحرية المتخصصة في الجامعات
				تدريب وتأهيل الكوادر البحرية والمساندة في السلطة البحرية
				تعزيز قدرات المناولة على البواخر
				تعزيز قدرات المناولة على الأرصفة ومناطق التخزين
				الإستمرار في تطوير وتحديث محطة الركاب

التوصيات من التحليل والتي يجب أن تنعكس على المشاريع: (5) درجة أهمية مرتفعة....(1) درجة أهمية منخفضة...
(شركة موانئ العقبة)

درجة الأولوية			الجهة المسؤولة عن التنفيذ	اسم المشروع
2014	2013	2012		
				نقل الميناء الرئيسي إلى الساحل الجنوبي / ميناء للبضائع العامة والدرجة، ميناء لمناولة الحبوب، إنشاء ميناء لسفن الركاب
				توسعة وتأهيل ميناء الحاويات
				إنشاء ميناء لمناولة الفوسفات

الهدف الوطني
ان يكون للاردن مرافق وبنى تحتية ذات كفاءة ومردود عالي

الاهداف القطاعية (التي تساهم في تحقيق الهدف الوطني لقطاع النقل البحري)

تطوير التشريعات اللازمة بهدف تشجيع الاستثمار وبناء القدرات
والاطار المؤسسي والقانوني

برنامج تشجيع الاستثمار في القطاع البحري

برنامج تحديث التشريعات القانونية

برنامج بناء
القدرات

الأهداف الإستراتيجية ومؤشرات قياس أدائها:

الرقم	الهدف الاستراتيجي	مؤشرات القياس	سنة الأساس	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة		
					2012	2013	2014
1	تطوير الإطار القانوني والتنظيمي لقطاع النقل البحري	1- نسبة الانجاز من إجراءات إصدار القانون البحري	2011	%60	%20	0	
		2- عدد الاتفاقيات البحرية التي يتم المصادقة عليها	2011	32	1	1	
		3- عدد مذكرات التفاهم التي يتم توقيعها	2011	15	2	2	
2	بناء قدرات القطاع ورفع كفاءة القوى البشرية وتحسين مستوى الأداء	1- إحالة عطاء لإجراء دراسة جنوى مشروع تسجيل السفن تحت العلم الأردني	2011	%0	%100	0	
		2- عدد الدورات التدريبية	2011	%0	%30	%20	
		3- عدد المتدربين	2011	%0	%30	%20	
		4- عدد المنح	2011	%0	%30	%20	
		5- إنشاء المحطة الساحلية	2011	%0	%50	0	
		6- إحالة عطاء لإجراء دراسة جنوى مشروع التوسع في التعليم والتدريب البحري وإنشاء الأكاديميات البحرية	2011	%0	%100	0	
3	تطوير منظومة جديدة للنقل	1- توسعة وتأهيل ميناء الحاويات	2009				
		2- نقل الميناء الرئيسي غالى الساحل الجنوبي					
4	رفع قدرة خدمات المناولة في ميناء العقبة	3- إنشاء ميناء لمناولة الفوسفات					
		1- نسبة الزيادة في حجم المناولة					

الخطة التنفيذية

(2014 - 2012)

البرامج والمشاريع ومؤشرات قياس أدائها:

الهدف الاستراتيجي (1): تطوير الإطار القانوني والتنظيمي لقطاع النقل البحري

الرقم	اسم البرنامج	كلفة البرنامج	العجز في التمويل	مؤشرات قياس الأداء (النتائج)	سنة الأساس	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة		
							2012	2013	2014
1	تحديث التشريعات القانونية	غير محدد	لا يوجد	نسبة الانجاز من إجراءات إصدار القانون البحري	2011	%60	%20	%20	0
				عدد مذكرات التفاهم التي يتم توقيعها	2011	15	4	2	2
				عدد الاتفاقيات البحرية التي يتم المصادقة عليها	2011	32	2	1	1

الرقم	المشاريع التي تتبع البرنامج	كلفة المشروع /مصدر التمويل	المبلغ المرصود	العجز في التمويل	مؤشرات قياس الأداء (المخرجات)	سنة الأساس	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة		
								2012	2013	2014
1	إصدار القانون البحري الأردني	غير محدد	بنود الموازنة	لا يوجد	-استكمال دراسة مسودة القانون من اللجنة المختصة -استكمال التدقيق والمراجعة في ديوان التشريع والرأي -إقرار القانون من مجلس الأمة	2011	%60	%20	%20	0
2	المصادقة على الاتفاقيات البحرية الدولية	غير محدد	بنود الموازنة	لا يوجد	-استكمال إجراءات إعداد من السلطة البحرية -موافقة مجلس الوزراء على الاتفاقية -نشر الاتفاقية في الجريدة الرسمية	2011	32	2	1	1

الرقم	المشاريع التي تتبع البرنامج	تكلفة المشروع /مصدر التمويل	المبلغ المرصود	العجز في التمويل	مؤشرات قياس الأداء (المخرجات)	سنة الأساس	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة		
								2012	2013	2014
3	توقيع مذكرات التفاهم لتبادل الاعتراف بالشهادات الأهلية	غير محدد	بنود الموازنة	لا يوجد	-استكمال إجراءات إعداد من السلطة البحرية -موافقة مجلس الوزراء على المذكرة -نشر المذكرة في الجريدة الرسمية	2011	15	4	2	2

الهدف الاستراتيجي (2): بناء قدرات القطاع ورفع كفاءة القوى البشرية وتحسين مستوى الأداء

الرقم	اسم البرنامج	تكلفة البرنامج	العجز في التمويل	مؤشرات قياس الأداء	سنة الأساس	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة		
							2012	2013	2014
1	تشجيع الاستثمار في القطاع البحري	900,000	يوجد	رصد المبالغ اللازمة لإجراء دراسة جدوى مشروع تسجيل السفن تحت العلم الأردني	2011	0	0	0	0
				توفير المنح اللازمة لتمويل البرامج التدريبية	2011	0	0	0	0
				رصد المبالغ اللازمة لإنشاء المحطة الساحلية	2011	0	0	0	0
				رصد المبالغ اللازمة لإجراء دراسة جدوى مشروع التوسع في التعليم والتدريب البحري وإنشاء الأكاديميات البحرية	2011	0	0	0	0

القيمة المستهدفة			القيمة الحالية	سنة الأساس	مؤشرات قياس الأداء (المخرجات)	العجز في التمويل	المبلغ المرصود	كلفة المشروع /مصدر التمويل	المشاريع التي تتبع البرنامج	الرقم
2014	2013	2012								
	%50	%50	0	2011	توفير التمويل اللازم استكمال الأعمال الإنشائية شراء الأجهزة اللازمة	يوجد	0	700,000	إنشاء المحطة الساحلية وتوفير الأجهزة اللازمة لها	1
		%100	0	2011	توفير التمويل اللازم تكليف استشاري لإجراء الدراسة	يوجد	0	100,000	إجراء دراسة حول وسائل وجدوى تشجيع تسجيل السفن تحت العلم الأردني	2
		%100	0	2011	توفير التمويل اللازم تكليف استشاري لإجراء الدراسة	يوجد	0	100,000	إجراء دراسة حول وسائل وجدوى تعزيز التعليم والتدريب البحري في الأردن	3
		%100	0	2011	موافقة وزارة العدل	يوجد	0	غير محدد	إنشاء محكمة بحرية مصغرة في العقبة لتسريع إجراءات البت في القضايا والنزاعات البحرية	4

القيمة المستهدفة			القيمة الحالية	سنة الأساس	مؤشرات قياس الأداء (النتائج)	العجز في التمويل	كلفة البرنامج	اسم البرنامج	الرقم
2014	2013	2012							
0	0	%100	0	2011	استكمال الدراسة الخاصة بجدوى مشروع التوسع في التعليم والتدريب البحري وإنشاء الأكاديميات البحرية	لا يوجد قطاع خاص	غير محدد	بناء القدرات البشرية	2
10	10	10	0	2011	توفر البرامج التدريبية والتمويل لها من الجهات المانحة				
%30	%30	%40	0	2011	موافقة القطاع الخاص على تمويل البرامج التدريبية وتوفير المنح الدراسية				
0	0	%100	0	2011	موافقة دائرة الموازنة العامة على مخصصات التدريب				

الرقم	المشاريع التي تتبع البرنامج	كلمة المشروع مصدر/ التمويل	المبلغ المرصود	العجز في التمويل	مؤشر اتقياس الأداء (المخرجات)	سنة الأساس	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة		
								2012	2013	2014
1	إنشاء الأكاديميات البحرية أو الكليات البحرية المتخصصة في الجامعات	غير محدد/قطاع خاص	0	لا يوجد	استكمال الدراسة الخاصة بجوى مشروع التوسع في التعليم والتدريب البحري وإنشاء الأكاديميات البحرية	2011	0	1	1	1
2	تدريب وتأهيل الكوادر البحرية والمساندة في السلطة البحرية	غير محدد	0	يوجد	توفر البرامج التدريبية والتمويل لها من الجهات المانحة (إدراج الخطة التدريبية) موافقة دائرة الموازنة العامة على مخصصات التدريب	2011	0	15	15	10
3	رفع مستوى الموارد البشرية وبناء القدرات على مستوى قطاع النقل البحري	غير محدد	0	لا يوجد	موافقة القطاع الخاص على تمويل البرامج التدريبية وتوفير المنح الدراسية	2011	0	%40	%30	%30

الهدف الاستراتيجي (3): تطوير منظومة جديدة للنقل

الرقم	اسم البرنامج	كلمة البرنامج	العجز في التمويل	مؤشرات قياس الأداء	سنة الأساس	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة			
							2012	2013	2014	
1	تطوير ميناء العقبة	575,000,000	175,000,000	الموانئ المحدثة	-	-	-	-	-	-

المشاريع التي تتبع برنامج تطوير ميناء العقبة :

الدائرة الفنية			اسم المشروع : نقل الميناء الرئيسي إلى الساحل الجنوبي / ميناء للبضائع العامة والدرججة، ميناء لمناولة الحبوب، إنشاء ميناء لسفن الركاب	
			- خطة التنفيذ (مراحل المشروع)	
#	اسم المرحلة	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء	نسبة الانجاز
1	الأعمال البحرية	2009/5/1	2013/5/1	5%
2	ميناء الحبوب	2010/1/1	2013/1/1	3%
3	المباني والساحات والبنية التحتية لميناء العقبة الجديد	2011/1/1	2013/1/1	5%
			- التكلفة المالية: 300,000,000 دينار	
			- مصدر التمويل: 125,000,000 دينار قرض والباقي لم يتم تأمينه حتى الآن	
			- الوضع الحالي (تقدم سير العمل) مستمر بنسبة انجاز كلية 4%	
			- المعوقات لا يوجد	
			- الملاحظات لا يوجد	

دائرة النقل واللوجستيات			اسم المشروع : توسعة وتأهيل ميناء الحاويات	
			- خطة التنفيذ (مراحل المشروع)	
#	اسم المرحلة	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء	نسبة الانجاز
1	توسعة الرصيف باتجاه الجنوب 200 م	2009/12/1	2012/10/31	25%
2	توسعة الرصيف المرحلة الثانية 260م باتجاه الجنوب	2012/11/1	2013/12/31	0%
			- التكلفة المالية: 105,000,000 دينار	
			- مصدر التمويل: شركة ميناء حاويات العقبة	
			- الوضع الحالي (تقدم سير العمل) مستمر بنسبة انجاز كلية 20%	
			- المعوقات لا يوجد	
			- الملاحظات لا يوجد	

دائرة النقل واللوجستيات			اسم المشروع: إنشاء ميناء لمناولة الفوسفات	
-------------------------	--	--	---	--

			-خطة التنفيذ (مراحل المشروع)	
نسبة الانجاز	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء	اسم المرحلة	#
%100	2010/7/4	2009/7/1	مرحلة التفاوض و الوصول لاتفاقية البناء والتشغيل	1
%25	2013/4/1	2010/7/5	بدء تنفيذ الأعمال الإنشائية للموقع	2
170,000,000 دينار			- التكلفة المالية:	
B.O.T			- مصدر التمويل:	
مستمر بنسبة انجاز كلية 27%			- الوضع الحالي (تقدم سير العمل)	
لا يوجد			- المعوقات	
لا يوجد			- الملاحظات	

الهدف الاستراتيجي (4): رفع قدرة المناولة في ميناء العقبة

القيمة المستهدفة			القيمة الحالية	سنة الأساس	مؤشرات قياس الأداء	العجز في التمويل	تكلفة البرنامج	اسم البرنامج	الرقم
2014	2013	2012							
					زيادة مساحات التخزين			رفع كفاءة البنية التحتية لخدمات المناولة على أرصفة ميناء العقبة	1
					زيادة حجم المناولة				
					محطة ركاب محدثة				

القيمة المستهدفة			القيمة الحالية	سنة الأساس	مؤشرات قياس الأداء (المخرجات)	العجز في التمويل	المبلغ المرصود	تكلفة المشروع /مصدر	المشاريع التي تتبع البرنامج	الرقم
2014	2013	2012								

							التمويل		
					- شراء هوبر لمناولة الحبوب - شراء جراب لمناولة جنوع الأشجار - شراء سبيبه لمناولة المتقلات		242000	تعزيز قدرات المناولة على البواخر	1
					- شراء (4) كراجات (20) قدم بطاقة (80) طن للواحدة - شراء (4) كراجات (40) قدم بطاقة (80) طن للواحدة - شراء ماستر سحب بطاقة (100) طن للواحدة - شراء (2) رافعة شوكية بطاقة (2) طن للواحدة			تعزيز قدرات المناولة على الأرصفة ومناطق التخزين	2
					- تركيب الرصيف الجديد لاستقبال ثلاث قطع بحرية تابعة لخط الجسر العربي - تركيب قبان جديد في محطة الركاب		-2 50000	الإستمرار في تطوير وتحديث محطة الركاب	3

بطاقات وصف المشاريع

بطاقة وصف المشروع

الهدف الاستراتيجي	البرنامج	اسم المشروع	إصدار القانون البحري الأردني			رقم المشروع	1	
1) تطوير الإطار القانوني والتنظيمي لقطاع النقل	1/1) تحديث التشريعات القانونية	الكلفة الكلية للمشروع (.)	2012/1/1	تاريخ الانتهاء	2013/12/31	مدة التنفيذ (شهر)	24	
			غير محدد	مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية	مديرية الشؤون الفنية والسلامة البحرية			
			الفئة المستهدفة من المشروع	شركات امتلاك وتشغيل وتأجير السفن والشركات الأخرى ذات العلاقة		الموقع الجغرافي		
			الوضع الحالي للمشروع:	مستمر	X	غير مستمر	جديد	

مبررات المشروع		أهداف المشروع		مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)				قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				
1	إيجاد قانون بحري متطور مواكب للمعايير والمتطلبات الفنية الدولية	1	إصدار قانون بحري متطور يكون مرجعية قانونية لقطاع النقل البحري في الأردن وفقا للمعايير الدولية	استكمال مراجعة مسودة القانون من قبل اللجنة الفنية	2011	2012	2013	2014	%40			
2	تحديث القانون الحالي الذي صدر عام 1972			استكمال المراجعة في ديوان التشريع والرأي		%30						
				إقرار القانون من قبل مجلس الأمة			%30					

الفرضيات والمخاطر المتوقعة	
1	- تأخير مراجعة القانون في ديوان التشريع والرأي
2	- تأخير إقرار القانون في مجلس الأمة

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
غير محدد	غير محدد	غير محدد	غير محدد	غير محدد	غير محدد	2011/12/31	2011	مسودة القانون	مراجعة مسودة القانون من قبل اللجنة الفنية المختصة	1
غير محدد	غير محدد	غير محدد	غير محدد	غير محدد	غير محدد	2013/12/31	2012/1/1	مشروع القانون	مراجعة مسودة القانون من قبل ديوان التشريع والرأي	2
غير محدد	غير محدد	غير محدد	غير محدد	غير محدد	غير محدد	2013/12/31	2013/1/1	قانون م	إقرار القانون من قبل مجلس الأمة ونشره في الجريدة الرسمية	3

بطاقة وصف المشروع

2	رقم المشروع	المصادقة على الاتفاقيات البحرية الدولية			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
36	مدة التنفيذ (شهر)	2014/12/31	تاريخ الانتهاء	2012/1/1	تاريخ البدء	1/1 تحديث التشريعات القانونية	1 تطوير الإطار القانوني والتنظيمي لقطاع النقل
مديرية الشؤون الفنية والسلامة البحرية		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		غير محدد	الكلفة الكلية للمشروع (د.)		
ميناء العقبة والموانئ الأخرى		الموقع الجغرافي	السفن الأجنبية التي تؤم ميناء العقبة والسفن الأردنية أينما وجدت		الفئة المستهدفة من المشروع		
جديد	غير مستمر	X	مستمر	الوضع الحالي للمشروع:			

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع	
2014	2013	2012	2011				
1	1	2	32	استكمال إجراءات الدراسة والإعداد من السلطة	1 الانضمام للاتفاقيات الدولية التي تنظم عمل السفن في الموانئ وفي أعالي البحار لتطبيق متطلبات السلامة والمحافظة على البيئة البحرية	1	مواكبة المتطلبات والمعايير الدولية
				موافقة مجلس الوزراء على الاتفاقية		2	تطبيق متطلبات السلامة والأمن البحري على السفن والمحافظة على البيئة البحرية
				نشر الاتفاقية في الجريدة الرسمية		3	المحافظة على سمعة السفن الأردنية وإبقائها على القائمة البيضاء وتجنب حجزها أو تأخيرها

الفرصيات والمخاطر المتوقعة

- تأخر إجراءات إقرار الاتفاقيات من قبل المنظمة البحرية الدولية

1

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
غير محدد	غير محدد	غير محدد	غير محدد	غير محدد	غير محدد	2012/3/31	2012/1/1	تعليمات تنفيذية	مراجعة الاتفاقية لتوضيح آلية تطبيقها	1
غير محدد	غير محدد	غير محدد	غير محدد	غير محدد	غير محدد	2012/5/31	2012/4/1	الاتفاقية	موافقة مجلس الوزراء على الاتفاقية	2
غير محدد	غير محدد	غير محدد	غير محدد	غير محدد	غير محدد	2013/7/31	2013/6/1	اتفاقية معتمدة	نشر الاتفاقية في الجريدة الرسمية	3

بطاقة وصف المشروع

الهدف الاستراتيجي	البرنامج	اسم المشروع	توقيع مذكرات تفاهم لتبادل الاعتراف بالشهادات الأهلية		رقم المشروع	3
1) تطوير الإطار القانوني والتنظيمي لقطاع النقل	1/1 تحديث التشريعات القانونية	تاريخ البدء	2012/1/1	تاريخ الانتهاء	2014/12/31	36
		الكلفة الكلية للمشروع (د.)	غير محدد	مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية	مديرية العلاقات الدولية والتخطيط	
		الفئة المستهدفة من المشروع	حملة الشهادات البحرية من الضباط والمهندسين البحريين	الموقع الجغرافي	السفن في ميناء العقبة والموانئ الأخرى	
		الوضع الحالي للمشروع:	مستمر	X	غير مستمر	جديد

مبررات المشروع		أهداف المشروع	مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)			
				2014	2013	2012	2011
1	مواكبة المتطلبات والمعايير الدولية	1	إيجاد إطار قانوني يضمن اعتراف الدول المختلفة بالشهادات الأهلية التي يحملها الضباط والمهندسين الأردنيين	استكمال إجراءات الدراسة	2	2	15
	تحقيق الاعتراف الدولي بالشهادات البحرية الأردنية		موافقة مجلس الوزراء على المذكرة				
	إيجاد فرص عمل للبحارة الأردنيين		نشر المذكرة في الجريدة الرسمية				

الفرصيات والمخاطر المتوقعة

1	- تأخر إجراء ات إقرار المذكرات من قبل الدول الأطراف فيها
---	--

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
غير محدد	غير محدد	غير محدد	غير محدد	غير محدد	غير محدد	2012/3/31	2012/1/1	مشروع مذكرة تفاهم	مراجعة المذكرة لتوضيح آلية تنفيذها	1
غير محدد	غير محدد	غير محدد	غير محدد	غير محدد	غير محدد	2012/5/31	2012/4/1	مذكرة تفاهم	موافقة مجلس الوزراء على المذكرة	2
غير محدد	غير محدد	غير محدد	غير محدد	غير محدد	غير محدد	2013/7/31	2013/6/1	مذكرة تفاهم معتمدة	نشر المذكرة في الجريدة الرسمية	3

بطاقة وصف المشروع

4	رقم المشروع	إنشاء المحطة الساحلية وتوفير الأجهزة اللازمة لها			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
24	مدة التنفيذ (شهر)	2013/12/31	تاريخ الانتهاء	2012/1/1	تاريخ البدء	1/2 تشجيع الاستثمار في القطاع البحري	2) بناء قدرات القطاع ورفع كفاءة القوى البشرية وتحسين مستوى الأداء
مديرية الشؤون الفنية والسلامة البحرية		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		غير محدد	الكلفة الكلية للمشروع (د.)		
خليج العقبة والبحر الأحمر والبحر المتوسط والبحار المجاورة الأخرى		الموقع الجغرافي	السفن والقوارب العاملة في داخل المياه الإقليمية وخارجها		الفئة المستهدفة من المشروع		
X	جديد	غير مستمر	مستمر		الوضع الحالي للمشروع:		

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع
2014	2013	2012	2011			
		20%	0	توفير التمويل اللازم	1 إنشاء محطة اتصالات لاسلكية متطورة قادرة على إجراء الاتصالات مع السفن وتزويدها بالمعلومات اللازمة والاستماع لنداءاتها لأغراض الاستغاثة والسلامة والأمن البحري	1 مواكبة المتطلبات والمعايير الدولية
		40%		طرح عطاء الأعمال الإنشائية		2 توفير الاتصالات اللاسلكية الخاصة بالشبكة العالمية للاستغاثة والسلامة البحرية
	40%			شراء الأجهزة والمعدات وتركيبها		3 تنظيم حركة الملاحة في خليج العقبة

الفرضيات والمخاطر المتوقعة

1	- عدم توفير التمويل
---	---------------------

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
				50000	50000	2012/5/31	2012/1/1	دراسة وشروط مرجعية	إجراء الدراسات وطرح عطاء الإنشاء	1
			200000	200000		2013/3/31	2012/6/1	مبنى	استكمال أعمال البناء	2
		200000				2013/12/31	2013/4/1	محطة مكتملة المتطلبات	شراء الأجهزة وتركيبتها	3

بطاقة وصف المشروع

5	رقم المشروع	إجراء دراسة حول وسائل وجدوى تشجيع تسجيل السفن تحت العلم الأردني			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
6	مدة التنفيذ (شهر)	2012/6/31	تاريخ الانتهاء	2012/1/1	تاريخ البدء	(1/2) تشجيع الاستثمار في القطاع البحري	(2) بناء قدرات القطاع ورفع كفاءة القوى البشرية وتحسين مستوى الأداء
مديرية تسجيل السفن		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		100000	الكلفة الكلية للمشروع (د.)		
ميناء العقبة والموانئ الأخرى		الموقع الجغرافي	مالكي السفن		الفئة المستهدفة من المشروع		
X	جديد	غير مستمر	مستمر		الوضع الحالي للمشروع:		

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع
2014	2013	2012	2011			
		100%	0	توفير التمويل اللازم	1 زيادة عدد السفن التي ترفع العلم الأردني بما يحقق مكاسب مادية وعوائد اقتصادية للأردن ويخلق فرص عمل جديدة	1 زيادة الاستثمار في مجال امتلاك وتسجيل السفن
				تكليف استشاري لإجراء الدراسة		2 إيجاد فرص عمل للكوادر البحرية الأردنية
						3 زيادة الإيرادات والعوائد المالية للأردن

الفرصيات والمخاطر المتوقعة	
عدم توفير التمويل	1

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
					50000	2012/2/28	2012/1/1	مخصصات مالية	توفير التمويل ذاتيا أو عن طريق المنح	1
					50000	2012/6/31	2012/3/1	دراسة وتوصيات	تكليف استشاري لإجراء الدراسة	2

بطاقة وصف المشروع

6	رقم المشروع	إجراء دراسة حول وسائل وجدوى تعزيز التعليم والتدريب البحري في الأردن			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
6	مدة التنفيذ (شهر)	2012/6/31	تاريخ الانتهاء	2012/1/1	تاريخ البدء	1/2 تشجيع الاستثمار في القطاع البحري	3) بناء قدرات القطاع ورفع كفاءة القوى البشرية وتحسين مستوى الأداء
مديرية تسجيل السفن		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		100000	الكلفة الكلية للمشروع (د.)		
العقبة / عمان		الموقع الجغرافي	طلاب الذين أكملوا المرحلة الثانوية (التوجيهي) والكوادر البحرية		الفئة المستهدفة من المشروع		
X	جديد	غير مستمر	مستمر	الوضع الحالي للمشروع:			

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع	
2014	2013	2012	2011				
		100%	0	توفير التمويل اللازم	إنشاء أكاديميات ومعاهد بحرية في الأردن لتخريج الكوادر البحري المؤهلة للعمل على السفن	1	1 فتح آفاق وفرص تدريب جديدة للطلاب الأردنيين
				تكليف استشاري لإجراء الدراسة			2 زيادة عدد الكوادر البحرية الأردنية
							3 تعزيز العوائد الاقتصادية على الأردن

الفرصيات والمخاطر المتوقعة	
1	- عدم توفير التمويل

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
					50000	2012/2/28	2012/1/1	مخصصات مالية	توفير التمويل ذاتيا أو عن طريق المنح	1
					50000	2012/6/31	2012/3/1	دراسة وتوصيات	تكليف استشاري لإجراء الدراسة	2

بطاقة وصف المشروع

7	رقم المشروع	إنشاء محكمة بحرية مصغرة في العقبة لتسريع إجراءات البت في القضايا والنزاعات البحرية		اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
12	مدة التنفيذ (شهر)	2012/12/31	تاريخ الانتهاء	2012/1/1	تاريخ البدء	(4) بناء قدرات القطاع ورفع كفاءة القوى البشرية وتحسين مستوى الأداء
مديرية الشؤون الفنية والسلامة البحرية		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		غير محدد	الكلفة الكلية للمشروع (د.)	
العقبة / عمان		الموقع الجغرافي	مالكي ووكلاء السفن والشاحنين		الفئة المستهدفة من المشروع	
X	جديد	غير مستمر	مستمر	الوضع الحالي للمشروع:		

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبشرات المشروع	
2014	2013	2012	2011				
		%100	0	موافقة وزارة العدل	1 إيجاد محكمة بحرية متخصصة قادرة على البت بسرعة وبكفاءة بالنزاعات البحرية التي تنشأ بين مالكي السفن والمستوردين والمصدرين وأي أطراف أخرى	1	إيجاد حلول سريعة للنزاعات والقضايا البحرية في ميناء العقبة
						2	تعزيز سمعة ميناء العقبة وزيادة تنافسيته
						3	تعزيز التجارة عبر ميناء العقبة

الفرضيات والمخاطر المتوقعة	
عدم موافقة وزارة العدل	1

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
					غير محدد	2012/12/31	2012/1/1	محكمة بحرية مصغرة	اخذ موافقة وزارة العدل	1

بطاقة وصف المشروع

8	رقم المشروع	إنشاء الأكاديميات البحرية أو الكليات البحرية المتخصصة في الجامعات			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
36	مدة التنفيذ (شهر)	2014/12/31	تاريخ الانتهاء	2012/1/1	تاريخ البدء	بناء (2/2) القدرات البشرية	2) بناء قدرات القطاع ورفع كفاءة القوى البشرية وتحسين مستوى الأداء
مديرية تسجيل السفن وشؤون العاملين في البحر		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		قطاع خاص	الكلفة الكلية للمشروع (د.)		
العقبة / عمان		الموقع الجغرافي	الطلاب من خريجي الثانوية العامة والكوادر البحرية		الفئة المستهدفة من المشروع		
X	جديد	غير مستمر	مستمر		الوضع الحالي للمشروع:		

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع	
2014	2013	2012	2011				
1	1	1	1	استكمال الدراسة الخاصة بالإمكانات المتاحة لتطوير التعليم والتدريب البحري	تشجيع القطاع الخاص إنشاء المؤسسات والأكاديميات البحرية وتهيئة المناخ المناسب لذلك	1	توسيع مجالات التعليم والتدريب البحري وزيادة التخصصات والخيارات للطلاب
						2	تعزيز سوق التعليم والتدريب البحري في الأردن
						3	زيادة أعداد الخريجين من المؤسسات التعليمية البحرية بما يساهم في زيادة فرص العمل خاصة في الدول المجاورة ورفد الاقتصاد الوطني

الفرصيات والمخاطر المتوقعة

1	- عدم إجراء الدراسات اللازمة مما يؤدي إلى عدم وضوح الرؤيا للمستثمرين
---	--

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
					غير محدد	2014/12/31	2012/1/1	<ul style="list-style-type: none"> - كليات بحرية متخصصة - عدد اكبر من حملة الشهادات البحرية من الضباط والمهندسين 	إجراء الدراسات اللازمة لتحديد جدوى وإمكانات إنشاء مؤسسات وكليات بحرية	1

بطاقة وصف المشروع

9	رقم المشروع	تدريب وتأهيل الكوادر البحرية والمساعدة في السلطة البحرية			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
36	مدة التنفيذ (شهر)	2014/12/31	تاريخ الانتهاء	2012/1/1	تاريخ البدء	2/2 بناء القدرات البشرية	2) بناء قدرات القطاع ورفع كفاءة القوى البشرية وتحسين مستوى الأداء
مديرية الشؤون المالية والإدارية/التطوير والتدريب		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		غير محدد	الكلفة الكلية للمشروع (د.)		
العقبة / عمان		الموقع الجغرافي	موظفي السلطة البحرية	الفئة المستهدفة من المشروع			
جديد	X	غير مستمر	مستمر	الوضع الحالي للمشروع:			

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع	
2014	2013	2012	2011				
%30	%30	%40	0	عدد الموظفين المؤهلين	وضع خطة تدريب واضحة ومحددة لتدريب وتأهيل موظفي السلطة البحرية	1	1 تحسين مستوى الأداء
				عدد البرامج التدريبية التي يتم تنفيذها			2 رفع مستوى تأهيل العاملين بما يحقق كفاءة وسرعة الأداء
							3 مواكبة المعايير الدولية

الفرضيات والمخاطر المتوقعة	
1	- عدم توفير المخصصات المالية اللازمة

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
					غير محدد	2014/12/31	2012/1/1	موظف مؤهل برنامج تدريبي زيادة الإنتاجية	وضع خطة تدريب وتأهيل	1

بطاقة وصف المشروع

10	رقم المشروع	رفع مستوى الموارد البشرية وبناء القدرات على مستوى قطاع النقل البحري			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
36	مدة التنفيذ (شهر)	2014/12/31	تاريخ الانتهاء	2012/1/1	تاريخ البدء	2/2 بناء القدرات البشرية	2) بناء قدرات القطاع ورفع كفاءة القوى البشرية وتحسين مستوى الأداء
مديرية تسجيل السفن وشؤون العاملين في البحر		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		قطاع خاص	الكلفة الكلية للمشروع (د.)		
العقبة / عمان		الموقع الجغرافي	الكوادر البحرية ضمن قطاع النقل البحري في الأردن		الفئة المستهدفة من المشروع		
X	جديد	غير مستمر	مستمر	الوضع الحالي للمشروع:			

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع	
2014	2013	2012	2011				
%30	%30	%40	0	عدد الموظفين المؤهلين	1 تأهيل الكوادر البحرية الأردنية بما يحقق الكفاءة والتنافسية ويساهم في تطوير القطاع البحري	تحسين مستوى الأداء	1
				عدد البرامج التدريبية التي يتم تنفيذها		الوصول إلى مستوى متقدم من تأهيل الكوادر البحرية الأردنية	2
						مواكبة المعايير الدولية	3

الفرضيات والمخاطر المتوقعة	
1	- عدم تعاون القطاع الخاص لتوفير إمكانيات التدريب والمنح

الخطة التنفيذية للمشروع

الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)						تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	المخرج	الخطوة التنفيذية	الرقم
2014		2013		2012						
H2	H1	H2	H1	H2	H1					
					غير محدد	2014/12/31	2012/1/1	كوادر بحرية مؤهلة قادرة على المنافسة	حصر الاحتياجات التدريبية	1
									وضع برنامج عمل محدد	2

بطاقة وصف المشروع

رقم المشروع	تعزيز قدرات المناولة على البواخر		اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
مدة التنفيذ (شهر)	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء	الكفاءة	رفع كفاءة البنية التحتية لخدمات المناولة على أرصفة ميناء العقبة	رفع قدرة المناولة في ميناء العقبة
	مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية	232500	الكلفة الكلية للمشروع (د.)		
	الموقع الجغرافي	الفئة المستهدفة من المشروع	الوضع الحالي للمشروع:		
X	جديد	غير مستمر	مستمر		

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع	
2014	2013	2012	2011				
						1	1
						2	2
						3	3

الفرضيات والمخاطر المتوقعة

	1
--	---

بطاقة وصف المشروع

الهدف الاستراتيجي	البرنامج	اسم المشروع	تعزيز قدرات المناولة على الأرصفة ومناطق التخزين		رقم المشروع
رفع قدرة المناولة في ميناء العقبة	رفع كفاءة البنية التحتية لخدمات المناولة على أرصفة ميناء العقبة	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء		مدة التنفيذ (شهر)
		الكلفة الكلية للمشروع (د.)	مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		
		الفئة المستهدفة من المشروع	الموقع الجغرافي		
		الوضع الحالي للمشروع:	مستمر	غير مستمر	جديد

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع	
2014	2013	2012	2011				
						1	1
						2	2
						3	3

الفرضيات والمخاطر المتوقعة

	1
--	---

بطاقة وصف المشروع

	رقم المشروع	الاستمرار في تطوير وتحديث محطة الركاب		اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
	مدة التنفيذ (شهر)		تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء	رفع كفاءة البنية التحتية لخدمات المناولة على أرصفة ميناء العقبة	رفع قدرة المناولة في ميناء العقبة
		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية	50000	الكلية للمشروع (د.)		
		الموقع الجغرافي		الفئة المستهدفة من المشروع		
X	جديد	غير مستمر	مستمر	الوضع الحالي للمشروع:		

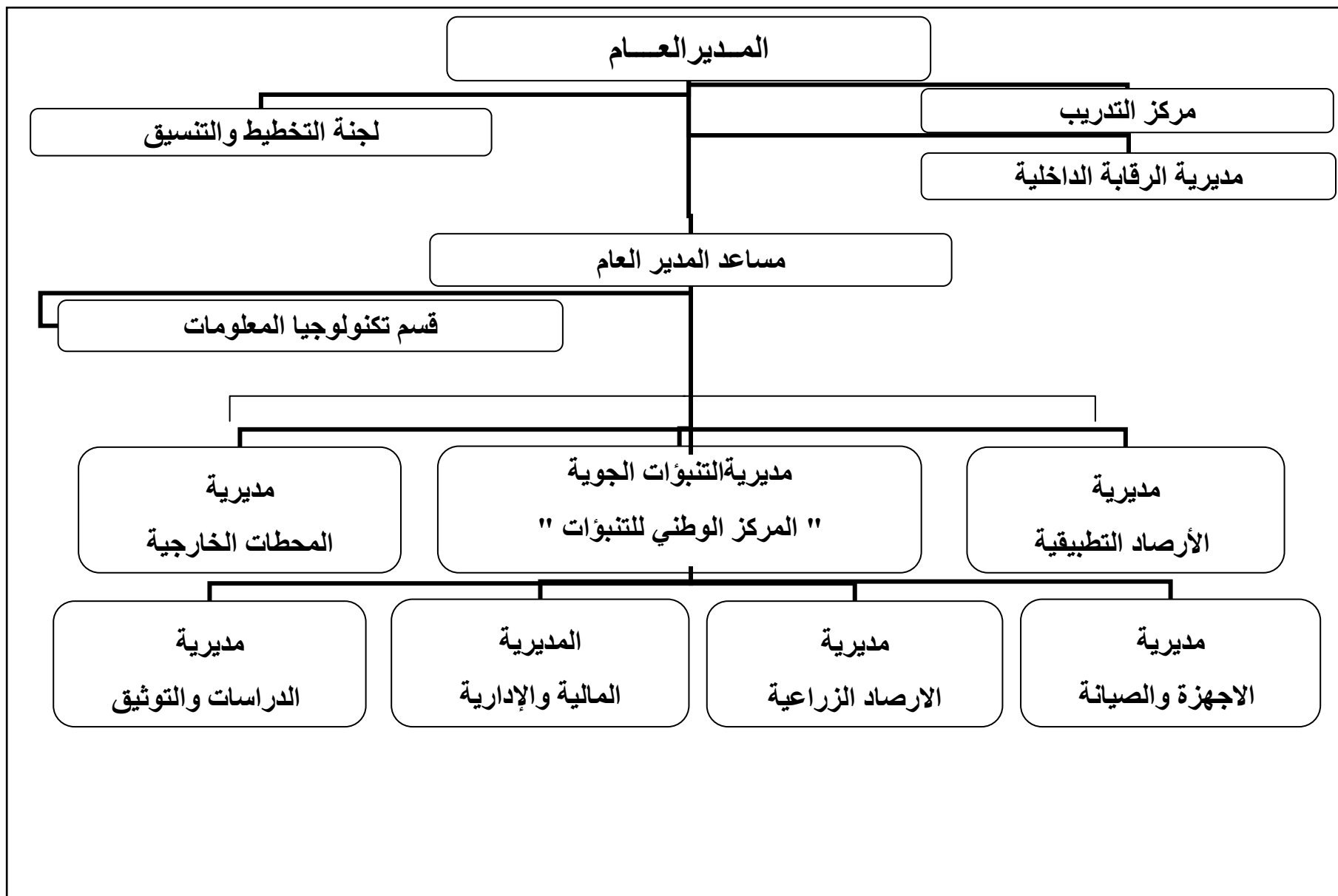
قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع	
2014	2013	2012	2011				
						1	1
						2	2
						3	3

الفرضيات والمخاطر المتوقعة

	1
--	---

الأرصاد الجوية

الهيكل التنظيمي:



نبذة عن الدائرة :

تأسست الأرصاد الجوية الأردنية على شكل مكتب للرصد والتنبؤات الجوية في مطار القدس عام (1951)، كان عدد محطات الرصد الجوي محدوداً في ذلك التاريخ كما كانت مهامها محدودة أيضاً لا تتعدى اصدار نشرات جوية وتنبؤات جوية ومعلومات مناخية احياناً، وبعد ذلك توصلت عمليات التوسع في انشاء المحطات واستخدام احدث الاجهزة إلى ان اصبحت الأرصاد الجوية على النحو الذي نراه اليوم وهي تدخل اليوم في كثير من المجالات الحياتية الأساسية للمواطن، اذ لا يقتصر دورها على اصدار النشرة الجوية فحسب ولكنها تقدم الخدمات المختلفة في مجالات المناخ،قطاع النقل،المياه،الطاقة،الزراعة والانشاءات.

حقق الأردن نقلة نوعية في مجال الأرصاد الجوية وقد كان للدعم اللامحدود من الحكومة الرشيدة أثر واضح وملوس في رفع مستوى الخدمات المقدمة وذلك إدراكاً بأهمية حماية الأرواح،الممتلكات،المحافظة على البيئة والمساهمة في خدمة معظم القطاعات الداعمة للتنمية المستدامة.

انضمت الارصاد الجوية لعضوية منظمة الارصاد الجوية العالمية عام 1955 وهي ممثلة بجميع اللجان التابعة لهذه المنظمة، وفي عام 1955 اصبحت الارصاد الجوية عضو باللجنة الفرعية للأرصاد الجوية التابعة للجنة الدائمة للمواصلات في الجامعة العربية والتي أعيد تسميتها عام 1972 باللجنة الدائمة العربية للأرصاد الجوية.في عام 1967 وبموجب نظام رقم (19) أصبحت الأرصاد الجوية دائرة مستقلة تابعة لوزارة النقل وتسمى دائرة الأرصاد الجوية.

انتهجتالدائرة خلال السنوات الأخيرة سياسة مبنية علىأسس علمية وكذلك الانفتاح على المجتمع العلمي دولياً وعربياً بهدف اكتسابالخبرات العلمية وتأهيل الكوادر البشرية،إلى جانبوثيقالعلاقات مع المنظمة العالمية للأرصاد الجوية وأعضاءها وتوقيع عدد من اتفاقيات التفاهم لتحسين أدائها بما يمكنها من تقديم أفضل الخدمات في أجواء مهنية سليمة، تنعكس بشكل إيجابي على متطلبات الأفراد ومتلقي الخدمة وعلى مجمل نشاط الشركاء.

ولتحقيق أهدافها الاستراتيجية اعتمدت الدائرة لتطبيق إستراتيجيتها وخطط عملها السنوية وبرامجها التنفيذية على ثلاثة اهداف،يتناول الهدف الأول تطوير خدمات الأرصاد الجوية،الهدف الثاني التطوير والتحديث المستمرين على أعمال الدائرة الداخلية في حين يهتم الهدف الثالث بالمشاركة في التوعية المجتمعية.

وإيماناً من الدائرة بضرورة تطوير الأداء المؤسسي تم التركيز على تطوير وتعزيز اداء الموظفين بهدف رفع نسبة الرضا الوظيفي ومكافأة الأداء الوظيفي المتميز ومن ناحية اخرى فقد بادرت إلى شراء وتشغيل وسائل انظمة جديدة لتوظيف عملها، تطويره وتنميته لتقديم خدماتها بسرعة وبمهنية عالية لرفع نسبة رضى متلقي الخدمة.

ومن أهم الخطوات التي اتخذتها في هذا الجانب اعتمادها لبرامج تدريب وتطوير الكوادر العاملة في الدائرة مما يمكنها منالارتقاء بخدماتها وكذلك على تعميق مفاهيمالأرصاد الجوية بما يمكن من تقليل الأخطار والكوارث التي قد يسببها الطقس والمناخ.

أما بخصوص المبادرات الملكية فتستمر الدائرة بمساهمتها في رفع مستوى البنية التحتية واستدامتها لقطاعات النقل، المياه، الطاقة، السياحة، وحماية البيئة، وتطوير برامجها لتطوير البنية التحتية الالكترونية بهدف تحقيق مبادرة الحكومة الالكترونية وستحرص الدائرة في المساهمة في المسؤولية الاجتماعية والمشاركة مع مؤسسات المجتمع المحلي التي تعنى بالتوعية والتنمية.

مسؤولياتها

اصدار النشرة الجوية وتقديم الخدمات المختلفة في مجالات المناخ،قطاع النقل،المياه،الطاقة،الزراعة والانشاءات. واهميتها في حماية الأرواح،الممتلكات،المحافظة على البيئة والمساهمة في خدمة معظم القطاعات الداعمة للتنمية المستدامة.

مهام الدائرة

1. تأسيس شبكة من محطات الرصد الجوي ومكاتب للتنبؤات ومراكز لأبحاث الأرصاد الجوية للشؤون الزراعية والمائية .
 2. مراقبة محطات الرصد الجوي ومكاتب التنبؤات ومراكز الابحاث .
 3. اصدار النشرات الجوية واعطاء التنبؤات .
 4. تبادل معلومات الارصاد الجوية بين المملكة الاردنية الهاشمية والخارج .
 5. القيام بالدراسات والبحوث العلمية .
 6. القيام بتدريب الفنيين الذين تحتاج اليهم الدائرة ووضع برامج تدريبية ومنح شهادات بإكمال البرامج التدريبية بنجاح وذلك بعد حصولهم على مستوى معين من الاختصاص .
- تزويد الشركات والمؤسسات الخاصة والاشخاص بالمعلومات الجوية لقاء أجور مقطوعة بقرار من الوزير وتنسيب من المدير ويستثنى من ذلك ما توجب تقديمه الالتزامات الدولية.

الرؤية

دائرة متميزة تنتهج دوراً ريادياً في مجال الأرصاد الجوية لحماية الأرواح، والممتلكات والمحافظة على البيئة تنعكس آثاره على تحسين مستوى معيشة ورفاهية المواطن.

الرسالة

مراقبة الظواهر الجوية وتقديم المعلومة والتحذيرات الدقيقة ذات العلاقة بالطقس والمناخ للمستفيدين بالوقت المناسب وبطريقة مريحة وميسرة وتطوير برامج هادفة لتعزيز بيئة العمل.

القيم الجوهرية

الشفافية	1
العمل بروح الفريق	2
التعاون	3
المهنية	4
الجودة	5

الأهداف الوطنية التي تساهم الدائرة في تحقيقها بشكل مباشر

الأهداف الوطنية ومؤشرات الأداء / بحسب محاور الأجندة الوطنية

الأهداف الوطنية ذات العلاقة

المساهمة في رفع مستوى البنية التحتية واستدامتها لقطاعات النقل، المياه، الطاقة، السياحة، وحماية البيئة من خلال تقديم معلومة ذات دقة ومصداقية عالية.

الأهداف القطاعية التي تساهم الدائرة في تحقيقها بشكل مباشر

الأهداف القطاعية بحسب القطاع

المساهمة في رفع مستوى البنية التحتية واستدامتها لقطاعات النقل.

تحليل البيئتين الداخلية والخارجية لدائرة الأرصاد الجوية البيئة الداخلية

نقاط القوة (S)		نقاط الضعف (W)	
1	توفير برامج التدريب الفنية والإدارية المتميزة لتطوير المهارات البشرية.	1	اعتماد الدائرة على الموارد المالية من الخزينة.
2	دعم والتزام الإدارة بالتحديث والتطوير المؤسسي.	2	ضعف في كفاءة الموارد البشرية
3	استقرار السياسات التي تتبناها الدائرة	3	عدم كفاية الموظفين الحاليين لأعمال الدائرة وزيادة في دوران الموظفين
4	تبني الدائرة لأنظمة تقنية حديثة مستخدمة في تسيير وتطوير أعمالها.	4	قصور نظام الموظفين في الدائرة عن توفير رواتب ومكافآت وحوافز توازي ما توفره بعض القطاعات الأخرى والقطاع الخاص.
5	وفاء الدائرة بالتزاماتها بما ينسجم مع المعايير والممارسات الدولية.	5	البطء في إصدار أو تعديل الأنظمة الناظمة لعمل الدائرة .
6	مشاركة وعضوية الدائرة في اللجان الدولية والإقليمية والمحلية ذات العلاقة بالأرصاد الجوية.	6	صعوبة التكيف مع مشاريع التغيير من قبل بعض الموظفين
		7	موقع مبنى الدائرة وقدمه وعدم توفر المساحات الكافية للموظفين والمراجعين.
		8	البطء في عمليات الربط الإلكتروني الأنبي ما بين الدائرة ومحطات الرصد الجوي ومكاتب التنبؤات ومكاتب الموظفين.

البيئة الخارجية

الفرص (O)		التحديات (T)	
1	الاهتمام المتزايد بأعمال الأرصاد الجوية والتغيرات المناخية.	1	عروض مجزية لاستقطاب بعض الكفاءات البشرية في الدائرة من قبل المؤسسات الأخرى
2	التوجهات العلمية الدولية لتعزيز دور مراكز الأرصاد الوطنية	2	ضعف الفهم الواسع لأهمية دور الأرصاد الجوية في المجتمع
3	التطورات التكنولوجية في مجال الأرصاد الجوية	3	نقص في أعداد الكفاءات الفنية المتخصصة في مختلف حقول الأرصاد الجوية
4	تفعيل دور الحكومة الالكترونية وأثره في تعزيز الشفافية والسرعة في الإجراءات		
5	الاستقرار السياسي والأمني في الأردن		

مصفوفة تحديد الشركاء

ملحوظات	وصف الشريك					درجة الشراكة		الهدف من الشراكة	الجهة	الرقم
	القطاع		إطار الشراكة			شريك	استراتيجي			
	خاص	حكومي	دولي	عربي	محلي					
		✓			✓		✓	دعم السلامة الجوية والتخفيف من آثار العوامل الجوية على حركة الطيران	هيئة تنظيم الطيران المدني	1
		✓			✓		✓	تخفيف أخطار الأحوال الجوية على حركة السير	هيئة تنظيم قطاع النقل العام	2
		✓			✓		✓	دعم السلامة الملاحية البحرية والمساهمة في حماية الممتلكات	السلطة البحرية الأردنية	3
		✓			✓		✓	التخفيف من آثار الأحوال الجوية على حركة القطارات وتنظيمها	مؤسسة الخط الحديدية بالحجاز بالأردني	4
		✓			✓		✓	التخفيف من آثار الأحوال الجوية على حركة القطارات وتنظيمها	مؤسسة سكة حديد العقبة	5
		✓			✓		✓	المشاركة في تنمية القطاع الزراعي والحد من تأثير العوامل الجوية القاسية عليه	وزارة الزراعة	6
		✓			✓		✓	رصد المشهد المائي وتوزيعه ودراسة السبل الداعمة لزيادته	وزارة المياه والري	7
		✓			✓		✓	المساهمة في حماية البيئة الوطنية والتعاون المستمر في مختلف القضايا البيئية والمحلية والعالمية	وزارة البيئة	8
		✓			✓		✓	- رفد القطاع العام بالمعلومات اللازمة والدراسات - حماية البنية التحتية	وزارة الأشغال العامة والإسكان	9
		✓			✓		✓	المساهمة في تنظيم عمل القطاع	وزارة الطاقة	10

								خاصة الكهرباء		
		✓			✓		✓	الشراكة في تخفيف آثار العوامل الجوية القاسية على المجتمع وحماية الممتلكات	وزارة الداخلية	11
		✓			✓		✓	إيصال المعلومة للمستفيدين بالوقت المناسب	وزارة الإعلام	12

ملحوظات	وصف الشريك					درجة الشراكة		الهدف من الشراكة	الجهة	الرقم
	القطاع		إطار الشراكة			شريك	استراتيجي			
	خاص	حكومي	دولي	عربي	محلي					
		✓			✓		✓	رفع مستوى الوعي لدى الناس حول موضوع الأحوال الجوية وكيفية الحد من أثارها السلبية وقضايا المناخ العالمي	مؤسسات المجتمع المحلي	13
		✓			✓		✓	المساهمة في دعم القطاع الصحي من خلال زيادة الوعي حول التقلبات الجوية و المناخية وأثرها على صحة الانسان	وزارة الصحة	14
		✓			✓		✓	الشراكة في التخفيف من اثار العوامل الجوية القاسية على المجتمع و حماية الممتلكات	الدفاع المدني	15
		✓			✓		✓	الشراكة في التخفيف من اثار العوامل الجوية القاسية على المجتمع و حماية الممتلكات في العاصمة وضواحيها	امانة عمان	16

التوصيات من التحليل والتي يجب أن تنعكس المشاريع: (5) درجة أهمية مرتفعة(1) درجة أهمية منخفضة...

درجة الأولوية			الجهة المسؤولة عن التنفيذ	اسم المشروع
2013	2012	2011		
		5		شراء رادار جوي (دوبلر)

5	5	5		إنشاء شبكة متكاملة لمحطات الرصد الأتوماتيكية .
5	5	5		تأهيل القوى البشرية في المجالات العلمية والفنية والإدارية .
5	5	5		نقل التكنولوجيا وإدارة المعرفة .
		5		تحديث تشريعات دائرة الأرصاد الجوية .

DRAFT

الهدف الوطني

المساهمة في رفع مستوى البنية التحتية واستدامتها لقطاعات النقل، المياه، الطاقة، السياحة، وحماية البيئة من خلال تقديم معلومة ذات دقة ومصدقية عالية.



الاهداف القطاعية (التي تساهم في تحقيق الهدف الوطني)

تطوير الأداء المؤسسي
للأرصاء الجوية وإيجاد
الاطار التشريعي اللازم .

رفع كفاءة و فاعلية الدائرة

تطوير خدمات الأرصاد
الجوية

رفع كفاءة و فاعلية الدائرة

DRAFT

الأهداف الإستراتيجية ومؤشرات قياس أدائها:

القيمة المستهدفة			القيمة الحالية	سنة الأساس	مؤشرات القياس (النتائج)	الهدف الاستراتيجي	الرقم
2014	2013	2012					
-	1	-	صفر	2011	الحصول على رادار جوي (دوبلر) عدد (1)	تطوير خدمات الأرصاد الجوية	1
35	20	10	10	2009	شراء (25) محطة رصد أوتوماتيكية		
250	200	150	100	2009	تدريب وتأهيل 150 موظف		
4	3	2	1	2011	الحصول على برنامج للتنبؤ طويل الأجل		
9	6	3	-	2011	عمل دراسة في مجال الطقس والمناخ		
-	-	1	-	2011	تعديل نظام دائرة الأرصاد الجوية	تطوير الأداء المؤسسي وإيجاد الإطار التشريعي اللازم	2
-	-	1	-	2011	تعديل نظام مركز التدريب		

الخطة التنفيذية

(2014 - 2012)

البرامج والمشاريع ومؤشرات قياس أدائها:

الهدف الاستراتيجي (1): تطوير خدمات الأرصاد الجوية

الرقم	اسم البرنامج	كلفة البرنامج	العجز في التمويل	مؤشرات قياس الأداء (النتائج)	سنة الأساس	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة		
							2012	2013	2014
1	نظام مراقبة الطقس والإنذار المبكر	2750000		الحصول على رادار جوي (دوبلر) .	2011	000	000	1	000
				تركيب (25) محطة رصد جوي أوتوماتيكية.	2009	10	20	35	

الرقم	المشاريع التي تتبع البرنامج	كلفة المشروع /مصدر التمويل	المبلغ المرصود	العجز في التمويل	مؤشرات قياس الأداء (المخرجات)	سنة الأساس	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة		
								2012	2013	2014
1	شراء رادار جوي (دوبلر)	2000000	-	-	الحصول على رادار جوي .	2011	000	000	1	000
2	إنشاء شبكة متكاملة لمحطات الرصد الأوتوماتيكية	750000			شراء (25) محطة رصد أوتوماتيكية .	2009	10	20	35	

الهدف الاستراتيجي (1): تطوير خدمات الأرصاد الجوية

الرقم	اسم البرنامج	كلفة البرنامج	العجز في التمويل	مؤشرات قياس الأداء (النتائج)	سنة الأساس	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة		
							2012	2013	2014
1	بناء قدرات دائرة الأرصاد الجوية ورفع مستوى البنية التحتية	650000		تدريب وتأهيل 150 موظف .	2009	100	130	180	250

الرقم	المشاريع التي تتبع البرنامج	كلفة المشروع /مصدر التمويل	المبلغ المرصود	العجز في التمويل	مؤشرات قياس الأداء (المخرجات)	سنة الأساس	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة		
								2012	2013	2014
1	تأهيل القوى البشرية في المجالات العلمية والفنية والإدارية .	350000	15000		تدريب وتأهيل (150) موظف .	2009	100	130	180	250
2	نقل التكنولوجيا وإدارة المعرفة .	300000	10000		<ul style="list-style-type: none"> الحصول على برامج وأنظمة تنبؤ حديثة للطقس والمناخ . شراء أجهزة حديثة إجراء دراسات 					

الهدف الاستراتيجي (2): تعزيز الأداء المؤسسي وإيجاد الإطار التشريعي اللازم

القيمة المستهدفة			القيمة الحالية	سنة الأساس	مؤشرات قياس الأداء (النتائج)	العجز في التمويل	تكلفة البرنامج	اسم البرنامج	الرقم
2014	2013	2012							
-	-	1	000	2011	تعديل نظام الدائرة .		50000	برنامج التشريعات القانونية	1
-	-	1	000	2011	تعديل نظام مركز التدريب .				

القيمة المستهدفة			القيمة الحالية	سنة الأساس	مؤشرات قياس الأداء (المخرجات)	العجز في التمويل	المبلغ المرصود	تكلفة المشروع /مصدر التمويل	المشاريع التي تتبع البرنامج	الرقم
2014	2013	2012								
-	-	2	-	2011	إنهاء عمليات التحديث .			50000	تحديث تشريعات دائرة الأرصاد الجوية .	1

بطاقات وصف المشاريع

بطاقة وصف المشروع

1	رقم المشروع	شراء رادار جوي "دوبلر"			اسم المشروع	البرنامج	الهدف الاستراتيجي
12	مدة التنفيذ (شهر)	2013/12/31	تاريخ الانتهاء	2013/1/1	تاريخ البدء	نظام مراقبة الطقس والإنذار المبكر	تطوير خدمات الأرصاد الجوية
- مديرية المركز الوطني للنبؤات الجوية - مديرية الأجهزة و الصيانة		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		2000000	الكلفة الكلية للمشروع (د.)		
عمان - ماركا		الموقع الجغرافي	قطاعات النقل، المياه، الطاقة، السياحة والبيئة		الفئة المستهدفة من المشروع		
X	جديد	غير مستمر	مستمر	الوضع الحالي للمشروع:			

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)			مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبشرات المشروع	
2014	2013	2012			1	1
-	1	-	الحصول على رادار	التقليل من الخسائر في الأرواح وحماية الممتلكات	مواكبة التطورات الحديثة في مراقبة الطقس والمناخ	1

				رفع دقة النشرة الجوية	2	التخفيف من أثر الحالات الجوية القاسية	2
				تنوع مصادر البيانات المناخية	3	تقديم معلومات وتوقعات عالية الدقة عن الطقس والمناخ للمستفيدين	3
				اكتساب الخبرات	4		

الفرصيات والمخاطر المتوقعة						
عدم توفر المخصصات المالية						
1						

بطاقة وصف المشروع

الهدف الاستراتيجي	البرنامج	اسم المشروع	إنشاء شبكة متكاملة لمحطات الرصد الأتوماتيكية			رقم المشروع	2
تطوير خدمات الأرصاد الجوية	نظام مراقبة الطقس والإنذار المبكر	الكلفة الكلية للمشروع (د.)	2013/1/1	تاريخ البدء	2014/12/31	مدة التنفيذ (شهر)	24
			750000	مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية	مديرية المركز الوطني للانبؤات الجوية - مديرية الأجهزة و الصيانة - مديرية الأرصاد التطبيقية		
			الفئة المستهدفة من المشروع	الموقع الجغرافي	قطاعات النقل، المياه، الطاقة، السياحة والبيئة		
			الوضع الحالي للمشروع:	جميع محافظات المملكة	مستمر	X	غير مستمر

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)			مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبررات المشروع	1
2014	2013	2012				
تركيب 15محطة	تركيب 10 محطات	-	شراء المحطات الأتوماتيكية	رفع دقة المعلومة الموجودة	تمثيل كافة مناطق المملكة بمراقبة الطقس والمناخ	1

				2	الاتصال من رصد عناصر الطقس والمناخ يدوياً إلى الكترونياً	2
				3	دعم الأبحاث والدراسات المتعلقة بالطقس والمناخ والبيئة	3
					التقليل من اليد العاملة	4
الفرضيات والمخاطر المتوقعة						
عدم توفر المخصصات المالية						1

بطاقة وصف المشروع

الهدف الاستراتيجي	البرنامج	اسم المشروع	تأهيل القوى البشرية في المجالات العلمية والفنية و الإدارية			رقم المشروع	3
تطوير خدمات الأرصاد الجوية	بناء قدرات دائرة الأرصاد الجوية ورفع مستوى البنية التحتية	الكلفة الكلية للمشروع (د.)	2012/1/1	تاريخ الانتهاء	2014/12/31	مدة التنفيذ (شهر)	36
			350000	مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية	- مديرية الشؤون المالية والإدارية - مركز التدريب للرصد و التنبؤات الجوية		
			موظفي الدائرة	الموقع الجغرافي	جميع محافظات المملكة		
			الفئة المستهدفة من المشروع	الوضع الحالي للمشروع:			
			مستمر	X	غير مستمر	جديد	

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)			مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع		مبشرات المشروع	
2014	2013	2012		1	2	1	2
70 موظف	50 موظف	30 موظف	- تدريب و تأهيل للموظفين - عدد الموظفين المتدربين	رفع كفاءة موظفي الدائرة	1	مواكبة التطورات العلمية والفنية في مجال الأرصاد الجوية والإدارة	1
				تنفيذ الخطة التدريبية	2	استمرارية نقل الخبرة والمعرفة	2
				تنفيذ خطة الإحلال والتعاقب الوظيفي	3		

الفرصيات والمخاطر المتوقعة	
عدم اعتماد الخطة	1
عدم توفر المخصصات المالية	2

بطاقة وصف المشروع

الهدف الاستراتيجي	البرنامج	اسم المشروع	نقل التكنولوجيا و إدارة المعرفة			رقم المشروع	4
تطوير خدمات الأرصاد الجوية	بناء قدرات دائرة الأرصاد الجوية ورفع مستوى البنية التحتية	الكلفة الكلية للمشروع (د.)	2013/1/1	تاريخ الانتهاء	2014/12/31	مدة التنفيذ (شهر)	24
			300000	مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية	- مديرية المركز الوطني للنبؤات الجوية - مديرية الأجهزة و الصيانة - مديرية التدريب والبحوث		
			دائرة الأرصاد الجوية	الموقع الجغرافي	جميع محافظات المملكة		
الفئة المستهدفة من المشروع							

الوضع الحالي للمشروع:

مستمر

X غير مستمر

جديد

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)			مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	مبشرات المشروع		
2014	2013	2012					
150000	150000	-	عدد الأنظمة والبرامج لإصدار مخرجات التنبؤ والتحليل المناخي	تعزيز قدرة الدائرة التكنولوجية على تقديم الخدمات المتعلقة بالطقس والمناخ والبيئة	1	توفير وتحسين خدمات الأرصاد الجوية الأساسية للمجتمع	1
			عدد الأنظمة المؤتمتة التي تتعلق بعمل الدائرة				
			تطوير البنية التحتية التكنولوجية للدائرة وتعزيزها	2	مواكبة متطلبات المنظمات الدولية في مجال جودة الخدمات	2	
تطوير سبل نقل المعرفة	3						

الفرضيات والمخاطر المتوقعة

عدم توفر المخصصات المالية

1

بطاقة وصف المشروع

الهدف الاستراتيجي	البرنامج	اسم المشروع	تحديث تشريعات دائرة الأرصاد الجوية			رقم المشروع	5
تعزيز الأداء المؤسسي وإيجاد الإطار التشريعي اللازم	برنامج التشريعات القانونية	تاريخ البدء	2012/1/1	تاريخ الانتهاء	2012/12/31	مدة التنفيذ (شهر)	12
		الكلفة الكلية للمشروع (د.)	50000	مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية	-	مديرية الشؤون المالية والإدارية	
		الفئة المستهدفة من المشروع	دائرة الأرصاد الجوية	الموقع الجغرافي	جميع محافظات المملكة		

X جديد غير مستمر مستمر الوضع الحالي للمشروع:

قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)			مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع		مبررات المشروع	
2014	2013	2012					
-	-	1	تعديل نظام الدائرة	1	تطوير آليات عمل الدائرة	تحديث التشريعات	1
-	-	1		2	إيجاد آليات عمل جديدة لخدمات دائرة الأرصاد الجوية		
-	-	1	3	زيادة إيرادات الدائرة			
تعديل نظام مركز التدريب							

الفرضيات والمخاطر المتوقعة	
عدم إقرارها	1